
INFORME DE CIERRE CONVENIO 951 DE 2017 (107866 PNUD) ANT – PNUD / OCTUBRE DE 2017 - DICIEMBRE 2024

Presentado por:

Ximena Buitrago M

Jefe de Proyectos en Transformación de Conflictos
y Participación Ciudadana
Programa de las Naciones Unidas para el
Desarrollo - PNUD

Guillermo H. Quintana Machado

Líder Convenio 951 PNUD – ANT,
Implementación POSPR - BPM
Programa de las Naciones Unidas para el
Desarrollo – PNUD

DICIEMBRE DE 2024
PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO
Bogotá D.C.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Contenido

I. GENERALIDADES DEL PROYECTO	10
II. REDISTRIBUCIÓN DE PESOS POR RESULTADO DE PROYECTO – CONVENIO 951 ANT – PNUD	14
III. AVANCE GENERAL DEL PROYECTO	16
IV. AVANCE DE IMPLEMENTACIÓN EN EL MUNICIPIO DE EL GUAMO	17
1. AVANCES POR COMPONENTES DE LA ETAPA “OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS”	17
1.1. ALISTAMIENTO BPM.....	17
1.1.1. <i>Análisis Predial Integral.</i>	18
1.1.2. <i>Plan de Trabajo.</i>	18
1.1.3. <i>Programación detallada.</i>	18
1.2. AVANZADA SOCIAL	18
1.2.1. <i>Socialización municipal inicio del BPM y programación detallada de campo</i>	19
1.2.2. <i>Reuniones con líderes</i>	19
1.2.3. <i>Acompañamiento jurídico a las jornadas de Avanzada Social</i>	20
1.2.4. <i>Acompañamiento jurídico a las convocatorias de las Jornadas FISO</i>	20
1.3. VISITA PREDIO A PREDIO (CM).....	20
1.3.1 <i>Avance en levantamientos topográficos.</i>	20
1.2.5. <i>Avance reconocimiento predial</i>	22
1.2.6. <i>Apoyo social en las visitas predio a predio (BPM)</i>	23
1.2.7. <i>Apoyo jurídico en las visitas predio a predio (BPM)</i>	23
1.3. JORNADA FISO	23
1.3.1. <i>Planificar la jornada FISO en el marco del BPM</i>	24
1.3.2. <i>Captura de información del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO) en el marco del BPM</i>	24
1.3.3. <i>Apoyo Social en la jornada FISO</i>	24
1.3.4. <i>Jornadas de Cierre Comunitario</i>	24
1.4. VALIDACIÓN Y CLASIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN	26

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

1.5.	LEVANTAMIENTO DEL COMPONENTE AGRONÓMICO	26
1.6.	AVANCES EN GESTIÓN DOCUMENTAL	27
2.	LECCIONES APRENDIDAS, MEJORES PRÁCTICAS Y PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL BPM.....	28
2.1.	TEMÁTICA SOCIAL	28
2.2.	TEMÁTICA JURÍDICA	28
2.3.	TEMÁTICA TOPOGRÁFICA.....	28
2.4.	TEMÁTICA CATASTRAL	29
V.	AVANCE DE IMPLEMENTACIÓN EN EL MUNICIPIO DE CÓRDOBA.....	31
1	AVANCES POR COMPONENTES DE LA ETAPA “OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS”	31
1.5	ALISTAMIENTO BPM.....	31
	<i>Análisis Predial Integral.....</i>	<i>32</i>
	<i>Plan de Trabajo.....</i>	<i>32</i>
	<i>Programación detallada.....</i>	<i>32</i>
1.6	AVANZADA SOCIAL	32
	<i>Socialización municipal inicio del BPM y programación detallada de campo.....</i>	<i>33</i>
	<i>Reuniones con líderes.....</i>	<i>33</i>
	<i>Acompañamiento jurídico a las jornadas de Avanzada Social.....</i>	<i>34</i>
	<i>Acompañamiento jurídico a las convocatorias de las Jornadas FISO</i>	<i>34</i>
1.7	VISITA PREDIO A PREDIO (CM).....	34
	<i>Avance en levantamientos topográficos.</i>	<i>34</i>
	<i>Avance reconocimiento predial.....</i>	<i>36</i>
	<i>Apoyo social en las visitas predio a predio (BPM).....</i>	<i>37</i>
	<i>Apoyo jurídico en las visitas predio a predio (BPM)</i>	<i>37</i>
1.8	JORNADA FISO	38
	<i>Planificar la jornada FISO en el marco del BPM.....</i>	<i>38</i>
	<i>Captura de información del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO) en el marco del BPM.....</i>	<i>38</i>
	<i>Apoyo Social en la jornada FISO.....</i>	<i>38</i>

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

1.9	VALIDACIÓN Y CLASIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN	38
1.10	LEVANTAMIENTO DEL COMPONENTE AGRONÓMICO	39
1.11	AVANCES EN GESTIÓN DOCUMENTAL	39
LECCIONES APRENDIDAS, MEJORES PRÁCTICAS Y PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL BPM.....		40
1.12	TEMÁTICA SOCIAL	40
1.13	TEMÁTICA JURÍDICA	40
1.14	TEMÁTICA TOPOGRÁFICA.....	40
1.15	TEMÁTICA CATASTRAL	41
VI.	AVANCE DE IMPLEMENTACIÓN EN EL MUNICIPIO DE VALENCIA.....	43
1.	AVANCES POR COMPONENTES DE LA ETAPA “OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS”	43
1.1.	ALISTAMIENTO BPM.....	43
1.1.1	<i>Análisis Predial Integral.</i>	<i>44</i>
1.1.2	<i>Plan de Trabajo.</i>	<i>44</i>
1.1.3	<i>Programación detallada.</i>	<i>44</i>
1.2.	AVANZADA SOCIAL	46
1.2.1.	<i>Socialización municipal inicio del BPM y programación detallada de campo</i>	<i>46</i>
1.2.2.	<i>Reuniones con líderes</i>	<i>46</i>
1.2.3.	<i>Acompañamiento jurídico a las jornadas de Avanzada Social</i>	<i>47</i>
1.2.4.	<i>Acompañamiento jurídico a las convocatorias de las Jornadas FISO.....</i>	<i>47</i>
1.3.	VISITA PREDIO A PREDIO (CM).....	47
1.3.1.	<i>Avance en levantamientos topográficos.</i>	<i>47</i>
1.3.2.	<i>Avance reconocimiento predial</i>	<i>49</i>
1.3.3.	<i>Apoyo social en las visitas predio a predio (BPM)</i>	<i>50</i>
1.3.4.	<i>Apoyo Jurídico en las visitas predio a predio (BPM)</i>	<i>50</i>
1.4.	JORNADA FISO	50
1.4.1.	<i>Planificar la jornada FISO en el marco del BPM</i>	<i>50</i>
1.4.2.	<i>Captura de información del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO) en el marco del BPM.....</i>	<i>51</i>

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

1.4.3.	<i>Apoyo Social en la jornada FISO</i>	52
1.5.	VALIDACIÓN Y CLASIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN	52
1.6	JORNADAS DE CIERRE MUNICIPAL	53
1.7.	AVANCES EN GESTIÓN DOCUMENTAL	54
2.	LECCIONES APRENDIDAS, MEJORES PRÁCTICAS Y PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL BPM	56
2.1	TEMÁTICA SOCIAL	56
2.2	TEMÁTICA JURÍDICA	56
2.3	TEMÁTICA TOPOGRÁFICA.....	58
2.4	TEMÁTICA CATASTRAL	59
2.5	GESTIÓN DOCUMENTAL	59
VII.	AVANCE DE ALISTAMIENTO EN EL MUNICIPIO DE CIÉNAGA	60
3.	AVANCES POR COMPONENTES DE LA ETAPA “OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS” 60	
3.1.	ALISTAMIENTO BPM.....	60
3.1.1.	<i>Análisis Predial Integral.</i>	61
3.1.2.	<i>Plan de Trabajo.</i>	61
3.1.3.	<i>Programación detallada.</i>	62
3.2.	AVANZADA SOCIAL	62
3.2.1.	<i>Socialización municipal inicio del BPM y programación detallada de campo</i>	62
3.2.2.	<i>Reuniones con líderes</i>	62
3.2.3.	<i>Acompañamiento jurídico a las jornadas de Avanzada Social</i>	62
3.2.4.	<i>Acompañamiento jurídico a las convocatorias de las Jornadas FISO</i>	62
3.3.	VISITA PREDIO A PREDIO (CM).....	63
3.3.1.	<i>Avance en levantamientos topográficos.</i>	63
3.3.2.	<i>Avance reconocimiento predial</i>	64
3.3.3.	<i>Apoyo social en las visitas predio a predio (BPM)</i>	65
3.3.4.	<i>Apoyo jurídico en las visitas predio a predio (BPM)</i>	65
3.4.	JORNADA FISO	65

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

3.4.1.	Planificar la jornada FISO en el marco del BPM	66
3.4.2.	Capturar de información del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO) en el marco del BPM	66
3.4.3.	Apoyo Social en la jornada FISO	66
3.5.	VALIDACIÓN Y CLASIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN	66
3.6.	AVANCES EN GESTIÓN DOCUMENTAL	67
3.7.	JORNADAS DE CIERRE MUNICIPAL	67
4.	LECCIONES APRENDIDAS, MEJORES PRÁCTICAS Y PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL BPM	68
4.1.	TEMÁTICA SOCIAL	68
4.2.	TEMÁTICA JURÍDICA	68
4.3.	TEMÁTICA TOPOGRÁFICA	68
4.4.	TEMÁTICA CATASTRAL	68
4.5.	TEMÁTICA GESTIÓN DOCUMENTAL	69
VIII.	AVANCE DE ALISTAMIENTO EN EL MUNICIPIO DE ARACATACA	70
1.	AVANCES POR COMPONENTES DE LA ETAPA “OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS”	70
1.1.	ALISTAMIENTO BPM	70
1.1.1.	Análisis Predial Integral.	71
1.1.2.	Plan de Trabajo.	71
1.1.3.	Programación detallada.	71
1.2.	AVANZADA SOCIAL	71
1.2.1.	Socialización municipal inicio del BPM y programación detallada de campo	72
1.2.2.	Reuniones con líderes	72
1.2.3.	Acompañamiento jurídico a las jornadas de Avanzada Social	72
1.2.4.	Acompañamiento jurídico a las convocatorias de las Jornadas FISO	72
1.3.	VISITA PREDIO A PREDIO (CM)	72
1.3.1.	Avance en levantamientos topográficos	72
1.3.2.	Avance reconocimiento predial	74

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

1.3.3.	Apoyo social en las visitas predio a predio (BPM)	74
1.3.4.	Apoyo jurídico en las visitas predio a predio (BPM).....	74
1.4.	JORNADA FISO	74
1.4.1.	Planificar la jornada FISO en el marco del BPM	75
1.4.2.	Capturar de información del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO) en el marco del BPM	75
1.4.3.	Apoyo Social en la jornada FISO	75
1.5.	VALIDACIÓN Y CLASIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN	75
1.6.	AVANCES EN GESTIÓN DOCUMENTAL	75
2.	LECCIONES APRENDIDAS, MEJORES PRÁCTICAS Y PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL BPM.....	76
2.1.	TEMÁTICA SOCIAL.....	76
2.2.	TEMÁTICA JURÍDICA	76
2.3.	TEMÁTICA TOPOGRÁFICA.....	77
2.4.	TEMÁTICA CATASTRAL	77
IX.	AVANCE DE ALISTAMIENTO EN EL MUNICIPIO DE GUARANDA	78
1.	AVANCES POR COMPONENTES DE LA ETAPA “OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS”	78
1.1.	ALISTAMIENTO BPM.....	78
1.1.1.	Análisis Predial Integral.	79
1.1.2.	Plan de Trabajo.	79
1.1.3.	Programación detallada.	80
1.2.	AVANZADA SOCIAL	80
1.2.1.	Socialización municipal inicio del BPM y programación detallada de campo	80
1.1.1.	Reuniones con líderes	80
1.1.2.	Acompañamiento jurídico a las jornadas de Avanzada Social	81
1.1.3.	Acompañamiento jurídico a las convocatorias de las Jornadas FISO.....	81
1.3.	VISITA PREDIO A PREDIO (CM).....	81
1.3.1.	Avance en levantamientos topográficos.	81

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

1.3.2.	Avance reconocimiento predial	82
1.3.3.	Apoyo social en las visitas predio a predio (BPM)	83
1.3.4.	Apoyo jurídico en las visitas predio a predio (BPM).....	83
1.4.	JORNADA FISO	83
1.4.1.	Planificar la jornada FISO en el marco del BPM	83
1.4.2.	Capturar de información del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO) en el marco del BPM.....	83
1.4.3.	Apoyo Social en la jornada FISO.....	83
1.5.	VALIDACIÓN Y CLASIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN	84
1.6.	AVANCES EN GESTIÓN DOCUMENTAL	84
2.	LECCIONES APRENDIDAS, MEJORES PRÁCTICAS Y PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL BPM.....	85
2.1.	TEMÁTICA SOCIAL.....	85
2.2.	TEMÁTICA JURÍDICA	85
2.3.	TEMÁTICA TOPOGRÁFICA.....	85
2.4.	TEMÁTICA CATASTRAL	86
IX.	ACLARACIÓN INCONVENIENTES CON ENTREGA DE XTF	87
X.	MARCO DE RESULTADOS – INDICADORES.....	88
XI.	EVALUACIÓN DEL PROYECTO.....	91
XII.	ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS	91
1.1	LECCIONES APRENDIDAS IDENTIFICADAS POR LA EVALUACIÓN	91
2	RECURSO HUMANO.....	92
2.1	DEL EQUIPO NACIONAL	92
2.2	DEL EQUIPO EN TERRITORIO.	93
2.3	SALUD Y SEGURIDAD.	94
3	RECURSOS LOGÍSTICOS.....	94
3.1	OPERACIÓN Y LOGÍSTICA	94
3.	ASPECTOS FINANCIEROS	97

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Listado de Ilustraciones

Ilustración 1 Ruta metodológica para la formulación e implementación de POSPR	13
Ilustración 2 Avance general del proyecto Convenio 951 / 2017 ANT-PNUD. Junio de 2023.....	16
Ilustración 3 Salida gráfica Municipio El Guamo - Bolívar	21
Ilustración 4 Salida gráfica Municipio Córdoba - Bolívar	35
Ilustración 5 Ejemplo de salida gráfica programación detallada.....	45
Ilustración 6 Avance LPP Valencia - Córdoba	49
Ilustración 7 Avance Topografía Ciénaga	63
Ilustración 8 Avance Cartografía Social Aracataca.....	73
Ilustración 9 Avance Cartografía Social Guaranda.....	81
Ilustración 10 Estación de trabajo - Referencia	95
Ilustración 11 Avance de contribuciones ANT.....	98
Ilustración 12 Avance de contrapartidas PNUD	119

Listado de Tablas

Tabla 1 Desembolsos realizados por la ANT	12
Tabla 2 Nueva distribución de pesos por resultados por resultado de proyecto Convenio 951 ANT – PNUD fase de implementación BPM a partir de enero de 2020.	14
Tabla 3 Distribución porcentual por componente de la etapa “Operativo de Campo y Análisis” ...	15
Tabla 4 Avance general fase de implementación municipio de El Guamo	17
Tabla 5 Avance Topográfico El Guamo – Bolívar	20
Tabla 6 Actividades Reconocimiento Predial	22
Tabla 7 Jornadas de Cierre Comunitario	24
Tabla 8 Avance general fase de implementación municipio de Córdoba.....	31
Tabla 9 Avance Topográfico Córdoba - Bolívar.....	34
Tabla 10 Actividades Reconocedores	36

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Tabla 11 Avance general fase de implementación municipio de Valencia	43
Tabla 12 Avance Levantamientos Topográficos Valencia - Córdoba	48
Tabla 13 Resultados actividades Componente Jurídico – Jornada FISO	50
Tabla 14 Jornada FISO	51
Tabla 16 Avance de Implementación BPM Municipio de Ciénaga	60
Tabla 17 Avance LPP Topografía	64
Tabla 18 Avance Formularios de Levantamiento Catastro Multipropósito (FLCM)	64
Tabla 19 Avance de Implementación BPM Municipio de Aracataca	70
Tabla 20 Avance LPP Topografía	73
Tabla 21 Avance Formularios de Levantamiento Catastro Multipropósito (FLCM)	74
Tabla 22 Avance Implementación BPM Municipio de Guaranda	78
Tabla 23 Avance LPP Topografía	82
Tabla 24 Avance Formularios de Levantamiento Catastro Multipropósito (FLCM)	82
Tabla 25 Marco de resultados del proyecto	88
Tabla 26 Equipo Nacional de Proyecto	93
Tabla 27 Equipo transversal vinculado APR Corprogreso para cierre	93
Tabla 28 Desembolsos realizados por la ANT	97
Tabla 29 Pagos realizados en los meses de octubre – diciembre de 2023 – USD	98
Tabla 30 Ejecución de la contrapartida por parte del PNUD	101

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

I. GENERALIDADES DEL PROYECTO

La Agencia Nacional de Tierras -ANT- y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo -PNUD- suscribieron el acuerdo de terceros en la financiación de los gastos, el 24 de octubre de 2017, el cual se ha implementado en los proyectos PNUD COL/ 00090196 “Paz sostenible-fortalecimiento de capacidades locales para promover comunidades pacíficas e inclusivas” y PNUD COL/00107866 “Formulación e implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país”.

Con la firma del acuerdo, el gobierno puso a disposición del PNUD la suma de treinta y cinco mil millones de pesos (COP\$35.000.000.000) para ser implementados inicialmente en el marco del proyecto PNUD COL/ 00090196 “Paz sostenible-fortalecimiento de capacidades locales para promover comunidades pacíficas e inclusivas”, bajo la modalidad de ejecución DIM.

El 30 de julio de 2018 se firmó la **primera enmienda**, en la cual el gobierno y PNUD (en adelante “las partes”) acordaron modificar la fecha de terminación inicial del acuerdo del 30 de julio de 2018 al 31 de marzo de 2019, y se estableció un nuevo calendario de pagos como sigue:

- i. Un primer desembolso por la suma de CINCO MIL MILLONES DE PESOS (\$5.000.000.000), una vez se elabore y entregue para aprobación del Comité Técnico y Operativo, un documento preliminar de análisis de las actividades en el marco de la ruta a implementar.
- ii. Un segundo desembolso por la suma de NUEVE MIL MILLONES DE PESOS (\$9.000.000.000), una vez se presente y se apruebe por el Comité Técnico y Operativo el Plan Operativo de Actividades (POA).
- iii. Un Tercer desembolso por la suma de ONCE MIL MILLONES DE PESOS (\$11.000.000.000), una vez se presente y se apruebe por el Comité Técnico y Operativo un primer informe de las actividades adelantadas, de los resultados establecidos según la fase de formulación de la ruta.
- iv. Un cuarto desembolso por la suma de CINCO MIL MILLONES DE PESOS (\$5.000.000.000), una vez se presente y se apruebe por el Comité Técnico y Operativo, un informe que refleje el avance técnico equivalente al cuarenta por ciento (40%) de la ejecución del convenio.
- v. Un quinto y último desembolso por la suma de CINCO MIL MILLONES DE PESOS (\$5.000.000.000), una vez se entregue al Comité Técnico y Operativo un informe que contenga los planes de ordenamiento social de la propiedad rural formulados en los municipios objeto de la intervención, para la aprobación de la ANT.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Por cruce de cartas el 27 de septiembre de 2018 se firmó la **segunda enmienda**, en la cual las partes acordaron que la totalidad de las contribuciones del gobierno programadas para el proyecto “PNUD COL/00090196 “Paz sostenible-fortalecimiento de capacidades locales para promover comunidades pacíficas e inclusivas”, se trasladarían e implementarían en el nuevo proyecto denominado “PNUD COL/00107866 “formulación e implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país”, bajo la modalidad de ejecución Support to NIM.

Por cruce de cartas el 29 de marzo de 2019 se firmó la **tercera enmienda**, por la cual las partes modificaron la fecha de terminación del acuerdo del 31 de marzo de 2019 al 30 de junio de 2019 para concluir las actividades de la fase de formulación de los planes de ordenamiento social de la propiedad rural -POSPR-, adicional, se acordó modificar los arreglos de gestión y gobernanza en cuanto a la conformación del Comité Técnico y Operativo de la siguiente manera:

- I. Un miembro designado por el cooperante o su delegado/a;
- II. El (la) director(a) de Gestión de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural, en calidad de Supervisor(a) del Convenio, o su delegado(a)
- III. El (la) subdirector(a) de Seguridad Jurídica o su delegado(a)
- IV. El (la) subdirector(a) de Acceso a Tierras en Zonas Focalizadas o su delegado(a)
- V. El (la) subdirector(a) de Planeación Operativa o su delegado(a)

Las únicas sesiones de comité técnico y operativo en las cuales no podrá delegarse serán aquellas en las que se decida sobre la prórroga o adición en recursos del convenio.

Así mismo, el 29 de marzo de 2019 se firmó **la primera acta de extensión** del proyecto PNUD COL/00107866 “formulación e implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país”, por la cual la ANT y PNUD (en adelante “las partes”) decidieron modificar la fecha de terminación, de dicho proyecto, del 31 de marzo de 2019 al 30 de junio de 2019 para culminar las actividades de la fase de formulación de los planes de ordenamiento social de la propiedad rural correspondientes a los municipios de San Juan del Cesar, Fonseca, Ciénaga, Aracataca, Zambrano, Guamo, San Jacinto, Córdoba, Montelíbano, Puerto Libertador, San Jose Uré y Valencia.

Por cruce de cartas el 28 de junio de 2019 se firmó la **cuarta enmienda**, por la cual las partes acordaron modificar la fecha de terminación del acuerdo del 30 de junio de 2019 al 30 de diciembre de 2020 para continuar con la fase de implementación de los planes de ordenamiento social de la propiedad rural.

De igual manera, el 28 de junio de 2019 se firmó **la segunda acta de extensión** del proyecto PNUD COL/00107866 “Formulación e implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país”, por la cual las partes decidieron

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

modificar la fecha de terminación, de dicho proyecto, del 30 de junio de 2019 al 30 de diciembre de 2020 para desarrollar la fase de implementación de los planes de ordenamiento social de la propiedad rural.

El 20 de enero de 2020, se firma la **quinta enmienda** por la cual las partes acordaron el traslado de recursos entre el proyecto PNUD COL/00090196 y el proyecto PNUD COL700107866, en el marco del Convenio de Cooperación Internacional suscrito entre la ANT y PNUD

El 17 de noviembre de 2020, se surte la oficialización de la **sexta enmienda**, con el cruce de cartas por la cual las partes acordaron la extensión del convenio a 31 de octubre de 2021.

El 12 de octubre se aprueba por el Comité para la Gestión Contractual del Sistema de Compas Públicas y la Cooperación Internacional de la Agencia Nacional de Tierras, la extensión de la vigencia del Convenio de Cooperación Internacional hasta el 31 de marzo de 2021, oficializándose mediante cruce de cartas **la séptima enmienda** a dicho convenio.

El 10 de febrero de 2022 se surte oficialización mediante cruce de cartas de la **octava enmienda**, prorrogando la vigencia del Convenio de Cooperación Internacional hasta el 30 de diciembre de 2022 y adicionando recursos de la Agencia Nacional de Tierras - ANT por valor de USD\$2.171.817,31 y de contrapartida en especie por parte del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD por valor de USD\$2.251.409,75 para realizar la implementación de Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural en los municipios de Ciénaga y Aracataca – Magdalena y Guaranda – Sucre.

El 05 de agosto de 2022, se oficializa mediante cruce de cartas la **novena enmienda**, prorrogando la vigencia del Convenio de Cooperación Internacional hasta el 21 de marzo de 2023 y adicionando recursos de la Agencia Nacional de Tierras – ANT por valor de USD\$611.828,69 (de acuerdo con la tasa operativa) y de contrapartida en especie por parte del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD por valor de USD\$615.46, para darle continuidad a las actividades de implementación del POSPR en el municipio de Ciénaga (Magdalena).

El 31 de marzo de 2023, se firma acta de extensión entre las partes con el fin de continuar con la ejecución de las actividades consignadas en el proyecto hasta el 30 de junio de 2023.

El PNUD recibió por parte del gobierno la totalidad de las contribuciones por valor de USD\$14.218.197,42 de acuerdo con la tasa operativa ONU aplicada a cada depósito de la siguiente manera:

Tabla 1 Desembolsos realizados por la ANT

DESEMBOLSO	FECHA DEL DEPÓSITO	Valor COP	Tasa Operativa	USD
Primero	31-octubre-2017	5.000.000.000	2.938	1.701.837,99

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

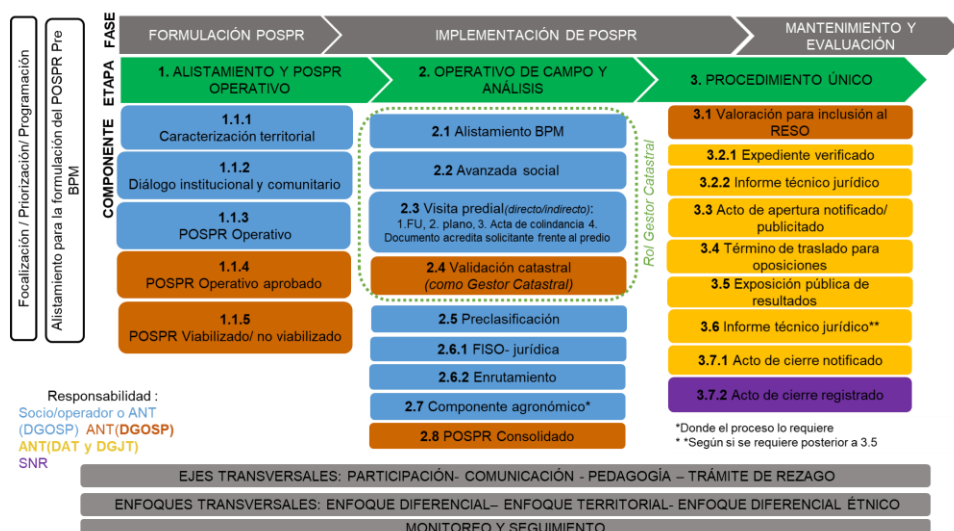
DESEMBOLSO	FECHA DEL DEPÓSITO	Valor COP	Tasa Operativa	USD
Segundo	30-noviembre-2017	9.000.000.000	3.001	2.999.000,33
Tercero	22-enero-2018	11.000.000.000	2.985	3.685.092,13
Cuarto	22-febrero-2019	5.000.000.000	3.164	1.580.278,13
Quinto	20-septiembre-2019	5.000.000.000	3.480	1.436.781,61
Sexto	16-marzo-2022	5.185.000.000	3.828	1.354.493,21
Séptimo	26- mayo -2022	3.456.661.087	4.072	848.885,34
Octavo	2 –septiembre- 2022	2.700.000.000	4.413	611.886,97
TOTAL, CONTRIBUCIONES				14.218.255,70

Fuente: Elaboración propia. Equipo PNUD.2022

Es importante mencionar que la metodología diseñada inicialmente para el proyecto 00107866 tuvo en cuenta la resolución 740 de 2017 expedida por la Agencia Nacional de Tierras y *“por la cual se expide el reglamento operativo de los planes de ordenamiento social de la propiedad, el proceso único de ordenamiento social de la propiedad y se dictan otras disposiciones”* y el 16 de agosto de 2019 la Agencia Nacional de Tierras-ANT- expidió la resolución No 12096 *“por la cual se modifican, adicionan o derogan algunas disposiciones de la resolución 740 de 2017”*, principalmente lo referente a la ruta metodológica de los planes de ordenamiento social de la propiedad rural -POSPR-. En consecuencia, la estrategia del proyecto se ajusta a dichas modificaciones, entre las cuales se establece que la fase de implementación estará conformada por dos etapas a saber, operativo de campo y análisis y procedimiento único. A continuación, se muestra la ruta metodológica para los POSPR ajustada a la normatividad vigente:

Ilustración 1 Ruta metodológica para la formulación e implementación de POSPR

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD



Fuente: ANT. 2020.

II. REDISTRIBUCIÓN DE PESOS POR RESULTADO DE PROYECTO – CONVENIO 951 ANT – PNUD

Ante la finalización de la etapa de formulación en el año 2019, se planteó la redistribución de los pesos porcentuales, del proyecto correspondiente al CONVENIO No 951 PNUD – ANT, asignando a cada uno de los resultados o líneas de acción el siguiente porcentaje: “1. Formulación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país” (0%), seguido del resultado “2. Implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país” (95%), y por último el resultado “3. Desarrollar un sistema de Monitoreo y Gestión de Conocimiento” (5%), lo cual se observa en la siguiente tabla.

Tabla 2 Nueva distribución de pesos por resultados por resultado de proyecto Convenio 951 ANT – PNUD fase de implementación BPM a partir de enero de 2020.

Resultados de Proyecto	Peso Porcentual
1. Formulación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país	0%
2. Implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país	95%
3. Desarrollar un sistema de Monitoreo y Gestión de Conocimiento	5%

Fuente: PNUD.2022

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Debido a que ya finalizaron las actividades de implementación de POSPR en los municipios de El Guamo, Córdoba (Bolívar) y Valencia (Córdoba), alcanzando el 100% de las actividades previstas, para la intervención de los municipios de Ciénaga y Aracataca (Magdalena) y Guaranda (Sucre), se tomarán los mismos pesos porcentuales de la tabla 2, Desde el informe bimestral del periodo marzo-abril de 2022 se inició desde 0% para los nuevos municipios.

De igual forma, se aclara que el porcentaje presentado correspondiente a Gestión de Conocimiento presentará variación a partir de la ejecución de la evaluación final del Convenio y el desarrollo de algunas publicaciones que se tienen previstas, por lo tanto, se trae el porcentaje de avance del 2,3% que se presentó en el informe bimestral correspondiente al periodo marzo-abril 2022 como se observa en el gráfico 1.

En la tabla 3, se presenta la distribución porcentual por cada una de las fases que implementará el PNUD en los municipios de Ciénaga y Aracataca (Magdalena) y Guaranda (Sucre) y a partir de las que se construye el avance general del proyecto que se presenta en el informe de avance bimestral.

Tabla 3 Distribución porcentual por componente de la etapa “Operativo de Campo y Análisis”

FASE Implementación - Etapa Operativo de Campo y Análisis	Peso
Alistamiento BPM	11%
Avanzada social	17%
Visita a predio	28%
Jornadas de FISO	28%
Validación y clasificación de la información	17%
TOTAL	100%

Fuente: PNUD.2022

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

III. AVANCE GENERAL DEL PROYECTO

Debido a los cambios descritos en el numeral anterior, referentes a los ajustes en los pesos porcentuales, al corte del 30 de junio de 2023, el proyecto se finaliza al 100% como se observa a continuación:

Ilustración 2 Avance general del proyecto Convenio 951 / 2017 ANT-PNUD. Junio de 2023



Fuente: Matriz de seguimiento proyecto ANT-PNUD.2023

El avance del proyecto obedece a las acciones desarrolladas en la fase de implementación de los Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural –POSPR de los municipios de Guamo, Valencia, Córdoba, Ciénaga y Aracataca, básicamente al desarrollo de los componentes de la etapa Operativo de Campo y Análisis.

IV. Avance de implementación en el municipio de El Guamo

En la fase de implementación para el municipio de El Guamo, se presenta un avance consolidado del 100%¹. En relación con las actividades efectuadas, se realizó entrega final del municipio según requerimientos IGAC y ANT. A continuación, se presentan las cifras de cierre de este municipio por componente.

Tabla 4 Avance general fase de implementación municipio de El Guamo

Componente	Peso %	Número de predios			%Avance ponderado predios
		Metas proyectadas	Avance BPM	% Avance	
Alistamiento BPM	10%	2.312	2.312	100%	10%
Avanzada social*	15%	578	1.612	279%	15%
Visita a predio	25%	2.312	2.312	100%	25%
Jornadas de FISO**	25%	1.323	1.324	100%	25%
Validación y clasificación***	15%	2.312	2.312	100%	15,0%
Componente agronómico****	10%	96	96	100%	10,0%
TOTAL EL GUAMO	100%				100,0%

Fuente: Reporte de avance mensual febrero 2022. proyecto ANT-PNUD.2021

1. Avances por componentes de la etapa “OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS”

De conformidad con la ruta de implementación definida por la ANT, en la cual se observa una estructuración de Fases, Etapas y Componentes, se identifican para la fase de implementación la Etapa de OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS, la cual contempla los siguientes componentes: Alistamiento BPM, Avanzada Social, Visita a Predio (CM), Jornada FISO, Validación y Clasificación de la Información, Levantamiento del componente Agronómico y Consolidación y aprobación del POSPR.

1.1. Alistamiento BPM

Esta es una actividad que parte de los lineamientos metodológicos suministrados por la Agencia Nacional de Tierras – ANT, con el objetivo de abordar de la mejor manera bajo los criterios de eficiencia, eficacia y seguridad la operación desarrollada en campo, teniendo en cuenta las condiciones territoriales municipales y la capacidad operativa instalada en región, de acuerdo con lo estipulado en la Guía para el BPM para el OSPR. Por consiguiente, se definieron las siguientes etapas básicas del alistamiento:

- Análisis Predial Integral.
- Plan de Trabajo.

¹ Con la finalización del LPP en el municipio se ajusta el valor previsto en los predios de 2.207 a 2.312 como cifra final

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

- Programación detallada.

1.1.1. Análisis Predial Integral.

Debido a que las actividades en el municipio de El Guamo finalizaron, para el periodo reportado no se realizaron revisiones al API.

1.1.2. Plan de Trabajo.

Debido a que las actividades en el municipio de El Guamo finalizaron, esta actividad no se llevó a cabo.

1.1.3. Programación detallada.

Para el municipio de El Guamo se suministró un ortofotomosaico escala 10.000 y sus vectores geográficos como vías, caminos, cuerpos de agua, cercas etc. usando estos insumos y teniendo en cuenta que el decreto 148 del 04 de febrero de 2020 en el artículo 2.2.2.2.6, permite el uso del método colaborativo y declarativo, teniendo en cuenta esto se está implementando este método para determinar la cabida y linderos de los predios en mesas colaborativas, información que es validada por los propietarios o posibles propietarios de los predios.

Se realiza una reunión de líderes para identificar los cambios que se puedan presentar en la malla predial y de esta manera realizar un agendamiento efectivo para las mesas colaborativas y aprovechar al máximo este espacio.

Luego de las mesas colaborativas se realiza la programación de los predios que es necesario visitar para hacer las medidas directa y de esta manera poder ir cerrando cada una de las unidades de intervención.

1.2. Avanzada Social

En desarrollo de las actividades de Barrido Predial Masivo en el municipio y atendiendo los lineamientos de la Guía, se lleva a cabo el primer punto de la avanzada social correspondiente a la socialización municipal, mediante la cual se dan a conocer todas las actividades del BPM en el municipio, la estrategia de participación comunitaria y, se facilita la participación de las organizaciones a través de sus representantes con el rol de gestores comunitarios. Ahora bien, el marco de la implementación de la avanzada social se dio en torno a las asambleas o jornadas veredales y los recorridos veredales o manzaneos, las cuales se realizaron con apoyo de los gestores comunitarios y, una vez desarrolladas las reuniones con líderes. En el municipio de El Guamo para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas con socialización municipal.

1.2.1. Socialización municipal inicio del BPM y programación detallada de campo

Caracterización: como estrategia de socialización a las comunidades se desarrollan pequeñas asambleas comunitarias, las cuales se organizan teniendo en cuenta la participación máxima de 25 personas siguiendo protocolos de bioseguridad. Durante estas jornadas se da a conocer la siguiente información:

- Acción pedagógica que explica el Barrido Predial Masivo.
- Se obtiene información socioeconómica, tanto del titular del predio y del cónyuge, según sea el caso.
- Se identifican enfoques diferenciales.
- Se caracterizan posibles conflictos.
- Se recaba información sobre las condiciones físicas del predio.

Durante el periodo no se desarrollaron actividades de caracterización.

Mesas Colaborativas: su objetivo es generar un espacio de acercamiento con los posibles sujetos de ordenamiento, con el fin de informar sobre la continuidad, en el desarrollo de las actividades en la fase de implementación del POSPR y el BPM, de esta forma, durante la jornada se valida, indaga y corrobora información cartográfica y topográfica, teniendo en cuenta la identificación de la ubicación predial, colindancias, linderos, área, polígono, segregaciones, rutas de acceso, enfoque diferencial y posibles conflictividades por el uso y la tenencia de la tierra. Así mismo, los reconocedores prediales recaban e ingresan la información en el formulario FLCM.

Los resultados: 1. Se corroboran las segregaciones y posibles englobes identificados en la reunión con líderes, 2. Se corrobora información predial y personal de los actuales ocupantes y/o poseedores y/o propietarios (identificación de la historia de obtención del predio). Durante este periodo no se desarrollaron mesas colaborativas.

1.2.2. Reuniones con líderes

Se adelantan reuniones bajo el esquema del Método Mixto Colaborativo, su objetivo es generar un espacio de acercamiento con los líderes y/o lideresas, con el fin de informar sobre la continuidad en el desarrollo de las actividades en la fase de implementación del POSPR y el BPM, corroborar información cartográfica para las visitas a predios en la zona rural disperso.

Los resultados esperados son: 1. Identificación de segregaciones, 2. Identificación de actuales ocupantes y/o poseedores y/o propietarios, 3. Acuerdo para apoyo de líderes, en la consecución de números de teléfono (base de datos) 4. Identificación de enfoque diferencial y posibles conflictividades relacionadas con el uso y tenencia de la tierra.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

En el periodo del informe no se desarrollaron reuniones con líderes.

1.2.3. Acompañamiento jurídico a las jornadas de Avanzada Social

Para los meses de enero -febrero, no se llevó acompañamiento jurídico a jornadas de avanzada social, ya que, para este periodo dicha actividad se había agotado, puesto que, se adelantó en meses anteriores.

1.2.4. Acompañamiento jurídico a las convocatorias de las Jornadas FISO

Para los meses de enero -febrero, no se llevó acompañamiento jurídico a Jornadas FISO, ya que, para este periodo dicha actividad se había agotado, puesto que, se adelantó en meses anteriores.

1.3 Visita predio a predio (CM)

1.3.1 Avance en levantamientos topográficos.

Los levantamientos planimétricos prediales en este municipio se han realizado de manera directa para los centros poblados y de manera mixta (indirecto y colaborativo) para los predios rural disperso de la UIT de Montaña y San José de Lata, para las UIT de Nervití RD y Robles Tasajera RD se han medido utilizando el método directo, debido a que la imagen suministrada no ha sido efectiva y de fácil identificación por parte de los propietarios que muestran los predios en oficina.

El resumen de los predios que se han medido en el municipio de El Guamo es el siguiente:

Tabla 5 Avance Topográfico El Guamo – Bolívar

EL GUAMO			
UIT	ÁREA ha	PREDIOS	OBSERVACIÓN
LATA CP	5	120	CERRADO
ENEA CP	4	121	CERRADO
TASAJERA CP	4	98	CERRADO
NERVITI CP	10	312	CERRADO
ROBLES CP	19	425	CERRADO
MONTAÑA	8475	296	CERRADO
LATA RD	10184	291	CERRADO
NERVITI RD	10332	329	CERRADO

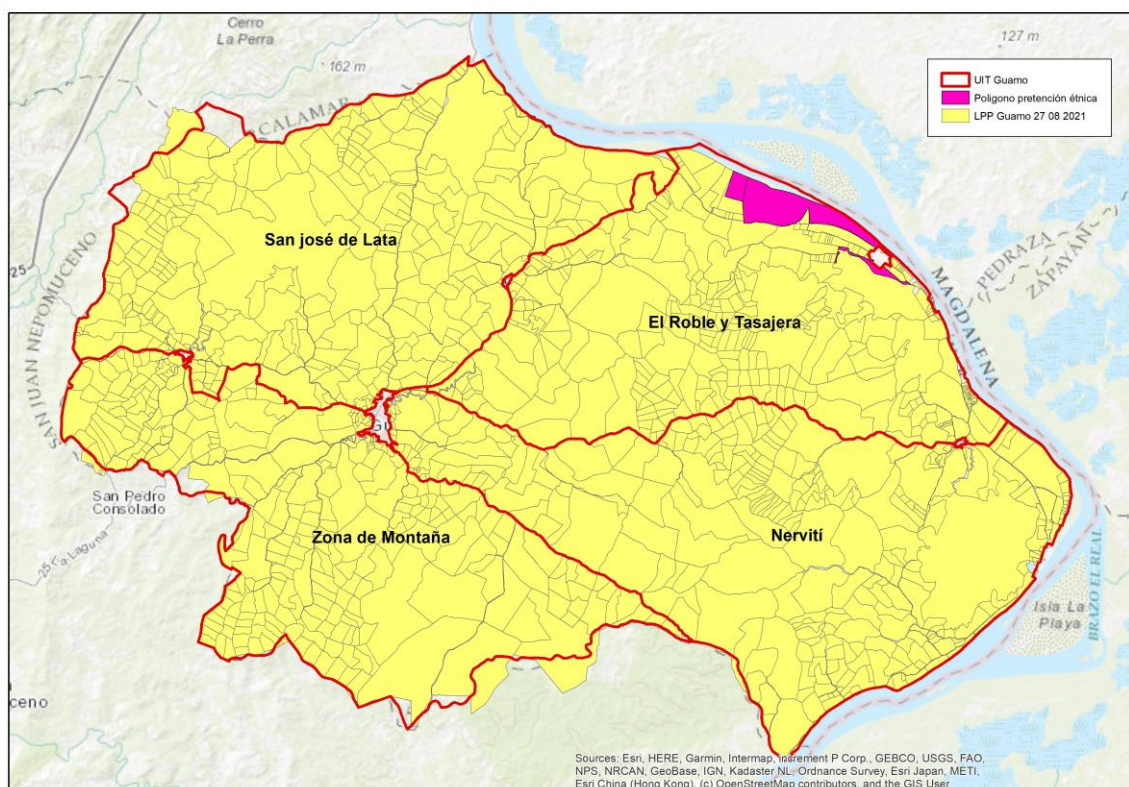
Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

EL GUAMO			
UIT	ÁREA ha	PREDIOS	OBSERVACIÓN
ROBLES - TASAJERA	8147	320	CERRADO
TOTAL	37179	2312	
PORCENTAJE DE AVANCE TOTAL			97%

Fuente: Elaboración propia. Equipo PNUD 2022

Es importante mencionar que no se levantó en la totalidad del límite municipal, debido a que se encuentra una solicitud étnica en este municipio dejando excluida de levantamientos planimétricos en este sector.

Ilustración 3 Salida gráfica Municipio El Guamo - Bolívar



Fuente: Elaboración propia del proyecto. Equipo PNUD 2022

En la imagen se observa la cantidad de predios que se levantaron excluyendo la zona de la pretensión étnica, es importante anotar que ha sido necesario tomar muchos puntos de manera directa, puesto que los propietarios y/o posibles propietarios no se logran ubicar,

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

en este sentido se tiene que aproximadamente el 52% de los predios fue necesario levantarlo de manera directa o alguna de sus colindancias.

• ACTIVIDADES DE OFICINA PROCESADORES

Como complemento a las actividades de campo los profesionales procesadores ajustan, dibujan y organizan la información resultante de campo, este trabajo de oficina se realiza de manera simultánea a las actividades desarrolladas por los topógrafos y reconocedores.

Para poder realizar esta labor los topógrafos y reconocedores envían ya sea de manera virtual (correo electrónico) la información resultante de las actividades de campo (crudos, carteras, formatos, fotografías, etc)

Se cuenta con información entregada por parte de la ANT e IGAC como es la estructura de almacenamiento de la información, también se tiene la GDB virtual dispuesta por la subdirección de sistemas SSIT.

Se realizan controles de calidad que garanticen la exactitud posicional del dato (punto) como es el postproceso y los reportes de RTK de los topógrafos, también se verifica la topología de los features: punto, polígonos y líneas de acuerdo con el estándar solicitado por la ANT e IGAC, de igual manera se incorpora la información de los atributos respecto al documento entregado por la subdirección de sistemas.

1.2.5. Avance reconocimiento predial

Para el periodo las actividades de reconocimiento predial se completaron para todo el municipio. Los resultados finales de este proceso son los siguientes:

Tabla 6 Actividades Reconocimiento Predial

ZONA	IGAC INICIAL	RESULTADO BPM
RURAL DISPERSO	734	1235
LA ENEA	111	121
SAN JOSE DE LATA	95	120
NERVITÍ	254	312
ROBLES	287	426
TASAJERAS	71	98

Fuente: Elaboración propia. Equipo PNUD.2022.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Los FLCM se encuentran completamente sincronizados, las carpetas con la información recopilada están estructuradas y entregadas a la ANT.

Se realizaron las correcciones a las observaciones presentadas y se dio respuesta a aquellas observaciones que corresponden a variaciones de la información entre el periodo de recolección de los datos y la fecha de revisión de la información.

Los cambios realizados se vieron reflejados en el XTF final de entrega y en coordinación con el equipo jurídico se homologaron los datos a entregar al equipo de Validación de la ANT.

1.2.6. Apoyo social en las visitas predio a predio (BPM)

Durante las actividades desarrolladas durante la avanzada social se logró identificar y adelantar procesos de gestión o mediación de conflictos, dejando como resultado la identificación de predios en donde se hace necesario el acompañamiento por parte del componente social en visita a predio; de esta manera, luego de la construcción de la agenda y programación detallada de las visitas predio a predio, se concertó entre los componentes la preparación y logística necesaria para realizar el correspondiente acompañamiento.

En el periodo dado que se completó el ejercicio de Barrido Predial Masivo, no se realizaron actividades de acompañamiento de visita a predio.

1.2.7. Apoyo jurídico en las visitas predio a predio (BPM)

El principal objetivo de esta actividad consiste en lograr la recolección de información física y jurídica en los predios rurales, por esta razón desde el área jurídica se presta el apoyo en el análisis previo de la información suministrada en el API, para definir de forma preliminar la naturaleza jurídica de los predios a visitar y los documentos que posiblemente el sujeto de ordenamiento pueda aportar, este análisis se plasma en lo que se denomina “resúmenes para visita a predio a predio”, los cuales se remiten a los Reconocedores para que tengan un guía cuando se efectuó la referida actividad.

Durante los meses de enero y febrero no se efectuó esta actividad para el municipio de El Guamo, ya que, para este periodo se habían finalizado las visitas a predios, puesto que, el municipio se encuentra en su totalidad intervenido.

1.3. Jornada FISO

La jornada de captura del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento - FISO, tiene como fin identificar los sujetos de ordenamiento social de la propiedad, es por esto por lo que a estas jornadas no se realiza una convocatoria a la totalidad de la población rural, sino a aquellas personas que después de un estudio jurídico, catastral y social, se logre determinar que cumplen alguno de estos supuestos:

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

- i) Existencia de relación de tenencia con un predio rural, le cual sea objeto de atención de la ANT y;
- ii) Requieren el diligenciamiento del FISO para acceder a tierra.

1.3.1. Planificar la jornada FISO en el marco del BPM

En el periodo ya se cerraron las actividades en campo asociadas al Ordenamiento Social.

1.3.2. Captura de información del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO) en el marco del BPM

Teniendo en cuenta, la finalización de la intervención en el municipio esta actividad no se realizó para los meses de enero y febrero de 2022.

1.3.3. Apoyo Social en la jornada FISO

Durante el periodo ya se dieron por finalizadas las actividades de Ordenamiento en el territorio, de ahí que no se reportan actividades asociadas al ítem.

1.3.4. Jornadas de Cierre Comunitario

Estas actividades se desarrollaron en torno a la metodología 2 de cierre municipal construida por la SPO. Así las cosas, se realizaron tres encuentros en territorio denominados Mesas Preparatorias – encuentros comunitarios así:

Tabla 7 Jornadas de Cierre Comunitario

UIT CONVOCADAS	LUGAR DE REALIZACIÓN DE LA JORNADA	Fecha
Nervití	Centro poblado El Guamo	29 nov
Robles, Tasajeras	Centro Poblado El Guamo	29 nov

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

UIT CONVOCADAS	LUGAR DE REALIZACIÓN DE LA JORNADA	Fecha
San José de Lata	Centro Poblado	06 nov
Cabecera, La Enea, Montaña	Centro Poblado	06 nov

Fuente: Elaboración propia. Equipo PNUD.2022.

Estos espacios se agruparon según las características de las UIT como son: cercanía geográfica y condiciones medioambientales. Para estas actividades se contó con un equipo interdisciplinario para la preparación y desarrollo de las jornadas:

Equipo Nivel nacional:

Líder Jurídico, Líder Catastral, Líder Topografía, Líder Social.

Equipo en Territorio:

Profesional equipo jurídico, profesional equipo catastral, profesional equipo social.

La información requerida para el desarrollo de la actividad se centró en:

- Resultados del proceso
- Información sobre restricciones y condicionantes

Durante las mesas preparatorias – encuentros comunitarios, la metodología empleada consistió en una presentación general, con información de los resultados obtenidos para la UIT, igualmente se realizó el ejercicio Metaplan para la identificación de expectativas e inquietudes de la comunidad frente al proceso. De ahí que se obtuvieron como resultados de la actividad la identificación de temáticas de interés para la comunidad y la sensibilización sobre la actividad de elección de representantes para la jornada de cierre municipal. Estos espacios tuvieron una duración de 3 horas en promedio.

Finalmente, el día 29 de noviembre se llevó a cabo la jornada de cierre municipal con los representantes de las UIT. Durante el encuentro la metodología empleada comprendió la presentación de una línea de tiempo relacionada con el proceso de implementación. A su vez se presentó los indicadores por área en relación con los resultados finales. Igualmente se resolvieron las dudas e inquietudes generadas respecto a la información brindada. La jornada tuvo una duración de dos horas.

Respecto a la participación se tuvieron los siguientes resultados:

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Mesas Preparatorias:

- 06 de noviembre: 9 personas (3 mujeres - 6 hombres)
- 06 de noviembre: 11 personas (6 mujeres – 5 hombres)
- 29 de noviembre: 10 personas (1 mujer – 9 hombres)
- Total 30 participantes, 10 mujeres y 20 hombres.

Jornadas de Cierre Comunitario:

29 de noviembre: 17 participantes, 4 mujeres y 13 hombres.

Dudas e inquietudes resultantes de las Jornadas

Las temáticas se centraron en:

- Afectaciones ambientales que condicionan el uso del suelo de los predios del municipio del Guamo.
- Momento de la ruta en la que actualmente se encuentra el municipio.
- Expectativas sobre los predios que entran y los predios que no son objeto de las nuevas etapas.

Como conclusiones de la Jornada de Cierre municipal se tiene que:

- Socialización en la jornada comunitaria de cierre municipal brindó la información necesaria para generar espacios de réplica y resolución de inquietudes por parte de las Gestores.
- La jornada comunitaria de socialización de cierre municipal debe contar con uno o dos miembros de la institucionalidad local a fin de facilitar el dialogo y articulación entre los actores.
- La participación de los Gestores Comunitarios logró potenciar los resultados en cada momento de la ruta.

1.4. Validación y Clasificación de la Información

Para los meses de enero y febrero, se efectuaron los últimos ajustes al XTF Final del municipio de El Guamo, el cual fue entregado para su revisión y aprobación a la Subdirección de Planeación Operativa de la ANT.

1.5. Levantamiento del componente agronómico

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Durante este periodo no se llevó a cabo esta actividad debido a que fue finalizada en su totalidad.

1.6. Avances en Gestión Documental

En el municipio de el Guamo durante los meses de enero y febrero de 2022 se trabajó en la revisión de los errores reportados en la auditoría y la realización de correcciones de la versión 3.1 de los formularios FISO, de los casos que aún se encontraban pendientes.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

2. Lecciones aprendidas, mejores prácticas y problemáticas identificadas en la implementación del BPM

2.1. Temática social

No se reportan lecciones aprendidas para este periodo debido a que ya se finalizaron las actividades de este municipio.

2.2. Temática Jurídica

No se reportan lecciones aprendidas para este periodo debido a que ya se finalizaron las actividades de este municipio.

2.3. Temática Topográfica

Una vez terminadas las actividades de campo para identificación física del predio fue notorio que con el uso de imágenes ortorectificadas los rendimientos son superiores, es decir que se disminuyen los tiempos en la identificación del polígono del predio utilizando métodos indirectos que utilizando métodos directos, sin embargo, es necesario que la imagen no sea de una época muy antigua y que cuente con una muy buena resolución que permita al solicitante o interesado poder ubicarse espacialmente en la misma y de esta manera se tenga más seguridad en la ubicación y cabida real del predio.

Es indispensable que en las mesas de líderes se cuente con un líder de cada vereda que conozca muy bien el territorio para que se pueda aprovechar al máximo las mesas colaborativas.

Por la naturaleza del trabajo de topografía se debe tener interacción con las personas de la región ya que son ellas quienes indican la ubicación de sus puntos de lindero y los nombres de los colindantes, en este sentido es muy importante utilizar lenguaje claro y sencillo de las actividades a desarrollar; utilizando este lenguaje se ha permitido avanzar en las actividades de topografía.

Esta labor se realiza en conjunto con el área social quienes ayudan a interactuar en territorio, se entregó por esta área un guion para tener más asertividad al momento de ingresar a cada predio y permitir una comunicación más clara y fluida con las personas en territorio.

Para las actividades de campo ha sido muy útil tener el acompañamiento del área social y jurídica, para los casos que se presentan inconvenientes con el ingreso a los predios y/o

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

problemas de conflictos, este acompañamiento interdisciplinar ha sido exitoso y ha permitido solucionar en el momento de la visita algunos de estos inconvenientes permitiendo la medida de los predios.

2.4. Temática Catastral

Para la temática catastral se tienen varias lecciones que deben ser evaluadas en conjunto con los demás componentes:

1. Para las visitas a campo es necesario articular de mejor manera el trabajo con el equipo de topógrafos. Algunas segregaciones y englobes se debieron revertir por imprecisiones en los documentos o falta de ellos para justificar esos cambios en los predios existentes.
2. Sugerimos una ficha por cada predio para que al momento de la visita se verifique la información catastral actual y se trate de determinar con los topógrafos, reconocedores y en algunos casos con los sociales y/o jurídicos la procedencia del predio en estudio, si hay englobes o desenglobes tratando de orientar la correcta identificación de la cédula catastral del predio en estudio.
3. Se sugiere un análisis conjunto de los FMI existentes en el municipio para determinar cuáles predios pueden tener relación con esos folios y establecer la necesidad de documentos adicionales para realizar los análisis catastrales de mejor manera y con soportes documentales de mayor confiabilidad.
4. Teniendo en cuenta las experiencias de otros operadores, quitar de los análisis catastrales la parte de colindancias teniendo en cuenta que existe un desarrollo para sacar todas las redacciones de linderos y esto representaría un doble trabajo, ese tiempo se debe usar para mejorar la consistencia y profundidad de los análisis catastrales.
5. Buscar cerrar los FLCM de catastro con información r1r2 para los casos donde no fue posible obtener datos y/o donde las personas no colaboran con el proceso. Dejar trazabilidad de las acciones realizadas para obtener la información y justificar así las decisiones que se tomen.
6. Hacer UIT de tamaños adecuados para que se faciliten las entregas, UIT muy grandes suponen una mayor posibilidad de tener casos especiales que pueden retrasar esas entregas, y por dos o tres predios con estudios profundos pendientes se están retrasando otro número considerable de predios que se pueden entregar sin problemas.
7. Crear una base local del proyecto para el manejo de información de acuerdo con lo que solicita el modelo LADM-COL. Teniendo en cuenta los problemas de sincronización es necesario buscar alternativas para tener disponible para los demás componentes información básica de los posibles propietarios o interesados,

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

los datos de contacto de las personas que dan información del predio, y los documentos que se recogen en campo.

8. Trabajar desde el inicio del proyecto la estructuración de información conforme al modelo LADM, la base de datos que se tiene obliga a hacer pasos alternos para migrar la información al modelo de acuerdo con los solicitado por el IGAC.

V. Avance de implementación en el municipio de Córdoba

En la fase de implementación para el municipio de Córdoba, se presenta un avance consolidado del 100%. En relación con las actividades efectuadas, se realizó una primera entrega del municipio según requerimientos IGAC y ANT. A continuación, se presentan las cifras de cierre de este municipio por componente.

Tabla 8 Avance general fase de implementación municipio de Córdoba

Componente	Peso%	Número de predios			% Avance ponderado predios
		Metas proyectadas	Avance BPM	% Avance	
Alistamiento BPM	10%	5.526	5.526	100%	10%
Avanzada social*	15%	1.382	2.714	196%	15%
Visita a predio	25%	5.526	5.526	100%	25%
Jornadas de FISO**	25%	2.925	2.925	100%	25%
Validación y clasificación	15%	5.526	5.526	100%	15%
Componente agronómico***	10%	35	35	100%	10%
TOTAL CÓRDOBA	100%				100,0%

Fuente: Reporte de avance mensual febrero 2022. proyecto ANT-PNUD.2021

1 Avances por componentes de la etapa “OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS”

De conformidad con la ruta de implementación definida por la ANT, en la cual se observa una estructuración de Fases, Etapas y Componentes, se identifican para la fase de implementación la Etapa de OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS, la cual contempla los siguientes componentes: Alistamiento BPM, Avanzada Social, Visita a Predio (CM), Jornada FISO, Validación y Clasificación de la Información, Levantamiento del componente agronómico y Consolidación y aprobación del POSPR.

1.5 Alistamiento BPM

Esta es una actividad que parte de los lineamientos metodológicos suministrados por la Agencia Nacional de Tierras – ANT, con el objetivo de abordar de la mejor manera bajo los criterios de eficiencia, eficacia y seguridad la operación desarrollada en campo, teniendo en cuenta las condiciones territoriales municipales y la capacidad operativa instalada en región, de acuerdo con lo estipulado en la Guía para el BPM para el OSPR. Por consiguiente, se definieron los siguientes requisitos básicos del alistamiento:

- Análisis Predial Integral.
- Plan de Trabajo.
- Programación detallada.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Análisis Predial Integral.

Debido a que las actividades en el municipio de Córdoba finalizaron, para el periodo reportado no se realizaron revisiones al API.

Plan de Trabajo.

Debido a que las actividades en el municipio de Córdoba finalizaron, esta actividad no se llevó a cabo.

Programación detallada.

Para el municipio de Córdoba se suministró un ortofotomosaico escala 10.000 y sus vectores geográficos como vías, caminos, cuerpos de agua, cercas etc. usando estos insumos y teniendo en cuenta que el decreto 148 del 04 de febrero de 2020 en el artículo 2.2.2.2.6, permite el uso del método colaborativo y declarativo, teniendo en cuenta esto se está implementando este método para determinar la cabida y linderos de los predios en mesas colaborativas, información que es validada por los propietarios o posibles propietarios de los predios.

Se realiza una reunión de líderes para identificar los cambios que se puedan presentar en la malla predial y de esta manera realizar un agendamiento efectivo para las mesas colaborativas y aprovechar al máximo este espacio.

Luego de las mesas colaborativas se realiza la programación de los predios que es necesario visitar para hacer las medidas directa y de esta manera poder ir cerrando cada una de las unidades de intervención.

1.6 Avanzada Social

En el marco de la implementación de la avanzada social se desarrollaron actividades asociadas a las reuniones con líderes y mesas colaborativas, en las que se logró vincular a la comunidad en la operación en campo, garantizar la entrada a los predios objeto de barrido predial y lograr la entrega de la documentación requerida. Durante este periodo no se realizó la actividad.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Socialización municipal inicio del BPM y programación detallada de campo

Mesas colaborativas:

Las mesas colaborativas tienen como objetivo generar un espacio de acercamiento con los posibles sujetos de ordenamiento, durante la jornada se valida, indaga y corrobora información cartográfica y topográfica, teniendo en cuenta la identificación de la ubicación predial, colindancias, linderos, área, polígono, segregaciones, rutas de acceso, enfoque diferencial y posibles conflictividades por el uso y la tenencia de la tierra.

Durante el periodo no se desarrollaron mesas colaborativas en el municipio.

Manzaneo: Durante las jornadas se recolecta la información de los predios, se logra establecer a cuáles se les realizaría medición directa, se identificaron conflictos para acompañamiento y, se identificaron los casos de enfoque diferencial.

Durante este periodo no se realizó la actividad.

Reuniones con líderes

Estos espacios tienen como objetivo principal generar un espacio de acercamiento comunitario para verificar información de los posibles sujetos de ordenamiento, recabar información de los colindantes, posibles segregaciones, e identificar conflictos, enfoques, condiciones de seguridad y vías de acceso. De igual forma, se expone la dinámica de las mesas colaborativas y se establecen compromisos indispensables para desarrollar satisfactoriamente las citaciones y garantizar la participación de la comunidad.

Durante este periodo no se realizaron actividades asociadas a reunión con líderes.

Estrategia de Fortalecimiento y Seguimiento a Gestores Comunitarios:

Los espacios de fortalecimiento a Gestores comunitarios son actividades transversales en la implementación de los POSPR, la metodología propuesta y desarrollada en dichos espacios permite vincular además de los gestores a líderes y lideresas del municipio que se destacan por su labor y servicio a las comunidades rurales. Así las cosas, los espacios de reunión, abiertos y tipo taller, permiten no solo dar a conocer temáticas propias del Ordenamiento Social, sino también discutir otros temas, como los relacionados con los enfoques de derechos, diferenciales y territorial.

Durante el periodo no se desarrollaron encuentros en territorio.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Acompañamiento jurídico a las jornadas de Avanzada Social

Para los meses de enero -febrero, no se llevó acompañamiento jurídico a jornadas de avanzada social, ya que, para este periodo dicha actividad se había agotado, puesto que, se adelantó en meses anteriores.

Acompañamiento jurídico a las convocatorias de las Jornadas FISO

Para los meses de enero -febrero, no se llevó acompañamiento jurídico a Jornadas FISO, ya que, para este periodo dicha actividad se había agotado, puesto que, se adelantó en meses anteriores.

1.7 Visita predio a predio (CM)

Avance en levantamientos topográficos.

En el municipio de Córdoba se han realizado los levantamientos planimétricos prediales de los centros poblados los cuales se realizan de manera directa, para los predios rurales dispersos se ha utilizado la metodología colaborativa es decir que los predios son mixtos con un componente de campo y de oficina, a la fecha de corte del presente informe se han realizado las siguientes UITs:

Tabla 9 Avance Topográfico Córdoba - Bolívar

CÓRDOBA			
UIT	ÁREA ha	PREDIOS	OBS
San Andrés CP	29	736	CERRADO
Guaimaral CP	13	445	CERRADO
Martin Alonso CP	18	451	CERRADO
Pueblo Nuevo CP	6	150	CERRADO
Santa Lucia CP	7	217	CERRADO
Sincelejito CP	7	161	CERRADO
Tacamochito CP	14	255	CERRADO
Las Marías CP	6	82	CERRADO
Tacamocho CP	10	730	CERRADO

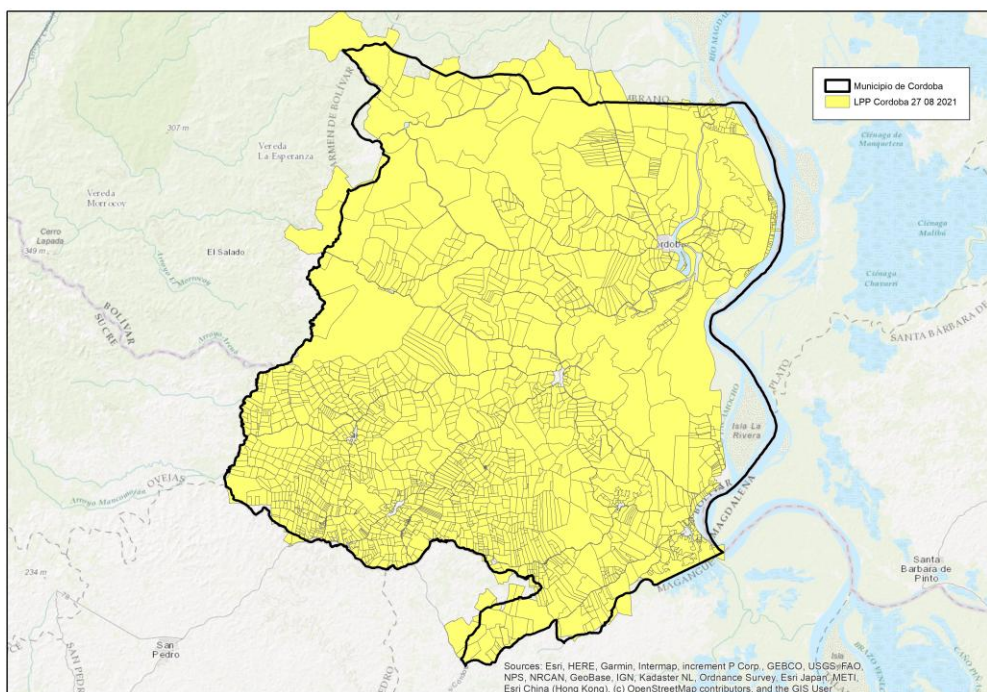
Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

CÓRDOBA			
UIT	ÁREA ha	PREDIOS	OBS
La Sierra CP	1	58	CERRADO
San Andrés RD	8359	238	CERRADO
Martin Alonso RD	2929	426	CERRADO
Tacamocho RD	13017	552	CERRADO
Guaimaral RD	7397	582	CERRADO
Cabecera	13228	339	CERRADO
La Sierra	14031	104	CERRADO
TOTAL	59072	5526	
PORCENTAJE DE AVANCE TOTAL			100%

Fuente: Elaboración propia. Equipo PNUD 2022

A la fecha del presente informe se tienen cerradas todas las UIT de este municipio, para las UIT de los centros poblados rurales se realizó de manera directa, para las UIT de las zonas rurales dispersas se realizó utilizando método mixto (colaborativo y directo), predominando el método colaborativo.

Ilustración 4 Salida gráfica Municipio Córdoba - Bolívar



Elaboración propia. Equipo PNUD 2022

Fuente:

- **ACTIVIDADES DE OFICINA PROCESADORES**

Como complemento a las actividades de campo los profesionales procesadores ajustan, dibujan y organizan la información resultante de campo, este trabajo de oficina se realiza de manera simultánea a las actividades desarrolladas por los topógrafos y reconocedores.

Para poder realizar esta labor los topógrafos y reconocedores envían ya sea de manera virtual (correo electrónico) o presencial (entrega de la información en oficina) la información resultante de las actividades de campo (crudos, carteras, formatos, fotografías, etc.).

Se cuenta con información entregada por parte de la ANT e IGAC como es la estructura de almacenamiento de la información, también se tiene la GDB virtual dispuesta por la subdirección de sistemas SSIT, sin embargo, aún se encuentra pendiente la entrega formal de cómo realizar las relaciones de entidades geográficas y la incorporación de la información atributiva de acuerdo con el modelo LADM-COL para los LPP.

Se cuenta con controles de calidad que garanticen la exactitud posicional del dato (punto) como es el postproceso y los reportes de RTK de los topógrafos, también se verifica la topología de los features: punto, polígonos y líneas de acuerdo al estándar solicitado por la ANT e IGAC, de igual manera se incorpora la información de algunos atributos, no se ha podido de la totalidad ya que no se ha entregado por parte de la ANT el diccionario de datos, es decir que la información de los atributos de la GDB se encuentra incompleta.

Avance reconocimiento predial

En el municipio de Córdoba las actividades del equipo de reconocedores terminaron en el mes de noviembre. Se han recogido los documentos y datos faltantes para cerrar los FLCM recolectados. Los resultados finales del ejercicio en campo se resumen en la siguiente tabla:

Tabla 10 Actividades Reconocedores

UIT	LPP
CABECERA RD	339
GUAIMARAL CP	445
GUAIMARAL RD	582
LA SIERRA CP	58
LA SIERRA RD	104
LAS MARIAS CP	82
MARTIN ALONSO CP	451
MARTIN ALONSO RD	426

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

UIT	LPP
PUEBLO NUEVO CP	150
SAN ANDRES CP	736
SAN ANDRÉS RD	238
SANTA LUCIA CP	217
SINCELEJITO CP	161
TACAMOCHITO CP	255
TACAMOCHO CP	730
TACAMOCHO RD	552

Fuente: Elaboración propia. Equipo PNUD.2022.

Las actividades de reconocimiento predial y homologación de informes Catastrales se culminaron para el total de predios del municipio. Se han tenido en cuenta los informes de Validación del municipio de El Guamo, para replicar las observaciones en el municipio de Córdoba.

Se está trabajando en la consolidación de la información para la entrega final del municipio conforme con los lineamientos del IGAC y en especial a la estructura propuesta en el modelo LADM.

Apoyo social en las visitas predio a predio (BPM)

No se realizaron acompañamientos a visitas a predio durante este periodo.

Apoyo jurídico en las visitas predio a predio (BPM)

El principal objetivo de esta actividad consiste en lograr la recolección de información física y jurídica en los predios rurales, por esta razón desde el área jurídica se presta apoyo en el análisis previo de la información suministrada en el API, para definir de forma preliminar la naturaleza jurídica de los predios a visitar y los documentos que posiblemente el sujeto de ordenamiento pueda aportar. Esta reseña se plasma en lo que se denomina “resúmenes para visita a predio a predio”, los cuales se remiten a los Reconocedores para que tengan un guía cuando se efectuó la referida actividad.

Durante los meses de enero y febrero no se efectuó esta actividad para el municipio de Córdoba, ya que, para este periodo se habían finalizado las visitas a predios, puesto que, el municipio se encuentra en su totalidad intervenido.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

1.8 Jornada FISO

La jornada de captura del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO), tiene como fin identificar los sujetos de ordenamiento social de la propiedad, es por esto por lo que a estas jornadas no se realiza una convocatoria a la totalidad de la población rural, sino a aquellas personas que después de un estudio jurídico, catastral y social, se logre determinar que cumplen alguno de estos supuestos:

- i) Existencia de relación de tenencia con un predio rural, le cual sea objeto de atención de la ANT y;
- ii) Requieren el diligenciamiento del FISO para acceder a tierra.

Planificar la jornada FISO en el marco del BPM

En el periodo ya se cerraron las actividades en campo asociadas al Ordenamiento Social.

Captura de información del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO) en el marco del BPM

Teniendo en cuenta, la finalización de la intervención en el municipio esta actividad no se realizó para los meses de enero y febrero de 2022.

Apoyo Social en la jornada FISO

Durante el periodo ya se dieron por finalizadas las actividades de Ordenamiento en el territorio, de ahí que no se reportan actividades asociadas al ítem.

Jornadas de Cierre Municipal

Las sesiones de socialización de cierre por unidad de intervención se realizaron con el fin de dar a conocer los resultados que arroja el proceso de implementación de los Planes de Ordenamiento Social de la propiedad rural, así como también conocer y resolver las dudas e inquietudes que se generaron en las comunidades a lo largo del proceso.

En el municipio de Córdoba las socializaciones de cierre se surtieron durante el mes de diciembre.

1.9 Validación y Clasificación de la Información

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Para los meses de enero y febrero, se efectuaron los ajustes al XTF del municipio de Córdoba el que se espera sea entregado a la Subdirección de Planeación Operativa de la ANT en el mes de marzo de 2022.

1.10 Levantamiento del componente Agronómico

Durante este periodo no se llevó a cabo esta actividad.

1.11 Avances en Gestión Documental

El equipo continuó en la construcción de archivo físico de las unidades de intervención ya validadas, y el alistamiento para la revisión y entrega definitiva a la ANT, la cual aún se encuentra pendiente y se tiene programada para el mes de marzo.

En los meses de enero y febrero se trabajó semanalmente en la revisión de los errores reportados en la auditoría y la realización de correcciones de la versión 3.1 de los formularios FISO, de los casos que aún se encontraban pendientes.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Lecciones aprendidas, mejores prácticas y problemáticas identificadas en la implementación del BPM

1.12 Temática social

No se reportan lecciones aprendidas para este periodo debido a que ya se finalizaron las actividades de este municipio.

1.13 Temática Jurídica

No se reportan lecciones aprendidas para este periodo debido a que ya se finalizaron las actividades de este municipio.

1.14 Temática Topográfica

Una vez terminadas las actividades de campo para identificación física del predio fue notorio que con el uso de imágenes ortorectificadas los rendimientos son superiores, es decir que se disminuyen los tiempos en la identificación del polígono del predio utilizando métodos indirectos que utilizando métodos directos, sin embargo, es necesario que la imagen no sea de una época muy antigua y que cuente con una muy buena resolución que permita al solicitante o interesado poder ubicarse espacialmente en la misma y de esta manera se tenga más seguridad en la ubicación y cabida real del predio.

Es indispensable que en las mesas de líderes se cuente con un líder de cada vereda que conozca muy bien el territorio para que se pueda aprovechar al máximo las mesas colaborativas.

Por la naturaleza del trabajo de topografía se debe tener interacción con las personas de la región ya que son ellas quienes indican la ubicación de sus puntos de lindero y los nombres de los colindantes, en este sentido es muy importante utilizar lenguaje claro y sencillo de las actividades a desarrollar; utilizando este lenguaje se ha permitido avanzar en las actividades de topografía.

Esta labor se realiza en conjunto con el área social quienes ayudan a interactuar en territorio, se entregó por esta área un guion para tener más asertividad al momento de ingresar a cada predio y permitir una comunicación más clara y fluida con las personas en territorio.

Para las actividades de campo ha sido muy útil tener el acompañamiento del área social y jurídica, para los casos que se presentan inconvenientes con el ingreso a los predios y/o problemas de conflictos, este acompañamiento interdisciplinar ha sido exitoso y ha

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

permitido solucionar en el momento de la visita algunos de estos inconvenientes permitiendo la medida de los predios.

1.15 Temática Catastral

Para la temática catastral se tienen varias lecciones que deben ser evaluadas en conjunto con los demás componentes:

1. Para las visitas a campo es necesario articular de mejor manera el trabajo con el equipo de topógrafos. Algunas segregaciones y englobes se debieron reversar por imprecisiones en los documentos o falta de ellos para justificar esos cambios en los predios existentes.
2. Sugerimos una ficha por cada predio para que al momento de la visita se verifique la información catastral actual y se trate de determinar con los topógrafos, reconocedores y en algunos casos con los sociales y/o jurídicos la procedencia del predio en estudio, si hay englobes o desenglobes tratando de orientar la correcta identificación de la cédula catastral del predio en estudio.
3. Se sugiere un análisis conjunto de los FMI existentes en el municipio para determinar que predios pueden tener relación con esos folios y establecer la necesidad de documentos adicionales para realizar los análisis catastrales de mejor manera y con soportes documentales de mayor confiabilidad.
4. Teniendo en cuenta las experiencias de otros operadores, quitar de los análisis catastrales la parte de colindancias teniendo en cuenta que existe un desarrollo para sacar todas las redacciones de linderos y esto representaría un doble trabajo, ese tiempo se debe usar para mejorar la consistencia y profundidad de los análisis catastrales.
5. Buscar cerrar los FLCM de catastro con información r1r2 para los casos donde no fue posible obtener datos y/o donde las personas no colaboran con el proceso. Dejar trazabilidad de las acciones realizadas para obtener la información y justificar así las decisiones que se tomen.
6. Hacer UIT de tamaños adecuados para que se faciliten las entregas, UIT muy grandes suponen una mayor posibilidad de tener casos especiales que pueden retrasar esas entregas, y por dos o tres predios con estudios profundos pendientes se están retrasando otro número considerable de predios que se pueden entregar sin problemas.
7. Crear una base local del proyecto para el manejo de información de acuerdo con lo que solicita el modelo LADM-COL. Teniendo en cuenta los problemas de sincronización es necesario buscar alternativas para tener disponible para los demás componentes información básica de los posibles propietarios o interesados, los datos de contacto de las personas que dan información del predio, y los documentos que se recogen en campo.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

8. Trabajar desde el inicio del proyecto la estructuración de información conforme al modelo LADM, la base de datos que se tiene obliga a hacer pasos alternos para migrar la información al modelo de acuerdo con los solicitado por el IGAC.

En este municipio se presentaron mayores inconvenientes al momento de migrar la información de la base de datos al modelo LADM, las diferentes versiones de los formularios (3 para este municipio) dificultaron esa actividad. Se debe mejorar la forma en que la base de datos interactúa con los usuarios que cargan información y se debe garantizar que el equipo PNUD pueda editar fácilmente los datos y tener un control de calidad más robusto antes de subir la información a la base de datos definitiva.

VI. Avance de implementación en el municipio de Valencia

Para el municipio de Valencia en la fase de implementación entre los meses de enero y febrero, se adelantaron actividades relacionadas con los enrutamientos de las últimas UIT fuera de la Zona de Reserva Forestal y de forma paralela se entregaron los enrutamientos correspondientes a la Zona de Reserva Forestal, alcanzando así un cumplimiento del 100% de las actividades previstas como se observa en la tabla a continuación.

Tabla 11 Avance general fase de implementación municipio de Valencia

Componente	Peso %	Número de predios			%Avance ponderado predios
		Metas proyectadas	Avance BPM	% Avance	
Alistamiento BPM	11%	8.223	8.223	100%	11%
Avanzada social*	17%	2.056	4.719	230%	17%
Visita a predio	28%	8.223	8.223	100%	28%
Jornadas de FISO**	28%	2.102	2.102	100%	28%
Validación y clasificación***	17%	8.223	8.223	100%	16,7%
TOTAL VALENCIA	100%				100%

Fuente: Reporte de avance mensual febrero 2022. proyecto ANT-PNUD.2021

1. Avances por componentes de la etapa “OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS”

De conformidad con la ruta de implementación definida por la ANT, en la cual se observa una estructuración de Fases, Etapas y Componentes, se identifican para la fase de implementación la Etapa de OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS, la cual contempla los siguientes componentes: Alistamiento BPM, Avanzada Social, Visita a Predio (CM), Jornada FISO, Validación y Clasificación de la Información, Levantamiento del componente Agronómico y Consolidación y aprobación del POSPR.

1.1. Alistamiento BPM

Esta es una actividad que parte de los lineamientos metodológicos suministrados por la Agencia Nacional de Tierras – ANT, con el objetivo de abordar de la mejor manera bajo los criterios de eficiencia, eficacia y seguridad la operación desarrollada en campo, teniendo en cuenta las condiciones territoriales municipales y la capacidad operativa instalada en región, de acuerdo con lo estipulado en la Guía para el BPM para el OSPR. Por consiguiente, se definieron los siguientes requisitos básicos del alistamiento:

- Análisis Predial Integral.
- Plan de Trabajo.
- Programación detallada.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

1.1.1 Análisis Predial Integral.

La base de datos Excel API, sigue siendo un insumo primordial para la elaboración de los análisis jurídicos, su revisión y actualización es un punto indispensable en la labor de cada abogado para desarrollar un producto acorde con la calidad exigida por la SPO- ANT, por lo cual, durante los meses de enero y febrero se hicieron consultas para cada UIT intervenida en el municipio de Valencia.

Esta actividad incluyó verificación de FMI, cruces de bases de datos como IGAC, verificación de información de los posibles propietarios u datos personales de quienes pudieran exigir reconocimiento de derechos sobre los inmuebles objeto de intervención.

Sin embargo, es importante reiterar que para el municipio de Valencia la actualización de la API continúa siendo afectada por factores que han impedido un avance satisfactorio en la intervención, persistiendo problemáticas con la malla predial, un gran número de FMI que no se han podido consultar en la herramienta VUR, dificultades para obtener antecedentes registrales, entre otros.

Para afrontar la situación descrita, en los meses de enero y febrero de 2022 se continuaron implementado acciones como el fortalecimiento de la relación con la ORIP Montería y la Superintendencia de Notariado y Registro, siendo la acción más relevante la entrega de los usuarios de consulta en el sistema IRIS que fue asignado a dos profesionales del equipo; sin embargo, se debe aclarar que estos usuarios solo tienen el perfil de consulta no permitiendo descargar los archivos, por lo cual, se solicitó al enlace de la ANT que se pudiera corregir esta situación ya que los archivos consultados deben ser allegadas a los expedientes en cumplimiento de los parámetros de la guía de rutas y el equipo de validación.

1.1.2 Plan de Trabajo.

Para los meses de enero y febrero de 2022 el plan de trabajo para el municipio de Valencia se concentró en finalizar los enrutamientos pendientes de las UIT dentro y fuera de la Zona de Reserva Forestal. Alcanzando así con las metas previstas de entregar la totalidad de las UIT en la segunda semana de febrero.

Finalmente, se continuó fortaleciendo el trabajo interdisciplinario con las demás áreas misionales del proyecto y los miembros de la ANT, para dar respuestas más asertivas a los requerimientos institucionales en el marco de la gestión jurídica y mejorar los resultados en cuanto a productos generados del municipio.

1.1.3 Programación detallada.

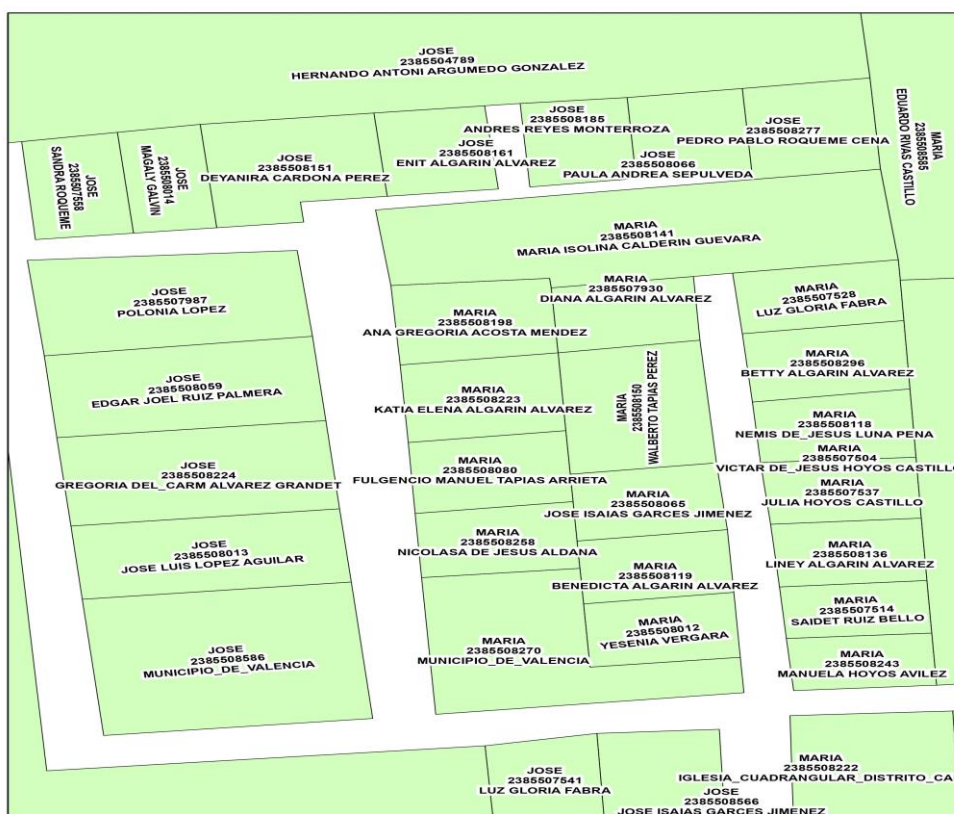
Para iniciar con las actividades de topografía y barrido predial es necesario realizar una programación de las zonas y veredas a intervenir por las cuadrillas de campo (topógrafo-reconocedor) utilizando los insumos entregados por a ANT como lo es el API, la información

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

catastral (geográfica y alfanumérica) y la información comunitaria, esto con el fin de identificar las segregaciones y poder hacer una programación de visita más acertada a la realidad respecto a la cantidad de predios y el número de hectáreas.

El resultado de esta actividad es una salida gráfica con la información, asignación y ubicación de los predios junto con su tabla correspondiente con la identificación catastral, los nombres de los registros R1 y R2 de IGAC y la información de propietarios recolectada en las jornadas sociales, para tener seguridad que se están visitando los predios correctos.

Ilustración 5 Ejemplo de salida gráfica programación detallada.



Fuente: Elaboración propia. Equipo PNUD.2022.

De igual manera, para un mejor manejo de las actividades en campo y programación se optó por distribuir zonas de trabajo utilizando la información veredal del municipio, de esta forma se mandan dos cuadrillas para cada vereda con el avance diario de los puntos para evitar que se presente duplicidad de información y exista mayor claridad en los predios que faltan por intervenir.

1.2. Avanzada Social

El primer punto de las avanzadas sociales, según la Guía de Barrido Predial Masivo lo constituye la socialización municipal, cuyo objetivo es presentar las actividades de BPM en el municipio, la estrategia de participación comunitaria y motivar a las organizaciones para que deleguen a sus representantes como gestores comunitarios.

Posteriormente la Guía de Barrido Predial Masivo dispone de dos metodologías para llevar a cabo las avanzadas sociales así: las asambleas (o jornadas veredales) y los recorridos veredales (manzaneos), realizados por los gestores comunitarios previa reunión de líderes.

En el municipio de Valencia se han realizado las jornadas de avanzadas sociales iniciando con la reunión de líderes, continuando con la avanzada mediante los métodos de asamblea y manzano, esta última en la que el equipo de profesionales sociales realizó visita a todos los predios para caracterizarlos e identificar posibles propietarios, enfoques y conflictos que requieran del acompañamiento en las siguientes etapas del proceso, para esta actividad, se ha contado con la activa participación de líderes comunitarios que vienen participando desde la etapa de formulación y tienen total conocimiento del objetivo de la intervención de la ANT.

La metodología de asamblea ha resultado favorable en el marco de las numerosas segregaciones identificadas de los cuales no se tiene información catastral ni social.

1.2.1. Socialización municipal inicio del BPM y programación detallada de campo

Avanzada social, asamblea comunitaria: Durante estos encuentros, además de la identificación y ubicación de los predios, se avanza con el instrumento de caracterización. Para el periodo no se realizaron jornadas.

Avanzada Social, Manzano: En el desarrollo de la actividad se realiza el diligenciamiento de la matriz de caracterización y se socializa todo el proceso relacionado con el BPM. Durante el periodo no se llevaron a cabo manzaneos en el municipio.

1.2.2. Reuniones con líderes

Estos espacios tienen como objetivo principal generar un espacio de acercamiento comunitario para verificar información de los posibles sujetos de ordenamiento, recabar información de los colindantes, posibles segregaciones, e identificar conflictos, enfoques, condiciones de seguridad y vías de acceso. De igual forma, se expone la dinámica de las mesas colaborativas y se establecen compromisos indispensables para desarrollar satisfactoriamente las citaciones y garantizar la participación de la comunidad.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

En el periodo no fue necesario adelantar ningún encuentro con líderes del municipio de Valencia.

1.2.3. Acompañamiento jurídico a las jornadas de Avanzada Social

En el municipio de Valencia se realizaron las jornadas de avanzadas sociales iniciando con reunión de líderes comunitarios y caracterización de predios por medio de método de asamblea, esto contribuyó a identificar enfoques y posibles conflictos, los cuales, en ocasiones, son remitidos al componente jurídico.

Para este periodo no se requirieron acompañamientos jurídicos

1.2.4. Acompañamiento jurídico a las convocatorias de las Jornadas FISO

Desde el componente jurídico, y de conformidad con la situación de emergencia económica, social y ecológica decretada por el Gobierno Nacional y bajo los lineamientos definidos por la ANT, se definió ejecutar el diligenciamiento de FISOS mediante mesas colaborativas, en las cuales se dio total cumplimiento a las medidas de bioseguridad y evitando aglomeraciones. Siendo así, se prestó apoyo al área social, suministrando los insumos necesarios para la localización de los sujetos de ordenamiento y programar fecha y hora para la respectiva jornada, en la cual se realiza la captura de información del FISO.

1.3. Visita predio a predio (CM)

1.3.1. Avance en levantamientos topográficos.

En el municipio de Valencia durante el mes de febrero de 2022 se finalizaron las actividades por parte del equipo de topografía en el barrido predial masivo de la zona rural y el procesamiento de los predios levantados. A corte del presente informe, se intervinieron todas las 19 unidades de intervención a completitud obteniendo los datos que se muestran a continuación en la tabla (Hectáreas totales y numero de predios):

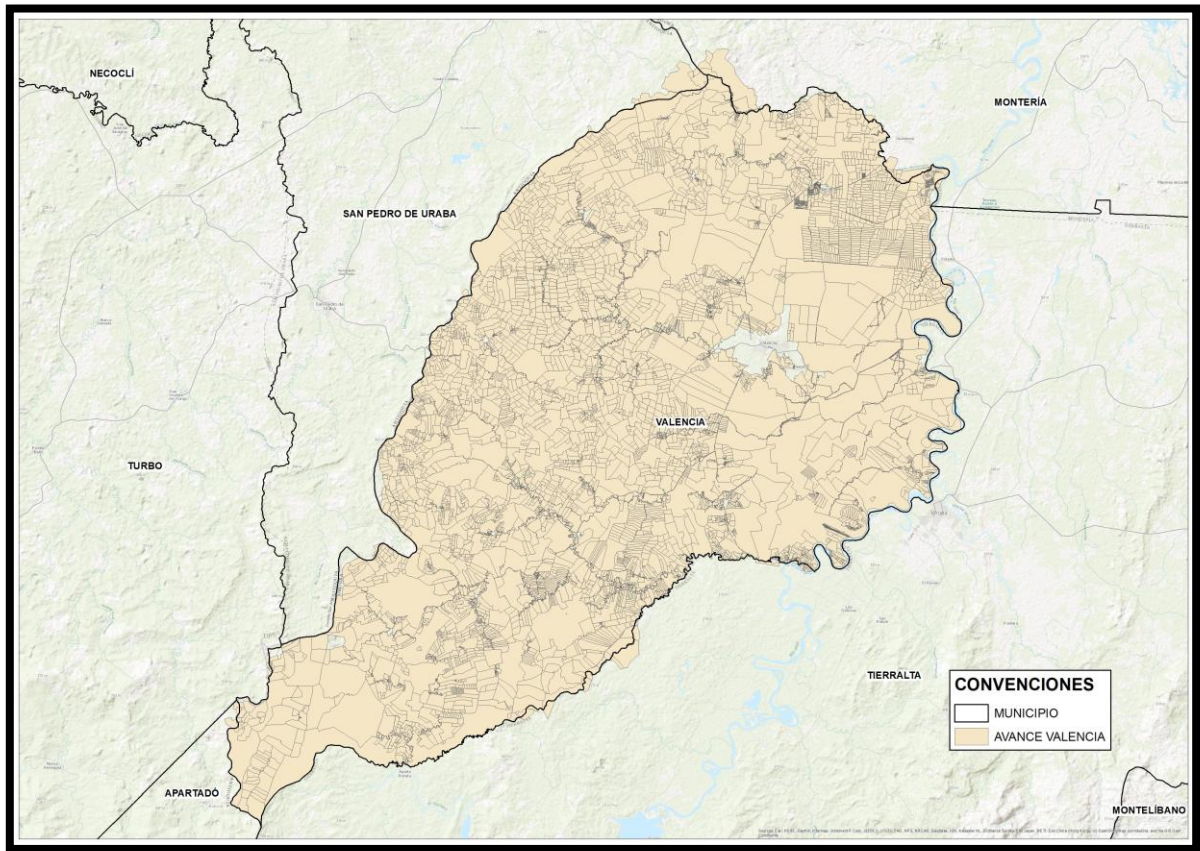
Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Tabla 12 Avance Levantamientos Topográficos Valencia - Córdoba

MUNICIPIO	UIT	PREDIOS LEVANTADOS	AREA (ha)
VALENCIA	JERICO 1	83	228.1
	VILLANUEVA 1	405	5408.3
	VILLANUEVA 2	822	4682.9
	LAS CRUCES	142	2423.3
	JARAGUAY	578	6354.3
	RUSIA	589	6219.7
	LAS NUBES	216	4009.2
	SAN RAFAEL DEL PIRU	463	3544.6
	MIELES	342	3411.9
	RIO NUEVO	463	12706.0
	MATA DE MAIZ	444	3705.8
	SANTO DOMINGO	540	5508.4
	VILLANUEVA 3	742	4260.6
	EL REPOSO	829	6976.9
	COCUELO	301	2963.1
	TIERRALTA 2	302	3621.3
	TIERRALTA 1	360	2495.0
	GUADUAL 1	357	5908.0
	GUADUAL 2	245	6530.6
	TOTAL	8223	90958

Fuente: Elaboración propia. Equipo PNUD 2022.

Ilustración 6 Avance LPP Valencia - Córdoba



Fuente: Elaboración propia. Equipo PNUD 2022.

Después de las jornadas FISO y los correspondientes análisis catastrales donde se dividieron predios y se realizaron las últimas modificaciones se cerró el municipio con un total de 8223 predios y 90958 hectáreas.

1.3.2. Avance reconocimiento predial

Todos los formularios FLCM se encuentran sincronizados y subidos a la GDB dispuesta por la ANT. Estos últimos corresponden a la respuesta de las observaciones enviadas por el

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

equipo de validación de la ANT y a los predios nuevos generados posteriormente en las jornadas FISO.

Se realizaron todos los informes catastrales de los predios recolectados y los soportes documentales fueron entregados organizados y renombrados de acuerdo con lo solicitado por la ANT.

1.3.3. Apoyo social en las visitas predio a predio (BPM)

Durante este periodo no se adelantó acompañamientos ya que las actividades de Barrido ya se terminaron.

1.3.4. Apoyo Jurídico en las visitas predio a predio (BPM)

Para los meses de enero y febrero de 2022, no se llevó a cabo un acompañamiento jurídico en las visitas predio a predio, ya que para este periodo dicha actividad se había agotado, puesto que se adelantó en meses precedentes.

1.4. Jornada FISO

La jornada de captura del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO), tiene como fin identificar los sujetos de ordenamiento social de la propiedad, es por esto por lo que a estas jornadas no se realiza una convocatoria a la totalidad de la población rural, sino a aquellas personas que después de un estudio jurídico, catastral y social, se logre determinar que cumplen alguno de estos supuestos:

- i) Existencia de relación de tenencia con un predio rural, le cual sea objeto de atención de la ANT y;
- ii) Requieren el diligenciamiento del FISO para acceder a tierra.

1.4.1. Planificar la jornada FISO en el marco del BPM

En el mes de enero de 2022 se llevó a cabo la que sería la última planificación de la jornada FISO en el municipio de Valencia, correspondiente a las UIT'S Villanueva 3, Mata de maíz, Tierralta 1 y el Reposo. Quedando de la siguiente manera:

Tabla 13 Resultados actividades Componente Jurídico – Jornada FISO

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

UIT	CITACIONES	JORNADA FISO	TALENTO HUMANO
VILLANUEVA 3	7 ENERO	11 y 12 ENERO	4 jurídicos 5 sociales
MATA DE MAIZ	6 ENERO	11 y 12 ENERO	5 sociales 4 Jurídicos
TIERRALTA 1	14, 15, 16 ENERO	17 y 18 ENERO	7 jurídicos 8 sociales
REPOSO	18, 19 ENERO	20, 21, 22 ENERO	13 sociales 6 Jurídicos

Fuente: Elaboración propia. Equipo PNUD.2022

En articulación con el equipo catastral y jurídico se organiza y coordina la jornada FISO, con la identificación y validación de los predios y posibles sujetos de ordenamiento.

Durante el periodo se entregaron las siguientes citaciones:

UIT Villanueva 3: 67 citaciones

UIT Tierralta 1: 303 citaciones

UIT Reposo: 402 citaciones

UIT Mata de Maíz: 107 citaciones

1.4.2. Captura de información del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO) en el marco del BPM

Teniendo en cuenta, la información expuesta sobre la programación de jornada FISO, para el municipio de Valencia, realizada en las semanas del 11 al 22 de enero, se obtuvo la siguiente información:

Tabla 14 Jornada FISO

UIT	No. De QR	REPORTE	GENERO
TIERRALTA 1	248	Conjunto 41 Individual 207	Mujeres 109 Hombres 139
REPOSO	315	Conjunto 59 Individual 256	Mujeres 153 hombres 162

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

VILLANUEVA 3	41	Conjunto Individual	Mujeres 20 Hombres 21
MATA DE MAIZ	93	Conjunto Individual	Mujeres 41 Hombres 52

Fuente: Elaboración propia. Equipo PNUD.2022

Así las cosas, se cerró para el municipio de Valencia las actividades concernientes a Jornadas FISO, quedando pendiente solo recoger las lecciones aprendidas.

1.4.3. Apoyo Social en la jornada FISO

La jornada de captura del Formulario de Inscripción de Sujetos de ordenamiento (FISO) tiene como objetivo la identificación de los sujetos de ordenamiento social de la propiedad. Desde el equipo social se realizó el acompañamiento a los conflictos que no se habían resuelto durante la visita al predio y para esta labor se trabajó en conjunto con los gestores comunitarios que fueron de gran utilidad.

En este municipio se adelantó jornada FISO en la UIT Villanueva, en la cual el componente social realiza el diligenciamiento de 49 formularios FISO, para luego realizar la sincronización de los mismo posterior a un ejercicio de control de calidad interno.

También se realizó la jornada en la UIT Mata de Maíz los días 11 y 12 de enero, para esta jornada se realizaron 88 formularios de forma satisfactoria, se habilitaron 5 EDP, se presentaron 4 negativas de diligenciamiento y se realizó 1 acompañamiento por enfoque diferencial ciclo vital.

Entre el 18 y 19 de enero se realizó la jornada FISO en la UIT El Reposo en la que se realizaron 232 FISOS de forma satisfactoria, 4 predios correspondientes a EDP, se efectuaron 25 FISOS telefónicos y se presentaron 4 negativas de diligenciamiento.

Posteriormente, los días 20, 21 y 22 de enero se realizó la jornada FISO correspondiente a la UIT El Reposo, durante la jornada se diligenciaron 307, se agendaron 32 FISOS telefónicos y se presentaron 58 imposibilidades de localización, 19 negativas de participación y 6 predios correspondientes a EDP.

1.5. Validación y Clasificación de la Información

Para los meses de enero y febrero se continuó con la aplicación del proceso interno de control de calidad, para este periodo en el municipio de Valencia hizo lo respectivo con la revisión previa a la entrega a la ANT de las UIT descritas a continuación:

Validación y Clasificación

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

VALIDACIÓN Y CLASIFICACIÓN – ENRUTAMIENTO DEFINITIVO UIT
Con control de calidad previo a la entrega a la SPO
MATA DE MAIZ
TIERRALTA 1
EL REPOSO
COCUELO
TIERRALTA 2
MIELES
GUADUAL 1
SANTO DOMINGO

Fuente: Elaboración propia. Equipo PNUD.2021

- Se identificaron algunos QR a los cuales no se les evidencia expediente en el enlace del drive de gestión documental.
- Algunos QR tienen carpetas, pero no cuentan con documentos obligatorios como FMI, Actas de colindancias, cédulas de titulares.
- Algunos enrutamientos no cumplen con criterio de mantener un análisis jurídico con un mínimo de 5000 caracteres.
- Se identifican varios QR que no tienen las casillas obligatorias debidamente diligenciadas.
- Algunos QR no hacen una correcta interpretación de restricciones y del lineamiento PNUD_FSR-0056.

De todos los hallazgos relacionados, se hizo la respectiva retroalimentación a los profesionales a cargo de los casos, errores que fueron corregidos con el fin que no se presenten en adelante.

1.6 Jornadas de Cierre Municipal

La Jornada de cierre del municipio de Valencia se llevó a cabo entre el 27 y 28 de enero de 2022, siguiendo los lineamientos dados por la SPO, se identificaron temáticas que generaron gran interés en las comunidades y que fueron discutidas durante el proceso de implementación de los Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad.

Las sesiones de socialización de cierre por unidad de intervención se realizaron con el fin de:

- a) Dar a conocer el balance de cierre de la fase de implementación de los POSPR en el municipio de Valencia.
- b) Identificar expectativas de la población frente a la socialización de cierre.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

- c) Replicar con los líderes de las unidades de intervención el objetivo y alcance de la socialización de cierre.

En el municipio de Valencia las socializaciones de cierre se desarrollaron de la siguiente manera:

- El día 27 de enero se realizó la socialización de cierre de la siguiente manera: 8:00 a.m. de la UIT Guadua 1 y 2, Mieles, San Rafael, Cocuelo, Sant Domingo, Tierra Alta 2. El mismo día a las 2:00 pm se realizó la socialización de UIT Villanueva (1, 2 y 3), Cruces, Jaragüay y Nubes, en las que participaron 25 gestores.
- El día 28 de enero se realizó la socialización de cierre UIT Rusia, Mata de Maíz, Rio Nuevo, El Reposo y Tierra Alta 1, la cual también contó con la participación de 25 gestores comunitarios.

Se realizó intervención desde el área jurídica con el fin de explicar y aclarar el tema de las restricciones o determinantes que se tuvieron al momento del enrutamiento, especialmente, predios de naturaleza públicos (Baldíos) los cuales tienen uso de suelo PFP, los que presentaron drenaje sencillo al 100%, y los cruce que se tuvieron con el polígono de URT en predios (privados).

Así mismo, se informó a los líderes comunitarios de las 19 UIT intervenidas en el municipio de Valencia, el alcance legal de cada ruta de las establecidas por ANT, de igual forma se destacó la temática relacionada con la zona de reserva forestal y como se intervino, aclarando las dudas e inquietudes que plantearon los asistentes.

Se informó cuantos FISOS fueron diligenciamos en el municipio de Valencia y se expuso de manera preliminar cuantos predios son de naturaleza pública y cuantos de naturaleza privada.

Posteriormente, se abrió un espacio de preguntas que se resolvían de acuerdo con cada situación presentada en las diferentes veredas intervenidas; se dio respuesta de fondo de manera clara y respetuosa a todos los líderes participantes para que fueran multiplicadores asertivos en cada una de sus comunidades o territorios, todo lo anterior fue de manera conjunta con el componente social del proyecto.

1.7. Avances en Gestión Documental

El equipo acompañó y apoyó la planeación y el desarrollo de la jornada FISO en la unidad de intervención de Villanueva 3, la cual se llevó a cabo el 11 de enero, se trabajó en el escaneo, organización y creación de expedientes digitales, los cuales fueron entregados el 25 de enero a la ANT.

La jornada FISO de la unidad de intervención de Mata de maíz se realizó el 11 y 12 de enero, la cual se acompañó desde el alistamiento documental, hasta su desarrollo; se

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

trabajó durante el mes en la creación de los expedientes digitales, para ser entregados en su totalidad a la ANT el día 21 del mismo mes.

Se apoyó en la planeación, organización documental y desarrollo de la Jornada FISO en la unidad de intervención de Tierralta 1, los días 18 y 19 de enero. Durante el mes se trabajó en la organización, escaneo y creación de expedientes digitales, para una posterior entrega el 28 de enero.

El 14 de enero se trabajó en la entrega de expedientes digitales de las unidades de intervención de Rionuevo y Cocuelo, las cuales se venían trabajando durante el mes.

Luego de recibir la validación y realizar su revisión correspondiente, se trabajó en las actualizaciones y ajustes de las unidades de intervención de Rionuevo y las Nubes, las cuales fueron entregadas el 1 de febrero.

A su vez se realizó acompañamiento a la jornada FISO realizada en la unidad de intervención El Reposo los días 20, 21 y 22 de enero, de la cual se trabajó en la organización digital de expedientes, para entrega final a la ANT el 3 de febrero.

Durante el mes de enero se trabajó en la revisión, organización, escaneo y creación de expedientes digitales de las unidades de intervención de Las Mielles la cual fue entregada a la ANT el 31 de enero. A su vez se realizó la organización, verificación y creación de expedientes físicos, de acuerdo con las rutas definidas, de las UIT ya validadas.

Durante el mes de febrero, se realizaron actualizaciones de los expedientes digitales, con la inclusión y eliminación de documentos, de acuerdo con las indicaciones dadas por el componente jurídico, de las siguientes unidades de intervención y sus fechas de entrega correspondientes: Santo Domingo el 8 de febrero, Guadual 1 el 10 de febrero, Villanueva 1 el 22 de febrero, Jaragüay el 23 de febrero y Villanueva 1 el 28 de febrero.

Por el momento, se continúa trabajando en correcciones a validaciones solicitadas, de diferentes unidades de intervención del municipio y se continúa realizando la organización, verificación y creación de expedientes físicos, de acuerdo con las rutas definidas, ya validadas y aprobadas. Adicional se viene realizando la revisión de auditoría y correcciones versión 3.1 de los formularios FISO, de los casos que aún se encuentran pendientes.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

2. Lecciones aprendidas, mejores prácticas y problemáticas identificadas en la implementación del BPM

2.1 Temática social

El desarrollo de la estrategia de apoyo social a las jornadas FISO, permitió que se dieron avances significativos durante la fase de ordenamiento, ya que el equipo jurídico al no tener que disponer de un número importante de sus integrantes para el diligenciamiento de los formatos, logró avanzar con los diagnósticos técnico – jurídicos. La eficiencia en el desarrollo de las actividades también se vio reflejado en las dinámicas territoriales, ya que los equipos lograron un nivel de coordinación amplio llegando a implementar jornadas simultaneas con resultados satisfactorios.

Igualmente, esto permitió que el equipo social fortaleciera sus competencias técnicas y profesionales, ya que ampliaron sus conocimientos en los temas ordenamiento social de la propiedad rural desde un ámbito jurídico, dando mayores claridades a las personas asistentes a las jornadas y las comunidades en general.

2.2 Temática Jurídica

El control de calidad que hace el equipo jurídico ha sido un elemento fundamental en el mejoramiento de las entregas a la ANT y ha minimizado la cantidad de observaciones que hace el equipo validador de la SPO, asegurando que los productos finales tengan menor cantidad de devoluciones. Sin embargo, se debe fortalecer el equipo de control de calidad para que los profesionales no tengan que abandonar sus labores asignadas y solo se dediquen preliminarmente a verificar que los consolidados se encuentren ajustados y debidamente diligenciados conforme a las directrices emanadas por la SPO.

Por otro lado, es importante destacar que tanto el equipo jurídico como el catastral necesitan de los FMI y antecedentes registrales para realizar los respectivos análisis. Así las cosas, por orden de entrega, el equipo catastral hace primero el análisis catastral, por lo que, una vez terminada esta tarea debe compartírnos los FMI que descargan, con esta acción permite minimizar el tiempo en la realización de los DTJ's, así como también permite hacer los oficios que sean necesarios para entidades como notarías, juzgados, alcaldía, etc., para que den respuesta a los requerimientos que se realicen y con ello lograr entregar a la ANT los soportes necesarios de los antecedentes registrales.

Es fundamental tener un constante ciclo de capacitación con los diferentes equipos jurídicos, ya que, el alto flujo de información y novedades jurídicas dentro de la metodología

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

hacen necesario la implementación de procesos de mayor estándar que permitan garantizar el 100% de la calidad de los productos generados.

Se debe continuar con el fortalecimiento del trabajo interdisciplinario, no solo la que debe tener el proyecto con la ANT, sino también con las demás instituciones que tienen información necesaria y pertinente para el desarrollo de las actividades que se realizan. Por ejemplo, con el apoyo brindado por la SNR y la ANT, se pudo recabar gran parte de los antecedentes de la ORIP necesarios para las UIT que conforman el municipio de Valencia.

Aunado a lo anterior, en lo que tiene que ver con la obtención de las escrituras, resoluciones y demás antecedentes registrales, directamente de la entidad encargada de su registro y custodia como lo es la ORIP. Sin embargo, desde el comienzo del proyecto, se ha repetido el problema de la falta de comunicación con esta entidad, por lo que, lo primero que se debe fortalecer es el apoyo institucional

A continuación, se presentan algunos de los problemas identificados durante la operación y sus alternativas de solución:

- 1. Problema:** Retrasos, reprocesos o pérdida de los oficios o comunicaciones que se enviaban a la ANT para la obtención de la firma del director.

Solución: Se elaboró un comunicado y se socializó con todos los abogados para que tuviesen claro cuáles son los lineamientos bajo los cuales la ANT no devuelve los oficios y hace que sea posible obtener la firma del director de manera más ágil; así las cosas, se diseñó un documento denominado FORMATO INTERNO PARA LA ELABORACION DE OFICIOS de fácil diligenciamiento, el cual debe ser tramitado por el profesional que necesite obtener la información, el comunicado describe de manera breve y sencillas las observaciones que la ANT en su momento realizó y como resultado se ha observado que los oficios no tardan más de dos días en ser remitidos a los profesionales debidamente firmados y radicados digitalmente en cada entidad, al igual que no hay pérdida de oficios al interior de la ANT.

- 2. Problema:** Aumento en la producción de DTJ's previos y posteriores a Jornadas FISO.

Solución: Realización de jornadas FISO con profesionales no jurídicos: esta acción provino del interés del nivel nacional por aumentar la producción de DTJ's previos y posteriores a jornada FISO, con el fin de dar cumplimiento a los requerimientos de la ANT en lo que respecta a dar continuidad y/o cierre a las UIT's. Así pues, el primer punto a resolver fue instruir a miembro de los demás componentes del proyecto (provenientes de las áreas administrativas, social y agronómica) con el objetivo que fueron estos quienes realicen las jornadas FISO, permitiendo que el equipo jurídico de Valencia se concentrara en las redacciones de análisis jurídicos y lograr la completitud de las matrices API. Todo esto fue posible gracias al decidido apoyo y compromiso del componente social del proyecto.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

- 3. Problema:** Falta de uniformidad en los análisis jurídicos y mala utilización de los caracteres obligatorios para el análisis jurídico.

Solución: Estandarización de análisis jurídicos: De acuerdo con los requerimientos impartidos por la ANT con la aplicación del nuevo modelo de API, fue necesario ajustar los análisis jurídicos a escritos de máximo 5.000 caracteres. A raíz de lo anterior, se realizó una minuta única con el número justo de caracteres que plantean las diferentes situaciones de hechos, contemplando los casos vistos y revisados por todo el equipo, con lo que se pudo establecer un modelo que sigue cada profesional jurídico y que también propicia la disminución del tiempo en el desarrollo de los DTJ2, incrementando la producción de estos últimos.

- 4. Problema:** Falta de antecedentes registrales para el estudio de casos complejos.

Solución: Acompañamiento de la ANT para obtener, ante la SNR, un pendrive con antecedentes registrales y las autorizaciones para el ingreso a la ORIP. En el ejercicio del estudio de cada predio consignado en el DTJ, es posible establecer la asociación de estos predios a folios de matrículas dentro de los cuales se observan anotaciones con las que no es posible establecer la naturaleza jurídica de los mismos a la luz del artículo 48 de la ley 160 de 1994. Aunado a lo anterior, existe la posibilidad que algunos de estos folios no se dejen visualizar en la plataforma VUR, por lo que el equipo jurídico, en muchas ocasiones, quedaba impedido para dar respuestas a estos casos. Así mismo, las diferentes solicitudes realizadas ante las diferentes entidades como notarias, juzgados, alcaldía o la ORIP no daban los resultados esperados dentro de los tiempos impuestos para el cumplimiento de los cronogramas. Así las cosas, a través de la ayuda institucional entre la ANT y la SNR fue posible lograr el acceso de personal jurídico a la ORIP con el fin de recabar los antecedentes registrales necesarios, además de los folios de matrícula que no se dejan visualizar en VUR, dando como resultado una mayor tasa de solución de casos complejos, una mejor definición de las naturalezas jurídicas de los predios estudiados y como resultado de la obtención de resoluciones de adjudicación y escrituras de compraventa hubo una mejor espacialización de los predios estudiados.

2.3 Temática Topográfica

Una vez terminadas las actividades de campo para identificación física del predio fue notorio que con el uso de imágenes ortorectificadas los rendimientos son superiores, es decir que se disminuyen los tiempos en la identificación del polígono del predio utilizando métodos indirectos que utilizando métodos directos, sin embargo, es necesario que la imagen no sea de una época muy antigua y que cuente con una muy buena resolución que permita al solicitante o interesado poder ubicarse espacialmente en la misma y de esta manera se tenga más seguridad en la ubicación y cabida real del predio.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Es indispensable que en las mesas de líderes se cuente con un líder de cada vereda que conozca muy bien el territorio para que se pueda aprovechar al máximo las mesas colaborativas.

Por la naturaleza del trabajo de topografía se debe tener interacción con las personas de la región ya que son ellas quienes indican la ubicación de sus puntos de lindero y los nombres de los colindantes, en este sentido es muy importante utilizar lenguaje claro y sencillo de las actividades a desarrollar; utilizando este lenguaje se ha permitido avanzar en las actividades de topografía.

Esta labor se realiza en conjunto con el área social quienes ayudan a interactuar en territorio, se entregó por esta área un guion para tener más asertividad al momento de ingresar a cada predio y permitir una comunicación más clara y fluida con las personas en territorio.

Para las actividades de campo ha sido muy útil tener el acompañamiento del área social y jurídica, para los casos que se presentan inconvenientes con el ingreso a los predios y/o problemas de conflictos, este acompañamiento interdisciplinar ha sido exitoso y ha permitido solucionar en el momento de la visita algunos de estos inconvenientes permitiendo la medida de los predios.

2.4 Temática Catastral

Se debe buscar una estrategia que permita disponer más rápidamente de la información recopilada en terreno. Mejorar la interfase de recolección de información para poder tener los datos de manera tabular en cata dispositivo y poder así realizar controles de calidad efectivos y de manera más rápida antes de subir la información al repositorio dispuesto por la ANT.

Se debe seguir trabajando en armonizar el trabajo jurídico catastral para que los informes y análisis que se realizan a cada predio se complementen de mejor manera entre los dos componentes. Es necesario conciliar el contenido de cada informe, (informe jurídico e informe catastral) para que los equipos se enfoquen en las actividades a realizar y evitar repeticiones o duplicar el trabajo por componentes.

2.5 Gestión Documental

Es importante realizar un seguimiento continuo con el equipo de sistemas de la Agencia, con respecto a los errores reportados en las auditorías de formularios FISO que se reciben semanalmente, ya que hay errores que han salido en meses anteriores y aún continúan saliendo, y de los cuales se tienen las soluciones correspondientes. Esto permite que no se generen retrasos y se haga un cierre óptimo de los municipios.

VII. Avance de alistamiento en el municipio de Ciénaga

Para el municipio de Ciénaga se da fin con la fase de implementación en los meses de mayo y junio de 2023, presentando un avance consolidado del 100% donde las actividades de barrido se ejecutaron para las UIT Cordobita Alto RD, Cordobita Bajo RD y Sevillano RD. A continuación, se presenta el avance general por componente.

Tabla 15 Avance de Implementación BPM Municipio de Ciénaga

Componente	Peso%	Número de predios			%Avance ponderado predios
		Metas proyectadas	Avance BPM	% Avance	
Alistamiento BPM	11%	7.449	7.449	100%	11,11%
Avanzada social**	17%	1.883	1.883	100%	16,67%
Visita a predio	28%	7.449	7.449	100%	27,78%
Jornadas de FISO**	28%	3.543	3.543	100%	27,78%
Validación y clasificación	17%	7.449	7.449	100%	16,67%
TOTAL CIÉNAGA	100%				100,01%

Fuente. Reporte de implementación BPM Junio 2023 Proyecto ANT - PNUD

3. Avances por componentes de la etapa “OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS”

De conformidad con la ruta de implementación definida por la ANT, en la cual se observa una estructuración de Fases, Etapas y Componentes, se identifican para la fase de implementación la Etapa de OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS, la cual contempla los siguientes componentes: Alistamiento BPM, Avanzada Social, Visita a Predio (CM), Jornada FISO, Validación y Clasificación de la Información, Gestión Documental y Consolidación y aprobación del POSPR.

3.1. Alistamiento BPM

Esta es una actividad que parte de los lineamientos metodológicos suministrados por la Agencia Nacional de Tierras – ANT, con el objetivo de abordar de la mejor manera bajo los criterios de eficiencia, eficacia y seguridad la operación desarrollada en campo, teniendo en cuenta las condiciones territoriales municipales y la capacidad operativa instalada en región, de acuerdo con lo estipulado en la Guía para el BPM para el OSPR. Por consiguiente, se definieron las siguientes etapas básicas del alistamiento:

- Análisis Predial Integral.
- Plan de Trabajo.
- Programación detallada.

3.1.1. Análisis Predial Integral.

Para el municipio de Ciénaga, la base de datos de API cuenta con 25.522 registros entre folios de matrícula espacializados y no espacializados. Esta información constituye un insumo primordial para la implementación de los POSPR, en especial para la elaboración de los análisis jurídico-catastrales y lograr así desarrollar un producto acorde con la calidad exigida por la SPO- ANT, por lo cual, durante los meses de septiembre y octubre, se hicieron consultas para las UIT intervenidas en el municipio, principalmente para la proyección de DTJ preliminares con miras al enrutamiento de los casos.

Se realizó la solicitud de 5713 FMI correspondientes a los predios objeto de intervención, del análisis de la información suministrada por la SNR y los FMI relacionados en el registro R2 del IGAC, se encontró que de los 3894 predios rurales en R1R2, 2071 tienen relacionado un FMI, la diferencia de 1823 predios serán verificados con la información de SNR y con el trabajo en campo, para encontrar la posible correspondencia con los folios no espacializados.

Por otra parte, en la base de la SNR existen 5019 folios de matrícula inmobiliaria correspondientes a predios rurales. De esos, 3640 no se encuentran espacializados y son FMI rurales que se encuentran abiertos. En las jornadas de campo realizadas en los meses de agosto y septiembre, la comunidad ha suministrado FMI que corresponden a estos folios no espacializados, los cuales son revisados por el equipo jurídico y catastral para determinar su posible relación con los predios de los registros R1R2 del IGAC.

3.1.2. Plan de Trabajo.

Para el municipio de Ciénaga se suministró un ortofotomosaico escala 10.000 y sus vectores geográficos como vías, caminos, cuerpos de agua, cercas, entre otros; usando estos insumos y teniendo en cuenta que el decreto 148 del 04 de febrero de 2020 en el artículo 2.2.2.2.6, permite el uso del método colaborativo y declarativo, teniendo en cuenta esto, se implementará este método para determinar la cabida y linderos de los predios en mesas colaborativas, información que es validada por los propietarios o posibles propietarios de los predios.

Se realiza inicialmente las cartografías sociales en compañía de líderes para identificar los cambios que se puedan presentar en la malla predial y de esta manera realizar un agendamiento efectivo para las mesas colaborativas y aprovechar al máximo este espacio.

Luego de las mesas colaborativas se realizará la programación de los predios que es necesario visitar para hacer las medidas directas y de esta manera poder ir cerrando cada una de las unidades de intervención.

Luego de estas mesas colaborativas, se unifica la información espacial para determinar los predios que quedaron sin validar y son necesarios de visitar para realizar alguna medición en campo.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

3.1.3. Programación detallada.

En cuanto al plan de trabajo, como avance desde lo reportado en el informe junio, se programaron las siguientes actividades:

- Elaboración de 355 DTJ 2 de la UIT Cordobita Parte Alta, los cuales serán objeto de la metodología de barrido por FFP en los predios cerrados por colindancia.
- Atención de correcciones de validación sobre 125 QR de la UIT Palmor Parte Baja.
- Atención de correcciones de validación sobre 86 QR de la UIT San Pedro.
- Jornada de “maratón de aprobaciones de Aprobaciones para subsanar, ajustar, aprobar, y cargar”, los QR objeto de revisión conjunta entre la Subdirección de Planeación Operativa en cabeza del Equipo de validación.
- Jornada de Subsanaciones de UIT Cordobita parte Alta 28 jun 2023.
- Jornada de Cierre los días 21 y 22 de junio de 2023.

3.2. Avanzada Social

Durante los meses de mayo y junio de 2023 se realizaron actividades de avanzada social en el marco de la metodología de Fit For Porpouse (FFP), aplicado para las zonas con mayores cierres por colindancia del municipio.

3.2.1. Socialización municipal inicio del BPM y programación detallada de campo

En el municipio de Ciénaga, durante el mes de mayo, en la UIT Sevillano se adelantaron cuatro (4) encuentros de Socialización con comunidad, a fin de dar a conocer las actividades en el marco de la metodología de FFP.

3.2.2. Reuniones con líderes

En el municipio de Ciénaga, para los meses de mayo y junio se realizaron actividades relacionadas con reunión con líderes correspondientes a las UIT Sevillano, Palmor Bajo y Cordobita parte Alta, a fin de organizar las actividades en campo para la implementación de la metodología FFP.

3.2.3. Acompañamiento jurídico a las jornadas de Avanzada Social

Para los meses de mayo y junio, no se llevó acompañamiento jurídico a jornadas de avanzada social.

3.2.4. Acompañamiento jurídico a las convocatorias de las Jornadas FISO

Para los meses de mayo y junio, no se llevó acompañamiento jurídico a jornadas de convocatorias a FISO debido a la metodología FFP utilizada en el municipio de Ciénaga.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

3.3. Visita predio a predio (CM)

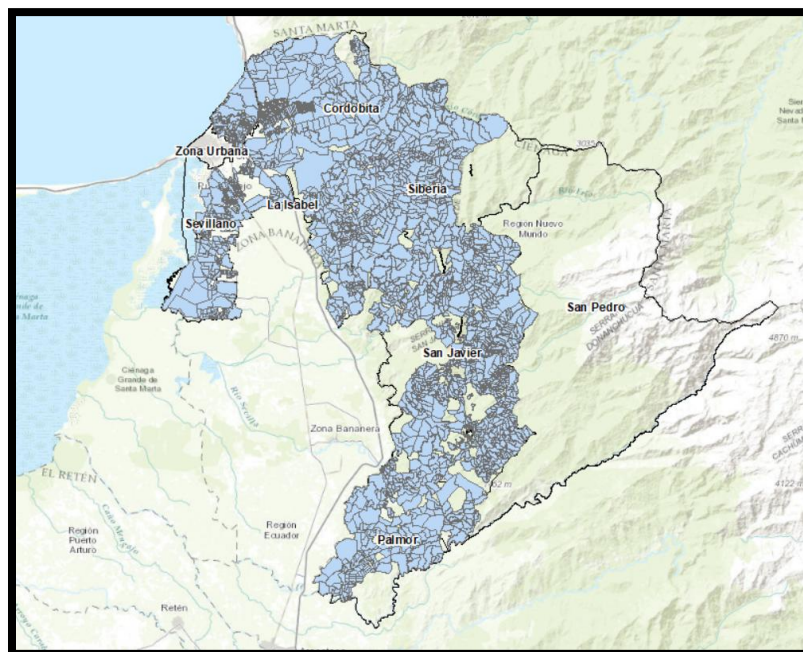
En el municipio de Ciénaga, durante el mes de mayo de 2023 se finalizó la intervención en terreno respecto de visitas predio a predio, en este sentido, en el mes de junio de 2023 se realizó trabajo oficina respecto del procesamiento de información de campo para la entrega final de las últimas unidades de intervención que corresponden a:

- UIT Cordobita Parte Alta
- UIT Cordobita Parte Baja

3.3.1. Avance en levantamientos topográficos.

En el municipio de Ciénaga durante los meses de mayo y junio de 2023 se finalizaron las actividades por parte del equipo de topografía en el barrido predial masivo de la zona rural, las cartografías sociales y el alistamiento de la red geodésica. A corte del presente informe se han desarrollado el 100% de las cartografías sociales logrando identificar un total 7.449

Ilustración 7 Avance Topografía Ciénaga



Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2023

Durante el mismo periodo se han cerrado las UIT Palmor CP, Palmor parte alta, San Pedro, Siberia y Palmor parte baja; de igual manera, se da cierre a las UIT Cordobita y Sevillaño con los datos que se muestran a continuación en la respectiva gráfica y tabla de avance (Hectáreas totales y numero de predios):

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Tabla 16 Avance LPP Topografía

AVANCE DE TOPOGRAFÍA - CIÉNAGA								
UIT	DIRECTO		INDIRECTO		MIXTO		TOTAL PREDIOS	TOTAL AREA
	Predios	Área (Ha)	Predios	Área (Ha)	Predios	Área (Ha)		
PALMOR CP	0	0,000	578	25,000	0	0,000	578	25,000
SIBERIA RD	0	0,000	763	19732,000	0	0,000	763	19732,000
SAN JAVIER RD	0	0,000	713	9904,000	0	0,000	713	9904,000
SAN PEDRO RD	0	0,000	602	10514,000	0	0,000	602	10514,000
PALMOR ALTO RD	0	0,000	741	10074,000	0	0,000	741	10074,000
CORDOBITA BAJO RD	0	0,000	717	3980,000	0	0,000	717	3980,000
CORDOBITA ALTO RD	0	0,000	1402	17687,000	0	0,000	1402	17687,000
SEVILLANO RD	0	0,000	1323	7085,000	0	0,000	1323	7085,000
PALMOR BAJO RD	0	0,000	610	11581,000	0	0,000	610	11581,000
TOTALES	0	0	7449	90582	0	0	7449	90582

Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2023

3.3.2. Avance reconocimiento predial

En el mes de mayo se realizaron las últimas labores de reconocimiento predial en las UIT Cordobita Parte Alta y Cordobita Parte Baja, es por eso por lo que, en el mes de junio de 2023 no se realizaron actividades correspondientes al componente de reconocimiento predial en el municipio de Ciénaga.

Tabla 17 Avance Formularios de Levantamiento Catastro Multipropósito (FLCM)

UIT	VEREDA	FLCM FAO	FLCM PNUD JORNADAS INMERSIÓN	FLCM PNUD JORNADAS KADASTER	FLCM PNUD CIERRES POR FUENTES SECUNDARIAS
UIT CORDOBITA PARTE ALTA 2 UIT CORDOBITA PARTE BAJA	JOLONURA	0	181	0	12
	NUEVA ESPERANZA	0	0	0	0
	BOCATOMA	4	73	0	5
	LA CRISTALINA	0	39	0	1
	QUEBRADA EL DOCTOR	0	37	0	13
	CORDOBITA	196	127	0	0
UIT SIBERIA SEVILLANO	CORDOBITA II	13	27	0	0
	LA ISABEL	0	12	0	0
	LA AGUJA	121	170	0	0
	COLORADO	29	113	0	23
	LA PRIMAVERA	32	0	0	27
	SEVILLANO	6	40	0	16

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

UIT	VEREDA	FLCM FAO	FLCM PNUD JORNADAS INMERSIÓN	FLCM PNUD JORNADAS KADASTER	FLCM PNUD CIERRES POR FUENTES SECUNDARIAS
	LA MIRA	0	21	0	101
	LA MALLA	0	1	0	51
UIT CORDOBITA PARTE ALTA 2	CEIBALES	19	3	0	28
	LA UNION	0	70	0	37
UIT CORDOBITA PARTE ALTA 2	JOLONURA	0	181	0	12
	NUEVA ESPERANZA	0	0	0	0
	BOCATOMA	4	73	0	5
UIT PALMOR PARTE BAJA	VILLA PALMOR	0	258	97	13
UIT SEVILLANO	VILLA ANGELICA	0	361	208	48

Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2023

3.3.3. Apoyo social en las visitas predio a predio (BPM)

En el municipio de Ciénaga, para el mes de mayo, en el marco de las actividades de re barrido se acompañó las mediciones así:

Sector	Número de predios
Los Moros	20
Alto Córdoba	15
Agua linda	40
Bajo Agua linda	20
Oriente	3
Líbano	5
Jolunura	1 (Proindiviso)

Durante el mes de junio no se realizaron actividades relacionadas con visitas a predios.

3.3.4. Apoyo jurídico en las visitas predio a predio (BPM)

En el municipio de Ciénaga, para los meses de mayo y junio no se realizaron actividades relacionadas con visitas a predios que requerían apoyo jurídico.

3.4. Jornada FISO

En el municipio de Ciénaga, para el mes de mayo se realizaron las Jornadas de Caracterización correspondientes a las zonas de re barridos, es decir, para las UIT Cordobita parte Alta y Cordobita parte baja, Palmor Alto y Palmor Bajo, incluyendo los sectores de las invasiones Villa Palmor y Villa Angelica.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

En junio no se realizaron actividades relacionadas con este componente.

3.4.1. Planificar la jornada FISO en el marco del BPM

En el municipio de Ciénaga, durante el mes de mayo se adelantó todo el ejercicio logístico para la realización de las jornadas de Caracterización de las UIT Sevillano, Palmor parte baja, Cordobita Alta y Baja.

En junio no se realizaron actividades relacionadas con este componente.

3.4.2. Capturar de información del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO) en el marco del BPM

Durante esta vigencia se realizaron jornadas FISO en el municipio de Ciénaga sobre la UIT Invasión Sevillano, mediante la cual se pudo obtener un total de 89 FISO diligenciados, la cual se llevó a cabo los días 17, 18 y 19 de mayo de 2023.

Respecto a la UIT Cordobita Parte Baja, se pudo obtener un total de 42 FISO diligenciados, jornada que se realizó los días 23 y 24 de mayo de 2023.

Respecto a la UIT Cordobita Parte Alta, se pudo obtener un total de 10 FISO diligenciados en la jornada de los días 10, 11 y 12 de mayo.

Respecto a la UIT Villa Palmor Invasión, se pudo obtener un total de 33 FISO diligenciados, los cuales fueron recolectados por fuera de las jornadas de la UIT en mención debido a que en los días subsiguientes se seguían acercando personas a la oficina.

En el mes de junio no se realizaron actividades relacionadas.

3.4.3. Apoyo Social en la jornada FISO

En el municipio de Ciénaga, para el mes de mayo se acompañaron las jornadas de Caracterización, brindando apoyo en casos que requerían debido a que se identificaron en el marco de enfoques diferenciales. En junio no se realizaron actividades relacionadas con este componente.

3.5. Validación y Clasificación de la Información

Durante esta mensualidad se realizó la atención de correcciones de validación de 125 QR de la UIT Palmor Parte Baja por medio de la cual se realizó la revisión uno a uno de los casos para verificar la pertinencia de los comentarios del validador y proceder a realizar la atención de los comentarios y retroalimentaciones al equipo jurídico conforme a los lineamientos impartidos por la SPO. En ese mismo sentido se realizó la atención de correcciones de validación de 86 QR de La UIT San Pedro, por intermedio de la cual se

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

revisaron las observaciones de los validadores y se procedió a realizar la corrección.

3.6. Avances en Gestión Documental

Durante el mes de junio se trabajó en la actualización y alistamiento de los expedientes de las unidades de intervención relacionadas, de acuerdo con lo solicitado por el equipo de técnico, las cuales ya fueron entregadas digitalmente, en las fechas y numero de predios que se detallan a continuación:

GUARANDA			
NO	UIT	FECHA DE ENTREGA	# PREDIOS
1	Cordobita Parte Baja	16/06/2023	717
2	Zona Resguardo	16/06/2023	249
3	Cordobita Parte Alta completo	26/06/2023	1402

Otra de las actividades realizadas y que se desarrolla en simultaneo, es la construcción del archivo físico, el cual se encuentra en proceso de organización, actualización y ubicación de los expedientes, de acuerdo con las rutas que se vayan asignando.

Se continúa trabajando en la corrección de los errores identificados, en el reporte de auditoría de formularios fiso, recibido semanalmente.

3.7. Jornadas de Cierre Municipal

Durante el mes de Junio se realizaron los encuentros de cierre comunitario municipal, estos tuvieron lugar los días 21 y 22 de junio, asistieron un total de 40 lideres y lideresas, representantes de los Unidades de Intervención Territorial. En dicho espacio, además de dar a conocer los resultados del proceso, se resolvieron las dudas e inquietudes planteadas por los asistentes.

En los espacios se contó con el acompañamiento de la Agencia Nacional de Tierras, a través de su enlace territorial, quien se encargó de informar sobre la ruta de atención posterior a la fase de implementación, incluyendo los tiempos y procedimientos, así como responsables de las actividades posteriores.

En el marco de estos espacios, se pudo evidenciar la participación de las lideresas, logrando un 48% de vinculación de mujeres en los escenarios de implementación.

4. Lecciones aprendidas, mejores prácticas y problemáticas identificadas en la implementación del BPM

4.1. Temática Social

Las jornadas de cierre municipal son actividades que implican una labor multidisciplinaria, en la que los diferentes componentes, no solo aporten información relacionada con los avances y resultados del proceso, sino también, para orientar acciones que fortalezcan los espacios de intercambio comunitario, ya que estos finalmente representan el compromiso institucional y técnico en la fase de implementación.

La información que cada uno de los espacios comunitarios, debe ser clara y concreta, ya que los resultados de estos procesos son amplios, igualmente, resulta fundamental dar a conocer los tiempos de las rutas, lo más apegadas a las realidades institucionales como sea posible y, establecer enlaces o mecanismos efectivos de contacto entre los líderes y líderes con la Agencia Nacional de Tierras, garantiza la participación de las comunidades en las actividades posteriores a la implementación.

4.2. Temática Jurídica

Es de anotar que se lograron realizar las dos jornadas de recolección de formularios de caracterización en las UIT Sevillano y Palmor Parte Baja en los tiempos que estaban dispuestos en el cronograma de actividades, sin embargo es necesario indicar que la nueva variación de la metodología FFP presenta retrasos en la entregas de información de un componente a otro, debido a que el componente catastral indicaba que ya había actualizado las versiones de los análisis catastrales de los QR habilitados pero no se contaba con el 100% de la información de los formularios de FLCM lo que generaba incertidumbre en cuanto al titular relacionados con los predios, sin embargo para Palmor Parte Baja fue una novedad que se logró subsanar pero sin embargo esos cambios en la metodología generan espacios de nuevos aprendizaje que nos lleva a ensayar nuevamente la forma de hacer las cosas.

4.3. Temática Topográfica

Para las actividades de topografía es indispensable que en las mesas de líderes se cuente con un líder de cada vereda que conozca muy bien el territorio para que se pueda aprovechar al máximo las mesas colaborativas. Las condiciones climáticas, constantes lluvias, y los largos recorridos con rumbo hacia la sierra han perjudicado el correcto desempeño de las actividades y se han optado por realizar inmersiones para lograr finalizar las zonas. De igual manera ha sido necesario realizar una revisión minuciosa de los terrenos levantados por FAO, ya que se han presentado inconsistencias referentes a las áreas y especialización de estos.

4.4. Temática Catastral

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Una problemática constante durante la ejecución del proyecto es la intervención del socio anterior, dado que la información entregada no se encuentra completa ni correctamente estructurada, lo cual presenta dificultades a la hora de completar los productos por UIT para realizar una adecuada entrega a la ANT. Un inconveniente adicional que se presenta en el municipio es la diferencia de áreas entre las fuentes institucionales, lo cual dificulta los análisis de los predios. Como mejores prácticas se han implementado modificaciones en la metodología de captura de actas de colindancia, con el fin de obtener mejores resultados, adicional a ajustes realizados en el proceso de estructuración de predios formales e informales.

4.5. Temática Gestión Documental

Es importante contar con un seguimiento constante y tener indicaciones claras de los procedimientos y formatos, frente a cambios y actualizaciones que se tienen de las directrices dadas, por parte del equipo de acopio y gestión documental de la ANT, para no incurrir en reprocesos al momento de realizar las entregas físicas.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

VIII. Avance de alistamiento en el municipio de Aracataca

Para el municipio de Aracataca se finaliza con la fase de implementación en los meses de mayo y junio de 2023, se presentó un cierre consolidado del 100% donde las actividades de barrido se ejecutaron para todas las UIT. A continuación, se presenta el avance general por componente.

Tabla 18 Avance de Implementación BPM Municipio de Aracataca

Componente	Peso%	Número de predios			%Avance ponderado predios
		Metas proyectadas	Avance BPM	% Avance	
Alistamiento BPM	11%	2.502	2.502	100%	11,11%
Avanzada social**	17%	568	568	100%	16,67%
Visita a predio	28%	2.502	2.502	100%	27,78%
Jornadas de FISO**	28%	883	883	100%	27,78%
Validación y clasificación	17%	2.502	2.502	100%	16,67%
TOTAL ARACATACA	100%				100,01%

Fuente. Reporte de implementación BPM junio 2023 Proyecto ANT – PNUD

1. Avances por componentes de la etapa “OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS”

De conformidad con la ruta de implementación definida por la ANT, en la cual se observa una estructuración de Fases, Etapas y Componentes, se identifican para la fase de implementación la Etapa de OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS, la cual contempla los siguientes componentes: Alistamiento BPM, Avanzada Social, Visita a Predio (CM), Jornada FISO, Validación y Clasificación de la Información, Gestión Documental y Consolidación y aprobación del POSPR.

1.1. Alistamiento BPM

Esta es una actividad que parte de los lineamientos metodológicos suministrados por la Agencia Nacional de Tierras – ANT, con el objetivo de abordar de la mejor manera bajo los criterios de eficiencia, eficacia y seguridad la operación desarrollada en campo, teniendo en cuenta las condiciones territoriales municipales y la capacidad operativa instalada en región, de acuerdo con lo estipulado en la Guía para el BPM para el OSPR. Por consiguiente, se definieron las siguientes etapas básicos del alistamiento:

- Análisis Predial Integral.
- Plan de Trabajo.
- Programación detallada.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

1.1.1. Análisis Predial Integral.

Se apoyaron las espacializaciones de escrituras y FMI de la UIT Cerro Azul, de acuerdo con las consultas del equipo jurídico.

Se revisaron las observaciones de la UIT Buenos Aires y Torito, se corrigieron puntualmente las observaciones generadas por el equipo de validación y se corrigieron los productos entregables de las UIT entregadas.

1.1.2. Plan de Trabajo.

Para el municipio de Aracataca se suministró un ortofotomosaico escala 10.000 y sus vectores geográficos como vías, caminos, cuerpos de agua, cercas etc. usando estos insumos y teniendo en cuenta que el Decreto 148 del 04 de febrero de 2020 en el artículo 2.2.2.2.6, permite el uso del método colaborativo y declarativo, teniendo en cuenta esto se implementará este método para determinar la cabida y linderos de los predios en mesas colaborativas, información que es validada por los propietarios o posibles propietarios de los predios.

Se realiza inicialmente las cartografías sociales en compañía de líderes para identificar los cambios que se puedan presentar en la malla predial por veredas y de esta manera realizar un agendamiento efectivo por colindantes para las mesas colaborativas y aprovechar al máximo este espacio.

En las mesas colaborativas cada solicitante será atendido por un profesional topográfico y de reconocimiento predial para identificar el predio y las construcciones, si las tiene, en la ortofoto apoyándose de la información oficial y cualquier documento que sea suministrado por este (escrituras, resoluciones, planos, etc.).

Luego de las mesas colaborativas se realizará la programación de los predios que es necesario visitar para hacer las medidas directa y de esta manera poder ir cerrando cada una de las unidades de intervención.

1.1.3. Programación detallada.

Durante este periodo no se llevó a cabo programación detallada, dado que la operación en territorio finalizó en el mes de Febrero.

1.2. Avanzada Social

Durante este periodo no se llevó a cabo ninguna actividad correspondiente a la avanzada social ya que las actividades en campo se desarrollaron en el mes de enero y febrero de acuerdo con los lineamientos operativos del socio operador y la ANT.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

1.2.1. Socialización municipal inicio del BPM y programación detallada de campo

En el municipio de Aracataca dado a que ya se realizó la socialización del barrido con la administración municipal, no se presentaron avances en este apartado.

1.2.2. Reuniones con líderes

En el municipio de Aracataca, en este periodo no se realizaron reuniones con líderes, sin embargo, es importante mencionar que durante todo el mes se mantiene una comunicación constante con los líderes con el fin de compartir con ellos las acciones a realizarse y obtener alertas e información sobre las comunidades.

1.2.3. Acompañamiento jurídico a las jornadas de Avanzada Social

En el municipio de Aracataca, para este periodo no se realizó acompañamiento por parte del equipo jurídico debido a que las actividades en territorio ya finalizaron.

1.2.4. Acompañamiento jurídico a las convocatorias de las Jornadas FISO

En el municipio de Aracataca, para este periodo no se realizó acompañamiento por parte del equipo jurídico debido a que las actividades en territorio ya finalizaron.

1.3. Visita predio a predio (CM)

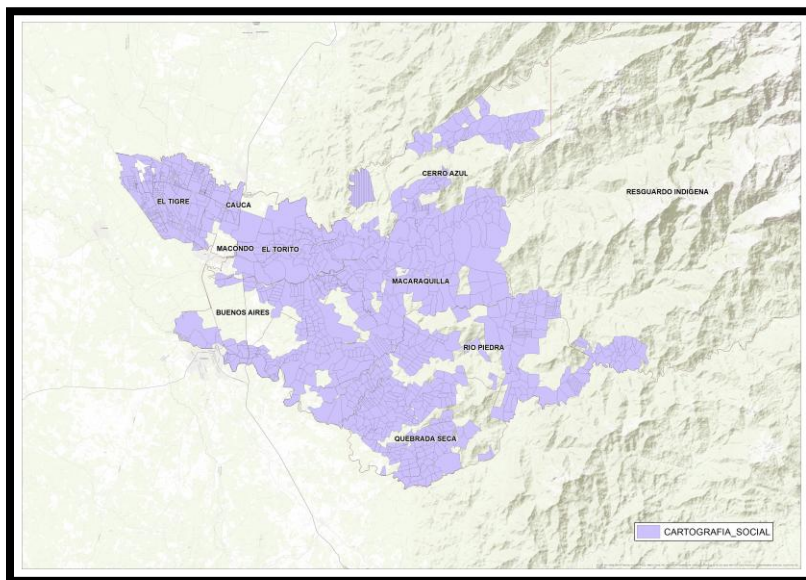
En el municipio de Aracataca, para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas.

1.3.1. Avance en levantamientos topográficos.

En el municipio de Aracataca durante los meses de marzo y abril de 2023 se finalizaron las actividades por parte del equipo de topografía en el barrido predial masivo de la zona rural, las cartografías sociales y el alistamiento de la red geodésica. A corte del presente informe se han desarrollado el 100% de estas cartografías sociales logrando identificar un total 2.502 predios, sin tener en cuenta los centros poblados.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Ilustración 8 Avance Cartografía Social Aracataca



Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2023

Durante el mismo periodo se han cerrado todas las UIT del municipio tales como: El Torito, Cauca, Buenos Aires, Quebrada Seca, Macaraquilla, Rio Piedra y Cerro Azul con los datos que se muestran a continuación en la respectiva gráfica y tabla de avance (Hectáreas totales y numero de predios) teniendo en cuenta los últimos cambios solicitados por el equipo catastral:

Tabla 19 Avance LPP Topografía

AVANCE DE TOPOGRAFÍA - ARACATACA								
UIT	DIRECTO		INDIRECTO		MIXTO		TOTAL PREDIOS	TOTAL AREA
	Predios	Área (Ha)	Predios	Área (Ha)	Predios	Área (Ha)		
RIO PIEDRA RD	0	0,000	429	15789,000	0	0,000	429	15789,000
CERRO AZUL RD	0	0,000	325	15359,000	0	0,000	325	15359,000
EL TORITO RD	0	0,000	113	5274,000	0	0,000	113	5274,000
MACARAQUILLA RD	0	0,000	283	8659,000	0	0,000	283	8659,000
BUENOS AIRES RD	0	0,000	48	3065,000	0	0,000	48	3065,000
MACONDO CP	0	0,000	354	15,000	0	0,000	354	15,000
CAUCA RD	0	0,000	0	0,000	494	1946,000	494	1946,000
EL TIGRE RD	0	0,000	214	2931,000	0	0,000	214	2931,000
QUEBRADA SECA RD	0	0,000	0	0,000	242	7881,000	242	7881,000
TOTALES	0	0	1766	51092	736	9827	2502	60919

Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2023

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

1.3.2. Avance reconocimiento predial

A la fecha se han trabajado los siguientes FLCM por UIT:

Tabla 20 Avance Formularios de Levantamiento Catastro Multipropósito (FLCM)

UIT	TOTAL UIT	% SINCRONIZACIÓN
BUENOS AIRES	48	100 %
CAUCA	494	100 %
CERRO AZUL	325	100 %
EL TIGRE	214	100 %
EL TORITO	113	100 %
MACARAQUILLA	283	100 %
MACONDO	354	100 %
QUEBRADA SECA	242	100 %
RIO PIEDRA	429	100 %
TOTAL	2.502	100 %

Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2023

Se sincronizaron los Formularios de manera completa, los predios cerrados por colindancias, los predios a los que no se les pudo realizar la encuesta fueron cerrados con información institucional, (IGAC y ORIP). Las actas de colindancia se complementaron con la ayuda de líder de cada UIT y vereda, se tiene la relación de actas que no fueron firmadas en su totalidad ya sea por falta de interés de los habitantes de la zona, porque no fue posible contactar a los propietarios o porque no fue posible llegar a sus predios.

1.3.3. Apoyo social en las visitas predio a predio (BPM)

En el municipio de Aracataca, para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas.

1.3.4. Apoyo jurídico en las visitas predio a predio (BPM)

En el municipio de Aracataca, para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas.

1.4. Jornada FISO

En el municipio de Aracataca, para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

1.4.1. Planificar la jornada FISO en el marco del BPM

En el municipio de Aracataca, para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas.

1.4.2. Capturar de información del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO) en el marco del BPM

En el municipio de Aracataca, para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas.

1.4.3. Apoyo Social en la jornada FISO

En el municipio de Aracataca, para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas.

1.5. Validación y Clasificación de la Información

En cuanto al control de calidad, desde las formaciones y espacios de capacitación se impartieron las indicaciones y directrices vigentes en cuanto a reglas de validación temática utilizadas por la SPO, por otro lado, desde el equipo regional se dejó claro el control de calidad la forma en la que se implementa para el municipio de Aracataca y así se dio atención a las correcciones de validación que lleguen de la Agencia Nacional de Tierras para las UIT- Buenos Aires y Torito. En el mismo sentido, se inició la revisión de seguimiento dispuesta por la ANT de las UIT Quebrada Seca, Tigre, Cauca CP, Cauca RD.

1.6. Avances en Gestión Documental

Se continúan realizando actualizaciones documentales de manera digital, de acuerdo con las correcciones solicitadas por el equipo jurídico, con base en las validaciones dadas por la ANT.

Se viene recibiendo por parte de la ANT, las auditorías realizadas a los formularios fiso, de las cuales se vienen trabajando en las correcciones correspondientes, de manera semanal.

El archivo físico se encuentra finalizado para revisión por parte de la ANT, con el fin de dar el aprobado final, verificar si hay algún tipo de subsanación y poder realizar el envío de dichos expedientes al lugar donde se designe.

2. Lecciones aprendidas, mejores prácticas y problemáticas identificadas en la implementación del BPM

2.1. Temática Social

Es evidente e importante mencionar que el trabajo articulado entre las áreas permite darle respuesta de manera integral a los posibles sujetos de ordenamiento, específicamente los que poseen algún tipo de conflictividad, solicitud y/o aquellos que se encuentran en las comunidades que colindan con grupos étnicos, se encuentran bajo ley segunda o URT.

El poder contar con una red de gestores comprometidos con sus comunidades, permite avanzar en el cumplimiento de las actividades establecidas, lo cual facilita correcta la divulgación de información del proyecto, la lectura de contexto y conocer las alertas temprano en cuenta a seguridad y accesos.

Los encuentros de cierre se convierten en un espacio que permite conocer la percepción de los líderes y lideresas sobre las fortalezas y oportunidades de mejora del proceso, lo cual aporta insumos importantes para futuras intervenciones, así mismo poder dar a conocer de primera mano los resultados obtenidos en la implementación del POSPR en las veredas, dando claridad a sus interrogantes y expectativas.

Generar espacios de formación y seguimiento a líderes como los talleres de mujer rural, motiva a las lideresas sociales a ser voceras en su comunidad, en la transmisión del mensaje sobre el derecho que tienen las mujeres sobre la tierra, como el acceso y formalización, con lo cual se espera que aumente la participación de las mujeres en los POSPR del municipio de Aracataca, fortalece además a los gestores comunitarios en el conocimiento y apropiación de los temas concernientes al Ordenamiento de la propiedad, al territorio, la participación y el sentido de pertenencia.

2.2. Temática Jurídica

Para las actividades de campo tanto sociales como del componente topográfico ha sido muy útil tener el acompañamiento del componente jurídico, para los casos que se presentan inconvenientes con el ingreso a los predios y/o problemas de conflictos, este acompañamiento interdisciplinar ha sido exitoso y ha permitido solucionar en el momento de la visita algunos de estos inconvenientes permitiendo la medida de los predios.

Igualmente, el apoyo recibido por el componente catastral para aclarar dudas sobre el área de expansión urbana en el municipio de Aracataca ha permitido tener claridad del territorio, del componente Social con el recaudo de la información requerida para el diligenciamiento del DTJ y el diligenciamiento de la matriz de alistamiento.

2.3. Temática Topográfica

Para las actividades de topografía es indispensable que en las mesas de líderes se cuente con un líder de cada vereda que conozca muy bien el territorio para que se pueda aprovechar al máximo las mesas colaborativas. Durante el desarrollo de las actividades de las mesas colaborativas se ha logrado identificar que los predios de las empresas de banano no asisten debido a la dificultad para el contacto con los representantes de estas.

Para las actividades de campo ha sido muy útil tener el acompañamiento del área social y jurídica, para los casos que se presentan inconvenientes con el ingreso a los predios y/o problemas de conflictos, este acompañamiento interdisciplinar ha sido exitoso y ha permitido solucionar en el momento de la visita algunos de estos inconvenientes permitiendo la medida de los predios. Aunque se han presentado graves problemas de inseguridad y robos que han afectado al equipo de topografía. Por las condiciones actuales del territorio, y la calidad de los insumos oficiales ha sido muy difícil validar predios en las mesas colaborativas.

2.4. Temática Catastral

En la UIT Cerro Azul y Rio Piedra Seca se presenta un desplazamiento importante de la cobertura de predios del IGAC con respecto al resultado de predios identificados en terreno. Esto llevo a que se demoraran un poco más la realización de los análisis catastrales y que se trabajara constantemente con el líder comunitario para identificar situaciones donde no eran claros los límites de los predios.

Se sigue evidenciando la importancia de la matriz de alistamiento para las jornadas de recolección de información y las jornadas FISO. Es importante tener una visión inicial de la UIT a Trabajar para planear la logística y enfocar las actividades de cada componente en esos trabajos de campo.

La estrategia de recolectar actas de colindancia con los líderes comunitarios ha sido efectiva en la mayoría de UIT, sin embargo, se han presentado demoras en las zonas donde la participación de las personas no es la más alta. Se han firmado actas de colindancia por parte de los líderes, teniendo en cuenta el lineamiento de la ANT con respecto a este producto.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

IX. Avance de alistamiento en el municipio de Guaranda

Para el municipio de Guaranda se finaliza con la fase de implementación en los meses de marzo y abril de 2023, se presentó un cierre consolidado del 100% donde las actividades de barrido se ejecutaron para todas las UIT. A continuación, se presenta el avance general por componente.

Tabla 21 Avance Implementación BPM Municipio de Guaranda

Componente	Peso%	Número de predios			%Avance ponderado predios
		Metas proyectadas	Avance BPM	% Avance	
Alistamiento BPM	11%	3.068	3.068	100%	11,11%
Avanzada social*	17%	769	769	100%	16,67%
Visita a predio	28%	3.068	3.068	100%	27,78%
Jornadas de FISO**	28%	1.983	1.983	100%	27,78%
Validación y clasificación	17%	3.068	3.069	100%	16,67%
TOTAL GUARANDA	100%				100,01%

Fuente. Reporte de implementación BPM junio 2023 Proyecto ANT - PNUD

1. Avances por componentes de la etapa “OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS”

De conformidad con la ruta de implementación definida por la ANT, en la cual se observa una estructuración de Fases, Etapas y Componentes, se identifican para la fase de implementación la Etapa de OPERATIVO DE CAMPO Y ANÁLISIS, la cual contempla los siguientes componentes: Alistamiento BPM, Avanzada Social, Visita a Predio (CM), Jornada FISO, Validación y Clasificación de la Información, Gestión Documental y Consolidación y aprobación del POSPR.

1.1. Alistamiento BPM

Esta es una actividad que parte de los lineamientos metodológicos suministrados por la Agencia Nacional de Tierras – ANT, con el objetivo de abordar de la mejor manera bajo los criterios de eficiencia, eficacia y seguridad la operación desarrollada en campo, teniendo en cuenta las condiciones territoriales municipales y la capacidad operativa instalada en región, de acuerdo con lo estipulado en la Guía para el BPM para el OSPR. Por consiguiente, se definieron las siguientes etapas básicas del alistamiento:

- Análisis Predial Integral.
- Plan de Trabajo.
- Programación detallada.

1.1.1. Análisis Predial Integral.

Se realizó la identificación de la malla catastral IGAC a utilizar por UIT con fines de planificación de jornadas de campo, se utilizó como insumo principal la información publicada en el geoportal con el fin de garantizar la última versión de la capa predial del municipio, con base a esta se generaron los respectivos mapas por UIT definida e igualmente se usó como insumo para la identificación de folios espacializados del registro 1 y 2 de IGAC.

Al realizar una superposición de las capas geográficas predial vs límite municipal a escala 1:25.000, se observan inconsistencias entre la información vectorial provista por ambas fuentes, las cuales reflejan que, de un lado, hay predios que exceden el límite municipal (112 predios), y de otro, existen vacíos de información catastral al interior del municipio. los 112 casos identificados se localizan en las fronteras con los municipios de Majagual (56 predios), Ayapel (25 predios), San Jacinto del Cauca (24 predios) y 4 predios catastrales que deberían pertenecer a territorio de cabecera, pero se encuentran sobre una isla en el cauce del río Cauca; todos son posibles casos complejos que requieren de una investigación más detallada y de la realización de cartografías especiales para comprender mejor su configuración.

Igualmente, se realizó el análisis de predios rurales IGAC afectados por suelo urbano (73 ha 8570 m2, según EOT 2013-2023) y de expansión urbana (22 ha 6291 m2 según EOT 2013-2023), encontrando un predio rural que se traslapa con suelo urbano y 2 predios rurales que se traslapan con la zona de expansión urbana, casos plenamente identificados al momento de visitar las asignaciones en la UIT correspondiente.

Se realizó el acceso al visor de Guaranda para la descarga del API espacializada y total del municipio, el insumo se usó el insumo para generar los soportes cartográficos en las jornadas de Cartografía social, los datos de API serán validados y actualizados en dichas jornadas.

1.1.2. Plan de Trabajo.

Para el municipio de Guaranda se suministró un ortofotomosaico escala 10.000 y sus vectores geográficos como vías, caminos, cuerpos de agua, cercas etc. usando estos insumos y teniendo en cuenta que el decreto 148 del 04 de febrero de 2020 en el artículo 2.2.2.2.6, permite el uso del método colaborativo y declarativo, teniendo en cuenta esto se implementará este método para determinar la cabida y linderos de los predios en mesas colaborativas, información que es validada por los propietarios o posibles propietarios de los predios.

Se realiza inicialmente las cartografías sociales en compañía de líderes para identificar los cambios que se puedan presentar en la malla predial por veredas y de esta manera realizar un agendamiento efectivo por colindantes para las mesas colaborativas y aprovechar al máximo este espacio.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

En las mesas colaborativas cada solicitante será atendido por un profesional topográfico y de reconocimiento predial para identificar el predio y las construcciones, si las tiene, en la ortofoto apoyándose de la información oficial y cualquier documento que sea suministrado por este (escrituras, resoluciones, planos, etc.).

Luego de las mesas colaborativas, se realizará la programación de los predios que no fueron fotoidentificables y es necesario visitar para realizar medidas directas y de esta manera poder ir cerrando cada una de las unidades de intervención.

Se ajustó el cronograma de actividades confirmando los tiempos de ejecución para las UIT restantes en el municipio, hasta el momento ya se han intervenido ocho (8) UIT, esperando, entregando la UIT de Nueva esperanza el 10 de octubre, La Concordia 11 de octubre, las otras UIT están en proceso de consolidación para ser entregadas a la ANT, Nueva Esperanza Occidental, 21 de octubre y Gavalda 26 de octubre.

Se han realizado las respectivas reuniones de seguimiento semanal para el municipio, reportando novedades de avance y problemáticas que han influido en los tiempos de entrega, igualmente se trabaja en conjunto con los componentes de los otros municipios para sincronizar tareas optimas y se mejoren los tiempos de trabajo por UIT, esto enfocado en los productos de reconocimiento predial y DTJ.

1.1.3. Programación detallada.

Durante el mes de junio no se realizó programación detallada debido a que las actividades en territorio finalizaron.

1.2. Avanzada Social

En el municipio de Guaranda, para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas.

1.2.1. Socialización municipal inicio del BPM y programación detallada de campo

En el municipio de Guaranda, para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas.

1.1.1. Reuniones con líderes

En el municipio de Guaranda, para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

1.1.2. Acompañamiento jurídico a las jornadas de Avanzada Social

En el municipio de Guaranda, para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas.

1.1.3. Acompañamiento jurídico a las convocatorias de las Jornadas FISO

En el municipio de Guaranda, para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas.

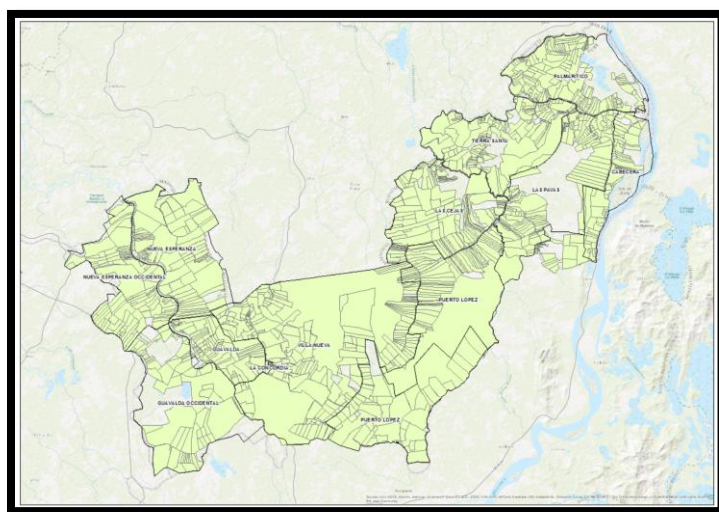
1.3. Visita predio a predio (CM)

En el municipio de Guaranda, para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas.

1.3.1. Avance en levantamientos topográficos.

En el municipio de Guaranda durante los meses de mayo y junio de 2023 finalizaron las actividades por parte del equipo de topografía en el barrido predial masivo de la zona rural, las cartografías sociales y el alistamiento de la red geodésica. A corte del presente informe se han desarrollado el 100% de las cartografías sociales logrando identificar un total 3.068 predios, sin tener en cuenta los centros poblados.

Ilustración 9 Avance Cartografía Social Guaranda



Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2023

Durante el mismo periodo se han cerrado las UIT Nueva Esperanza, Nueva Esperanza Occidental, Gavalda, La Concordia, Gavalda Occidental, Puerto López Frio, Las Cejas, Tierra Santa y Villanueva; de igual manera, se están interviniendo las UIT Las Pavas,

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Palmaritico y Puerto López Caliente con los datos que se muestran a continuación en la respectiva gráfica y tabla de avance (Hectáreas totales y numero de predios).

Tabla 22 Avance LPP Topografía

AVANCE DE TOPOGRAFÍA - GUARANDA								
UIT	DIRECTO		INDIRECTO		MIXTO		TOTAL PREDIOS	TOTAL AREA
	Predios	Área (Ha)	Predios	Área (Ha)	Predios	Área (Ha)		
NUEVA ESPERANZA RD	228	2701	0	0	0	0	228	2701
GAVALDA RD	168	1133	0	0	0	0	168	1133
LA CONCORDIA RD	0	0	49	19	0	0	49	19
LAS PAVAS RD	0	0	208	3812	0	0	208	3812
TIERRA SANTA RD	0	0	0	0	344	2534	344	2534
PUERTO LOPEZ RD	0	0	310	5878	0	0	310	5878
VILLANUEVA RD	275	7307	0	0	0	0	275	7307
NUEV. ESP. OCCIDENTAL RD	0	0	0	0	150	1967	150	1967
LAS CEJAS RD	0	0	0	0	360	3923	360	3923
PALMARITICO RD	0	0	0	0	516	2703	516	2703
CABECERA RD	246	1454	0	0	0	0	246	1454
GAVALDA OCCIDENTAL RD	214	3992	0	0	0	0	214	3992
TOTALES	1131	16587	567	9709	1370	11127	3068	37423

Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2023

1.3.2. Avance reconocimiento predial

A la fecha se han trabajado los siguientes FLCM por UIT:

Tabla 23 Avance Formularios de Levantamiento Catastro Multipropósito (FLCM)

UNIDAD DE INTERVENCIÓN (UIT)	FLCM DILIGENCIADOS
NUEVA ESPERANZA	228
GAVALDA	168
LA CONCORDIA	49
LAS PAVAS	208
TIERRA SANTA	344
PUERTO LOPEZ	310
VILLANUEVA	275
NUEVA ESPERANZA OCCIDENTAL	150
GAVALDA OCCIDENTAL	214

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

UNIDAD DE INTERVENCIÓN (UIT)	FLCM DILIGENCIADOS
LAS CEJAS	360
PALMARITICO	516
CABECERA	246
TOTAL	3.068

Fuente. Elaboración propia equipo PNUD 2023

El resultado corresponde con la última actualización de predios con datos de FLCM trabajados en el municipio por UIT.

1.3.3. Apoyo social en las visitas predio a predio (BPM)

El equipo social en el municipio ha realizado acompañamiento permanente a las actividades de BPM. Para este no se realizaron actividades con respecto a LPP, toda vez que este proceso ya finalizó en el municipio.

1.3.4. Apoyo jurídico en las visitas predio a predio (BPM)

En el municipio de Guaranda, para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas.

1.4. Jornada FISO

En el municipio de Guaranda, para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas.

1.4.1. Planificar la jornada FISO en el marco del BPM

En el municipio de Guaranda, para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas.

1.4.2. Capturar de información del Formulario de Inscripción de Sujetos de Ordenamiento (FISO) en el marco del BPM

En el municipio de Guaranda, para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas.

1.4.3. Apoyo Social en la jornada FISO

En el municipio de Guaranda, para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

1.5. Validación y Clasificación de la Información

En el municipio de Guaranda, para este periodo no se desarrollaron actividades relacionadas.

1.6. Avances en Gestión Documental

En el mes se continúan recibiendo las auditorias de los formularios fiso, de las cuales se vienen realizando las correcciones correspondientes de manera semanal.

En la semana del 26 de junio se realizó una jornada de revisión del archivo físico, que se encuentra alojado en la oficina de Aracataca; de acuerdo con los resultados obtenidos, los expedientes se encuentran en proceso de subsanación y corrección de los errores identificados, para realizar una nueva jornada de entrega final por parte de la ANT y ser enviados a la UGT de Sincelejo de acuerdo con lo indicado.

2. Lecciones aprendidas, mejores prácticas y problemáticas identificadas en la implementación del BPM

2.1. Temática Social

Es clave la flexibilización de las estrategias de intervención en los territorios de acuerdo con sus contextos particulares. Esto facilita la adaptación de herramientas o acciones -que no sacrifiquen las metas- que pueden dar buenos resultados para la implementación de las actividades. Ahora bien, dicha flexibilización, en el municipio de Guaranda, está atravesada por el engranaje de los diferentes procesos y componentes, de tal forma que no se entorpezca el trabajo de algún área. Adicionalmente es importante hacer un análisis permanente de las necesidades de la operación para poder implementar algunas actividades que favorezcan la consecución de objetivos. En el caso particular de Guaranda, el ajuste de metodologías y la adaptación de acciones han permitido avanzar en la fase de implementación. Es importante estar atentos a los cambios del clima ya que las lluvias en este mes aumentaron y eso dificulta la implementación en campo.

2.2. Temática Jurídica

En cuanto a las lecciones aprendidas, mejores prácticas identificadas en la implementación del BPM, se realizaron solicitudes de lineamiento sobre las sentencias de declaraciones judiciales de pertenencia sobre las cuales no se tenía una unidad de criterio frente a la naturaleza jurídica que se debía interpretar de las mismas, sin embargo, la SPO respondió esta incertidumbre a tiempo y se procedió al diligenciamiento correcto en los DTJ.

Así mismo se logró establecer una dinámica y metodología para la intervención de las jornadas FISO en oficina, en ese sentido fue exitoso debido a que se logró recolectar la información necesaria y los tiempos fueron cumplidos debidamente.

2.3. Temática Topográfica

Para las actividades de topografía es indispensable que en las mesas de líderes se cuente con un líder de cada vereda que conozca muy bien el territorio para que se pueda aprovechar al máximo las mesas colaborativas.

Durante el desarrollo de las actividades de las mesas colaborativas se ha logrado identificar que la ortofoto está mal cortada y muchas zonas y predios no han podido validarse generando la necesidad de realizar mediciones directas.

Actualmente, el municipio tiene zonas totalmente inundadas y por esta razón muchos de los predios son imposibles de medir mediante método directo y los solicitantes al no poder habitar dichos terrenos han abandonado la zona imposibilitando el contacto con ellos para que asistan a las mesas colaborativas. De igual manera, las condiciones climáticas y las constantes lluvias en el municipio han generado que los desplazamientos se desarrollen solo mediante moto y algunas veces la cancelación de las actividades.

2.4. Temática Catastral

Como novedad para el área catastral se realizó ajuste del cruce de determinantes para los predios intervenidos en el municipio lo que modificó el número de predios posibles habilitados para las jornadas FISO, el ajuste de restricción corresponde específicamente con la capa de humedal, la cual en un inicio tomaba como fuente la trabajada por el ministerio de ambiente a una escala no tan detallada 1:100 000, razón por la cual se realizaron las respectivas mesas técnicas con la ANT, donde se definió que la fuente a utilizar para esta restricción saliera de la cartografía del EOT del municipio de Guaranda, donde se realizó un trabajo más detallado que define mejor la distribución de estos ecosistemas en el municipio, igualmente se hizo precisión en uno de los componentes de los humedales denominados Zapales, espacios geográficos que si bien hacen parte de los humedales, tienen una dinámica en el municipio que pueden ser tomada más como condicionante que como restricción. Teniendo en cuenta lo anterior se realizó el ajuste respectivo del cruce de determinantes y se obtuvieron el total de predios sin afectación por la capa de humedal.

El resultado de los predios sin afectación se compartió con el área jurídica para que se realice el nuevo enrutamiento, significando que se tengan que programar nuevas jornadas FISO para el municipio con miras a atender las posibles titulaciones que resultaron después del ajuste de determinantes. Para las nuevas jornadas FISO hay que tener en cuenta las problemáticas identificadas para la recolección de datos en campo, como por ejemplo, el clima dado, que en el municipio hay fuertes precipitaciones que dificultan el acceso a las veredas por parte del equipo de trabajo y de la comunidad, en las jornadas de inmersión se ha visto reflejada esta situación, la poca afluencia de la comunidad en la zona, por lo que se espera programar con anticipación las nuevas jornadas de campo esperando contactar a la mayor parte de la población que este en la zona.

Utilizar de manera correcta la información ya procesada de los QR habilitados para agilizar las jornadas de campo, esperando poder actualizar solo datos concretos para los casos citados, se contará con todo el equipo catastral para atender el resultado y los cambios a trabajar después de cada jornada que afecten el DTJ y la parte de base de datos de los modelos XTF.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

IX. ACLARACIÓN INCONVENIENTES CON ENTREGA DE XTF

Algunos XTF de los municipios de intervención de este proyecto fueron entregados por parte de la SPO al IGAC, quien los devolvió los XTF con algunas solicitudes de complementación, frente al tema por parte del PNUD se han realizado las siguientes acciones:

VALENCIA.

Con respecto al municipio de Valencia, se complementaron las tablas de interesados y fuentes administrativas del municipio, las cuales hacen parte integral del XTF. Se entregó corregido dando respuesta a las observaciones que entregaron por parte del equipo de Validación de la ANT. el informe Memoria técnica de Valencia se envió el 13 de junio de 2024 a la SPO.

En este momento el XTF de Valencia está siendo trabajado por la SPO, quienes están dando respuesta a unos compromisos adquiridos con el IGAC y con la URT, posteriores a la entrega final de este producto por parte del PNUD. Conforme a lo expresado en la reunión de seguimiento que se hace en conjunto con el equipo técnico de validación de la SPO, este XTF será entregado al IGAC en la Semana del 15 al 19 de julio de 2024.

ARACATACA.

De Aracataca se entregó el informe de límites municipales que complementa el XTF entregado y Ciénaga. Se dio respuesta a las observaciones de vacíos con respecto a la zona urbana y la información entregada en la malla predial del PNUD. El informe Memoria técnica de este municipio se entregó el jueves 20 de junio de 2024 a la SPO.

En este momento el XTF está siendo validado y trabajado por la SPO, para ajustar las observaciones que surgieron por los nuevos validadores del IGAC. De parte del PNUD se está apoyando la realización del informe técnico final el cual se entregará a finales del mes de Julio 2024.

CIÉNAGA

Con respecto a Ciénaga, se realizó el informe de límites de la zona urbana y se atendieron las observaciones que se presentaban con respecto a la zona de expansión y suburbana. En conclusión, los vacíos observados por la comparación entre la información del IGAC y la malla predial entregada por PNUD, se justifican por la información contenida en el POT y la información complementaria entregada por la alcaldía de Ciénaga, en especial lo contenido en la Circular 001 de junio 6 de 2022, la cual fue la base para determinar el límite urbano y a partir de esa información se estructuró el trabajo de campo del proyecto.

Con base en lo anterior, las observaciones de límites y predios faltantes en el XTF se explicaron, se complementó la información de interesados y fuentes administrativas del municipio, y se validó el DTJ entregado. El informe Memoria técnica de este municipio se entregó el 8 de julio de 2024 a la SPO. En este momento el equipo de validación de la ANT está trabajando el XTF entregado junto

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

con el DTJ para la entrega al IGAC, la cual está programada para la primera semana de agosto de 2024.

GUARANDA

En este momento el XTF está siendo validado y trabajado por la SPO, para ajustar las observaciones que surgieron por los nuevos validadores del IGAC. De parte del PNUD se está apoyando la realización del informe técnico final el cual se entregará a finales en el mes de septiembre de 2024.

X. MARCO DE RESULTADOS – INDICADORES

Tabla 24 Marco de resultados del proyecto

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO ¹⁵	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)		METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Meta inicial	Resultado final	
1. Formulación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país (108000) <i>Gender marker: 1</i>	Nivel de avance en la etapa de alistamiento para la formulación de los POSPR Municipal	<i>Sistema de información del proyecto</i>	0	100%	100%	<i>Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto.</i>
	Nivel de avance en la formulación del POSPR Municipal	<i>Sistema de información del proyecto</i>	0	100%	100%	<i>Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto.</i>
Nota: en revisión presupuestal B se definió que estos resultados se obtuvieron en el output 107420 del Proyecto 90196 PAZ SOSTENIBLE	Número de Documentos del Plan de Ordenamiento Social de la Propiedad POSPR (Formato ANT)	<i>Sistema de información del proyecto</i>	0	1200	1200	<i>Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto</i>
	Número de participantes en espacios comunitarios para socializaciones y cartografías	<i>Sistema de información del proyecto</i>	0	100%	100%	<i>Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto</i>

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO ¹⁵	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)		METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Meta inicial	Resultado final	
	desagregado por sexo, étnico, víctimas y grupo etario)					
2. Implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país (108001) Gender marker: 2	Porcentaje de avance en el componente de preparación para el barrido predial masivo de metas a corto plazo.	Sistema de información del proyecto	0	100%	100%	<i>Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto</i>
	Porcentaje de avance componente seguimiento de las actividades del barrido predial masivo para todos los municipios de intervención del proyecto.	Sistema de información del proyecto	0	100%	100%	<i>Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto</i>
	Número de Predios intervenidos por Barrido Predial masivo en los centros poblados y Rural Disperso de los municipios de Córdoba, el Guamo y Valencia por métodos directos e indirectos, para el 2022 se incluyen los municipios de Ciénaga, Guaranda y Aracataca	Sistema de información del proyecto	0	27.920	28.957	<i>Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto.</i>

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO ¹⁵	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)		METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Meta inicial	Resultado final	
	Nivel de avance en el barrido predial masivo de los centros poblados, componente logístico y operativo (Metas a corto plazo)	Sistema de información del proyecto	0	100%	100%	<i>Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto.</i>
	Predios intervenidos por Barrido Predial masivo (métodos mixtos) para los municipios de intervención del proyecto.	Sistema de información del proyecto	0	20.000	20.000	<i>Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto.</i>
	Número de participantes en espacios comunitarios (desagregado por sexo, étnico, víctimas y grupo etario)	Sistema de información del proyecto	0	5.450	9.009	<i>Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto.</i>
3. Desarrollar un sistema de Monitoreo y evaluación y Gestión de Conocimiento (110270) Gender marker: 2	Nivel de avance en el diseño e implementación del Sistema de monitoreo y evaluación.	Sistema de información del proyecto	0	100%	100%	<i>Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto.</i>
	Nivel de avance en el diseño e implementación en la estrategia de gestión de conocimiento	Sistema de información del proyecto	0	100%	100%	<i>Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto.</i>

La anterior tabla muestra los resultados que se plantearon desde la planeación del proyecto y las distintas actualizaciones que se realizaron producto de las enmiendas. Estos se cumplieron al 100% y en algunos casos hubo un mayor logro producto del tema de reconocimiento de predios y la participación comunitaria.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

De igual forma de adjunta a este informe el Plan Operativo Anual actualizado a diciembre de 2023.

XI. Evaluación del proyecto

El proyecto tuvo una evaluación final externa realizada entre septiembre de 2023 a enero de 2024 por Rimisp - Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural. Esta evaluación valoró el proceso y los resultados de la fase de implementación de los Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural (POSPR) en los municipios focalizados durante el periodo 2019 – 2022, fase que se enmarca en el proyecto “Formulación e Implementación de Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural en la zona Norte del País”. Para ello, se tuvo en cuenta la metodología entregada por la ANT y el cumplimiento de los objetivos previstos a partir de la implementación de dicha metodología.

De esta forma, se evaluó la pertinencia, eficiencia, eficacia, coherencia y sostenibilidad de la implementación de los POSPR en los municipios de El Guamo y Córdoba (Bolívar) y Valencia (Córdoba), según lo establecido en su marco de resultados, incluyendo la identificación y documentación de lecciones aprendidas y buenas prácticas y la generación de recomendaciones estratégicas que permitieran mejorar el diseño metodológico y la puesta en marcha de proyectos similares, bien sea por parte de PNUD o de la ANT.

La evaluación aplicó una metodología de investigación mixta a través de la realización de una revisión documental y la aplicación de instrumentos cuantitativos y cualitativos para la recolección de la información. El análisis de las diferentes fuentes de información se realizó a través de la triangulación en torno a los criterios y preguntas orientadoras.

XII. Aspectos Administrativos y Financieros

Dentro de la gestión permanente de proyecto se acompañaron diferentes espacios de reuniones internas y externas para la coordinación y avance en la gestión. Entre ellos, Espacios Gerenciales tanto con las Directivas de la Agencia, así como con la Organización Corprogreso. Comités Técnicos y Operativos con la ANT de los meses de abril y mayo, Comités Técnicos de Seguimiento al Acuerdo con Corprogreso mensuales, reuniones de seguimiento técnico semanal, Mesa de Seguimiento Financiero con la ANT. De igual manera, se surtió el Comité Técnico y Operativo N° 68 en el cual se tomaron las decisiones relacionadas con aspectos administrativos y financieros, propios del cierre del Convenio 951 de 2017.

1.1 Lecciones aprendidas identificadas por la evaluación

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Lección aprendida 1. La minuciosa selección del socio implementador y la institucionalización de la Mesa de Seguimiento Financiero mensual son dos procesos claves en la implementación de los POSPR.

Lección aprendida 2. Ampliar el margen de acción de los equipos sociales fortalece la operación, integrando criterios comunitarios para el barrido, identificando situaciones para el trámite de conflictos y fortaleciendo el abordaje desde el enfoque diferencial.

Lección aprendida 3. Los tiempos transcurridos y las brechas de información entre la formulación del POSPR y su implementación son muy costosos en términos de eficiencia del proceso, sobrecargando la etapa de alistamiento del BPM.

Lección aprendida 4. Es necesario contar con desarrollos tecnológicos adaptados a las condiciones técnicas existentes en los municipios y en condiciones de campo, así como contar con herramientas de sistematización desde el inicio de la intervención.

Lección aprendida 5. La utilización de métodos indirectos en la identificación física de los predios redujo los tiempos de recolección de información en terreno y la utilización de tipologías para la calificación de construcciones facilita la consolidación de la información referente a la gestión catastral.

Lección aprendida 6. Fortalecer los equipos temáticos está bien, impulsar el trabajo multidisciplinario, mejor.

Lección aprendida 7. Es fundamental la inclusión de la población local en la contratación de servicios requeridos por la operación.

Lección aprendida 8. Es fundamental impulsar en los equipos temáticos la actitud propositiva para cumplir las metas, sin llegar a perder el objeto del proyecto y la política implementada.

Lección aprendida 9. Una acción fundamental para incorporar el enfoque diferencial en la operación consiste en el registro de los sujetos de especial protección y la definición de acciones precisas para priorizar en estos casos.

2 Recurso Humano

2.1 Del equipo nacional

En atención al desarrollo del Comité Técnico Operativo, se adelantaron los procesos PNUD para la Enmienda de los contratos del equipo nacional que acompañará el cierre técnico,

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

administrativo y financiero del Proyecto, para propósitos de Informes de cierre y liquidación de este.

Es así como, de acuerdo con las decisiones de Gerencia PNUD, en este período se da la finalización para el 30 de junio de 2023 de los contratos de la Profesional Jurídica UNV María Angélica Piratova y los Profesionales Catastrales PNUD asignados en territorio, Erney Yandún y Marlon Camacho; por lo cual se adelantó la gestión administrativa correspondiente.

Tabla 25 Equipo Nacional de Proyecto

PERFILES	BOGOTÁ, D.C.
ANALISTA JEFE NACIONAL DE PROYECTO - PROJECT MANAGER PRINCIPAL	1
ANALISTA JEFE DE PROYECTO POSPR	1
ANALISTA SOCIAL	1
ASOCIADO TECNICO CATASTRAL	1
ASOCIADO TECNICO CATASTRAL (Topografía)	1
PROFESIONAL JURIDICO NACIONAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS POSPR	1
PROFESIONAL JURIDICO UNV	1
PROFESIONAL FINANCIERO Y ADMINISTRATIVO	1
ASISTENTE ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	1
AUXILIAR TECNICA Y ADMINISTRATIVA (Gestión Documental)	1
TOTAL	10

Fuente. Proyecto ANT PNUD 2023

Desde el Área de Paz se continúa con el soporte para aspectos relacionados con el componente transversal de Monitoreo, Seguimiento y Evaluación.

2.2 Del equipo en territorio.

A partir de las necesidades tanto técnicas como operativas se identificó el equipo necesario para apoyar el cierre técnico y con ello se gestionaron los Otro Sí de contrato respectivos.

Tabla 26 Equipo transversal vinculado APR Corprogreso para cierre.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

ESTACIÓN	CARGO	NOMBRE	OBSERVACIONES
ARACATACA	AUXILIAR EN GESTION DOCUMENTAL	ANYILY JULIANA AREVALO DIAZ	Licencia de Maternidad Parto 18.01.2022 - 55 JULIO
TRANSVERSAL NACIONAL	ENLACE TÉCNICO REGIONAL	ANTONIO CARLOS LOPEZ PEREZ	PARA OTRO SI
TRANSVERSAL NACIONAL	PROFESIONAL JURIDICO NACIONAL PARA LA IMPLEMENTACION DE POSPR	CAMILO ALBERTO RODRÍGUEZ ARDILA	PARA OTRO SI
ARACATACA	AUXILIAR LOGISTICO Y ADMINISTRATIVO	MALKAIRINA RIVERO ALFARO	PARA OTRO SI
GUARANDA	PROFESIONAL INGENIERO CATASTRAL	ADRIANA PAOLA GARCIA MONTANO	Solicita Suspensión de Contrato por Maternidad del 24/03 al 16/06/23 - Al retomar Licencia de Maternidad hasta septiembre
TRANSVERSAL MUNICIPAL	PROFESIONAL DE CONTROL DE CALIDAD PARA EL COMPONENTE CATASTRAL	NELSON ESTEBAN LEÓN GOMEZ	PARA OTRO SI
TRANSVERSAL MUNICIPAL	PROFESIONAL REGIONAL DE MONITOREO, SEGUIMIENTO Y CALIDAD	CARLOS FELIPE FORERO MONTES	PARA OTRO SI
CIÉNAGA	AUXILIAR LOGISTICO Y ADMINISTRATIVO	YENIFER YOLANDA GONZALEZ FERNANDEZ	PARA OTRO SI
TRANSVERSAL NACIONAL	PROFESIONAL ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO (ENLACE APR)	HÉCTOR DAVID FLORIAN	PARA OTRO SI
TRANSVERSAL MUNICIPAL	PROFESIONAL SIG	MÓNICA ROCIO CORREAL OTÁLORA	PARA OTRO SI

Fuente. Proyecto ANT PNUD 2023

2.3 Salud y seguridad.

El 17 de junio de 2023 se reinician las actividades de contrato de la Sra. Adriana Paola García, Profesional Catastral; luego de la suspensión de contrato por Maternidad, con ello se reservan los recursos para el cubrimiento de la Licencia de Maternidad, con finalización en el mes de septiembre.

De igual modo, se destinaron los recursos para el reconocimiento de la seguridad social y finalización el 31 de julio de 2023 de la Licencia de Maternidad de la Sra. Anyily Juliana Arévalo Díaz, Gestora Documental.

3 Recursos Logísticos

3.1 Operación y Logística

Según los compromisos de reunión, se llevó a cabo el espacio con la ANT y Corprogreso, para la presentación de actividades y metodologías propuestas para los procesos administrativos en caso de darse el nuevo Acuerdo. En este se indagó sobre aspectos relacionados con la identidad de los equipos, anticipos para actividades en campo, legalizaciones contables y/o reintegros, viáticos (Reintegro de gastos de transporte), montaje de oficina, adecuaciones de oficina y/o servicios que se requieran, compras de mayor y menor cuantía, gestión de tiquetes aéreos – si aplicaran, servicios de transporte terrestre, entre otros propios de la operación.

En atención a las disposiciones de la Agencia el día 21 de junio de 2023 en el Municipio de Ciénaga – Magdalena; se hizo la devolución mediante Acta oficial de los equipos de

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

topografía que habían sido recibidos por el PNUD en calidad de préstamo, los cuales a partir de dicho momento quedaron a cargo del funcionario Daner Estefan Castro Vanegas, Enlace Territorial de la SPO.

Dentro de los acuerdos de trabajo conjunto con el equipo de la Agencia, se adelantó la revisión de las Actas de Comité Técnico y Operativo N° 62, 63 y 64; las cuales al cierre del presente informe se encuentran en gestión de firmas oficiales.

A través del Centro de Servicios PNUD y la Oficina de Talentos Humanos de Corprogreso, se gestionaron Certificados de Contrato de acuerdo con los requerimientos de contratistas de los equipos.

Como parte de la operación de proyecto se hizo gestión para la consecución de recursos de anticipos de actividades a realizar en los municipios de Aracataca y Ciénaga, Magdalena. Se adelantó la verificación de participación y asistencia a jornadas y actividades de campo durante los meses de reporte; de los equipos en territorio para el reconocimiento de viáticos y gastos de transporte correspondientes.

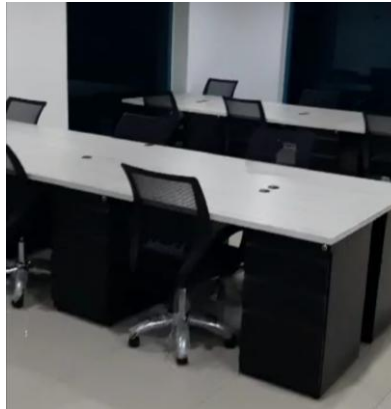
Se concluyó con la prestación del servicio de espacio en la nube QFieldCloud para el manejo de información cartográfica y topográfica de los nuevos levantamientos, surtiéndose los pagos mensuales y cancelación respectiva del contrato a 30 de junio de 2023.

Se realizó el seguimiento a pagos de servicios y proveedores de los municipios de intervención, así mismo se establecieron los acuerdos en cuanto a los probables tiempos de salida en atención a la Gestión Documental de Proyecto, el pago de las porciones de servicios públicos aplicables al período por facturar, servicio de internet y lo propio para la realización de adecuaciones de salida de las Oficinas al cierre.

Como se había mencionado en el informe anterior, se concluyó el proceso de compra y distribución de las 50 estaciones de trabajo (escritorios y sillas) las cuales fueron entregadas en las UGT de Barranquilla (35) y en Sincelejo (15).

Ilustración 10 Estación de trabajo - Referencia

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD



Fuente. Proyecto ANT PNUD 2023

De igual modo, se realizó la entrega de chalecos institucionales en la Sede de la ANT en el CAN, los cuales fueron recibidos de conformidad por el señor Yair Cumplido de la SPO.

Ilustración 8 Remisión entrega de chalecos ANT

Nombre quien recibe	YAIR ANTONIO CUMPLIDO	Documento	
Dirección:	CENTRO ADMINISTRATIVO NACIONAL (CAN DE LA 26)	Teléfono	3003263632

Producto/Servicio	Cantidad	Precio
Chaleco ANT APR PNUD - CORPROGRESO	199	N.A N.A.

Observaciones/Firma de responsable de Recepción Faltante por entregar una unidad, el proveedor Good Will entrega faltante.	Moneda PESOS Base 0,0 IVA N.A NA Total NA NA <i>recibí a conformidad</i> <i>Yair Cumplido R</i> <i>CC 1102840491</i>
---	--

Fuente. Proyecto ANT PNUD 2023

Ilustración 9 Ficha técnica dotaciones chalecos

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD



Fuente. Proyecto ANT PNUD 2023

En atención a la finalización del cierre del Convenio marco y del Acuerdo de Parte Responsable con Corprogreso el día 30 de junio de 2023, durante este período se realizó seguimiento cuidadoso para el cumplimiento en tiempos, de los cierres y legalizaciones, asientos contables y la destinación de recursos necesarios para la operación restante en los municipios de intervención. Estas actividades concluirán hasta tanto se dé la última operación de pagos a proveedores y se tenga el Extracto Bancario e informe definitivo.

3. Aspectos Financieros

A manera de contexto, se refiere el detalle de los desembolsos efectivos realizados por la Agencia:

Tabla 27 Desembolsos realizados por la ANT

Fecha del depósito	Valor COP\$	Moneda	Tasa Op.	USD
31-Oct-17	5.000.000.000	COP	2.938	1.701.837,99
30-Nov-17	9.000.000.000	COP	3.001	2.999.000,33
22-Ene-18	11.000.000.000	COP	2.985	3.685.092,13
22-Feb-19	5.000.000.000	COP	3.164	1.580.278,13
20-Sep-19	5.000.000.000	COP	3.480	1.436.781,61
16-Mar-22	5.185.000.000	COP	3.828	1.354.493,21
26-May-22	3.456.661.087	COP	4.072	848.885,34
21-Sep-22	2.700.000.000	COP	4.413	611.886,97
Valor Total Contribuciones ANT				14.218.255.70

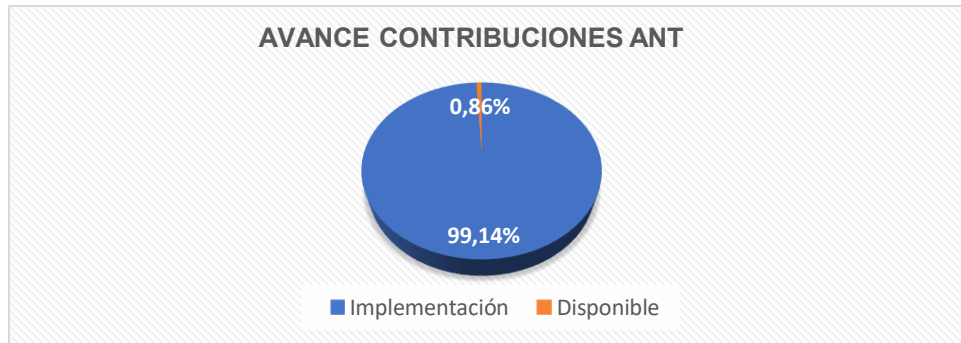
Fuente: PNUD. 2022

El valor total del Proyecto se integra por los aportes de la Agencia en dinero y los aportes del PNUD en especie, según referencia en informes anteriores. A continuación, como se

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

identifica en la tabla 16, el total de las contribuciones realizadas por la ANT para el periodo informado es de USD14.218.255,70. Con relación a la ejecución financiera, como se evidencia en la siguiente gráfica, el avance al 31 de diciembre de 2024 es de 99.14% quedando un saldo por ejecutar del 0.86%.

Ilustración 11 Avance de contribuciones ANT



Fuente: ATLAS Sistema Financiero Oficial PNUD, proyecto ANT-PNUD.

Es importante mencionar que al interior del proyecto se realizaron revisiones financieras, con el fin blindar la información y desarrollar los balances financieros, que permiten emitir información confiable para el cierre.

La mayoría de los gastos se reflejan bajo la línea de Gastos Generales de Operación, Gestión del Proyecto y Costos Directos y GMS (General Management Services).

Durante el periodo la ejecución del proyecto se acordaron reuniones entre el equipo financiero de la Subdirección de planeación Operativa – SPO – ANT y PNUD con el fin de hacer seguimiento a la ejecución financiera, de acuerdo con el plan de mejoramiento presentado por ANT a la CGR.

Tabla 28 Pagos realizados en los meses de diciembre 2023 – diciembre de 2024 – USD

Suma de USD Amount	Etiquetas de columna 		
Etiquetas de fila 	2023-12	2024-12	Total general
2.2.4. Costos Generales de Operación	USD 18,624.20		USD 18,624.20
2.2.5. Gestión del proyecto y costos directos	USD 152,555.12	USD 25,100.00	USD 177,655.12
GMS	USD 8,558.97	USD 1,255.00	USD 9,813.97
Total general	USD 179,738.29	USD 26,355.00	USD 206,093.29

Fuente: QUANTUM Sistema Financiero Oficial PNUD, proyecto ANT-PNUD

Si bien el proyecto tenía vigencias hasta el 30 de junio de 2023, de acuerdo con el Comité de cierre se aprobaron acciones de cara al cierre del proyecto. De acuerdo con los procedimientos de PNUD, los proyectos se cierran técnica y operativamente, dando un periodo de cierre administrativo y financiero el cual comprende todas las actividades

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

encaminadas a cumplir con los compromisos de evaluar el proyecto, adicionalmente los costos de DPC que se liquidan al final del cierre. Por lo anterior, el proyecto efectuó el proceso de selección y contratación de la firma evaluadora del proyecto, la cual por su especificidad en tierras contenía unos atributos especiales que limitan las empresas oferentes, por tal razón la firma Corporación de Derecho Privado Rimisp - Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural, cumplió con el contrato en los 4 meses siguientes al cierre técnico y operativo del mismo, reflejando los pagos de este en el mes de octubre de 2023 y el pago del DPC se liquidó en diciembre 2023 y diciembre de 2024.

Adicionalmente, el balance de cierre del proyecto evidencia un presupuesto de USD14.218.255,70, ejecución por valor de USD14.101.763,41, ajuste por valor de USD-5.731,43 y recursos pendientes por reintegrar a la Dirección del Tesoro Nacional DTN por valor de USD122.223,72.

Finalmente, las variables macroeconómicas que definen la tasa de cambio del dólar permiten referir la tasa operativa oficial de la ONU, con la cual se monetizan todas las operaciones, por tal motivo el proyecto presentó un diferencial cambiario positivo, el cual permitió una mayor ejecución en las actividades planteadas por el mismo.

En la siguiente tabla se presenta el informe financiero de los aportes ANT en el periodo comprendido entre octubre de 2017 y diciembre de 2024.

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

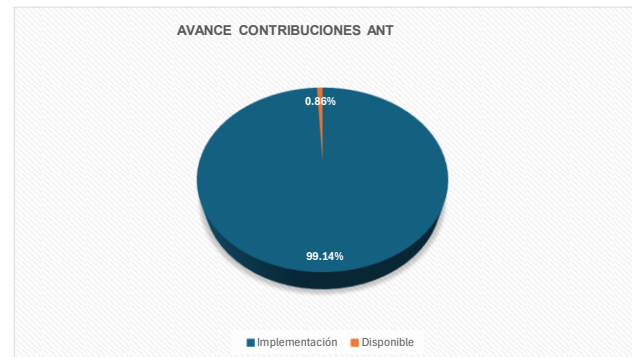
INFORME FINANCIERO APORTES ANT

Convenio: 951 de 2017
 Periodo del reporte: Octubre de 2017 - Diciembre de 2024

Objeto	PROYECTO				GASTOS FUTUROS		RECURSOS DISPONIBLES USD (Caja)
	Presupuesto inicial ANT USD	Contribuciones USD	Gasto USD	Balance de Caja al Cierre USD	Compromisos USD	Activos por Depreciar USD	
Formulación e implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país	USD 14,218,255.70	USD 14,218,255.70	USD 14,101,763.41	USD 116,492.29	(USD 5,731.43)	USD 0.00	USD 122,223.72
Total USD	USD 14,218,255.70	USD 14,218,255.70	USD 14,101,763.41	USD 116,492.29	(USD 5,731.43)	USD 0.00	USD 122,223.72

CONTRIBUCIONES DE LA ANT				
FECHA DEL DEPÓSITO	Valor	Moneda	Tasa Op.	USD
31/10/2017	\$5,000,000.000	COP	2,938	USD 1,701,837.99
30/11/2017	\$9,000,000.000	COP	3,001	USD 2,999,000.33
22/01/2018	\$11,000,000.000	COP	2,985	USD 3,685,092.13
22/02/2019	\$5,000,000.000	COP	3,164	USD 1,580,278.13
20/09/2019	\$5,000,000.000	COP	3,480	USD 1,436,781.61
16/03/2022	\$5,185,000.000	COP	3,828	USD 1,354,493.21
26/05/2022	\$3,456,661.087	COP	4,072	USD 848,885.34
21/09/2022	\$2,700,000.000	COP	4,413	USD 611,886.97
Valor total Proyecto				USD 14,218,255.70

AVANCE EJECUCIÓN CONTRIBUCIONES	
Avance (gastos, compromisos, activos por depreciar)	99.14%



- (1) Los recursos aportados por ANT en COP al PNUD, son convertidos a dólares de los Estados Unidos a la tasa operativa de Naciones Unidas vigente para el mes en que se realice cada transacción, por lo que el presupuesto inicial deberá ser ajustado a las cantidades en dólares efectivamente recibidas por el PNUD.
- (2) El GMS es liquidado trimestralmente, pero se refleja solo al cierre contable de cada trimestre, por lo general en el mes siguiente.
- (3) La información contenida en el presente reporte, es susceptible a variaciones hasta el cierre contable oficial para cada vigencia.
- (4) Fecha de Corte al 31 de Diciembre de 2024.
- (5) Tasa Operativa SNU Diciembre de 2024: del 1 al 14 Diciembre \$4.413 - 15 al 30 Diciembre \$4.374.
- (6) El avance porcentual contempla el gasto y los compromisos.

[Firma]

Volver Inicio

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

3.1. Contrapartida

Tabla 29 Ejecución de la contrapartida por parte del PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega Mayo 2022 Tasa \$4.072	Mes de entrega Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Mes de entrega Diciembre 2022 Tasa \$4.803
Informe de Evaluación de final de término del portafolio de reincorporación de PNUD en el marco del CPD 2015 - 2020	Nacional	Informe de Evaluación de final de término del portafolio de reincorporación de PNUD en el marco del CPD 2015 - 2020	80,300.00	80,300.00	0.00	0.00	80,300.00	0.00
Implementación de una producción de ganadería doble propósito bajo un sistema silvopastoril para los asociados de COOMUCAR en la vereda Zambrano, del municipio de Zambrano en el departamento de Bolívar	Nacional	Implementación de una producción de ganadería doble propósito bajo un sistema silvopastoril para los asociados de COOMUCAR en la vereda Zambrano, del municipio de Zambrano en el departamento de Bolívar	51,061.12	51,061.12	0.00	0.00	51,061.12	0.00
Implementación de iniciativas comunitarias y micro proyectos productivos para el autoabastecimiento de las personas en proceso de reincorporación	La Guajira PTN-Pondores, Fonseca-	Fase de formulación, etapa de alistamiento y visita de campo. Entendiendo que el proyecto del PNUD desarrollará capacidades en los ex combatientes en relación con proyectos productivos de manera tal que se procure un desarrollo social en el campo. Muchos de los excombatientes son de origen rural y desean quedarse en estas zonas, esto sin duda generara repercusiones en las políticas que se	1,039,925.93	1,039,925.93	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega Mayo 2022 Tasa \$4.072	Mes de entrega Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Mes de entrega Diciembre 2022 Tasa \$4.803
		implementen en los campos colombianos.						
Documento de sistematización "Foro Virtual la Tierra en Manos de Mujeres: Transformando el campo y el Territorio"	Nacional	"Foro Virtual la Tierra en Manos de Mujeres: Transformando el campo y el Territorio"	108,993.51	108,993.51	0.00	0.00	108,993.51	0.00
PROPUESTA DE lineamientos para considerar un enfoque étnico Programas de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial PDET Componente FARC-CSIVI	Nacional	PROPUESTA DE lineamientos para considerar un enfoque étnico Programas de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial PDET Componente FARC-CSIVI	45,523.00	45,523.00	0.00	0.00	45,523.00	0.00
Metodológica del ejercicio de Secretaría Técnica del Proceso Nacional de Garantías desarrollada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD	Nacional	Documento de Transferencia Metodológica del ejercicio de Secretaría Técnica del Proceso Nacional de Garantías desarrollada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD	12,157.41	12,157.41	0.00	0.00	12,157.41	0.00
Desarrollar espacios para la participación efectiva de las mujeres en las negociaciones de paz y en la implementación del Acuerdo de paz, que sienten las bases para la construcción de la	Bolívar (Montes de María)	Se entrega un informe final "Mujeres constructoras y pactantes de Paz en nueve regiones de Colombia" que describe los espacios creados de participación efectiva de las mujeres en las negociaciones para	77,994.44	77,994.44	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega Mayo 2022 Tasa \$4.072	Mes de entrega Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Mes de entrega Diciembre 2022 Tasa \$4.803
paz estable y duradera en Colombia.		la paz y en la implementación del Acuerdo de paz en Bolívar.						
Documento de Transferencia Metodológica del ejercicio de Secretaría Técnica del Proceso Nacional de Garantías desarrollada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD	Nacional	Propuesta de estrategia articulación Nación-territorio para la implementación de una política pública en Derechos Humanos y DIH en Colombia: Articulación y sinergias entre diferentes espacios y mecanismos	31,609.26	31,609.26	0.00	0.00	31,609.26	0.00
Desminado humanitario y ERM en municipios por DAICMA como de alta afectación de MPA / MUSE, donde se han identificado áreas peligrosas y se está avanzando con el despeje, contribuyendo a las garantías de no repetición	Bolívar (Norosí, Arenal) Cordoba (Tierralta)	Se entrega informe narrativo final que describe los resultados del programa “Educación en el riesgo por MAP, MUSE y AEI en los municipios de alta Afectación, en el marco de la estrategia de Respuesta Rápida (ERR) del Gobierno de Colombia”. La estrategia de la FRB en Bolívar se fundamentó en el fortalecimiento de las capacidades institucionales y comunitarias para la prevención de accidentes por MAP/MUSE/AEI a través de la capacitación de un gestor o gestora comunitaria en ERM/MUSE/AEI para cada	636,861.12	636,861.12	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega Mayo 2022 Tasa \$4.072	Mes de entrega Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Mes de entrega Diciembre 2022 Tasa \$4.803
		uno de los 28 municipios, los cuales replicaban y transmitían la información en sus comunidades. Estos municipios cuentan con planes de contingencia y rutas de atención.						
Elaboración de propuesta de Proyectos de ley, decretos e intervenciones de control de constitucionalidad relacionadas con la implementación del punto 1 del acuerdo final.	Nacional	Consideramos este proyecto como transversal ya que se ocupa del desarrollo normativo que posibilitará la implementación del punto 1 del Acuerdo. Así mismo es importante mencionar que el PNUD hace parte de los acompañantes establecidos en el Acuerdo para el punto 1.	1,486,009.26	1,486,009.26	0.00	0.00	0.00	0.00
Documento Fortalecimiento de la gestión del agua, sistemas de alerta temprana y creación de medios de vida resilientes a los cambios del clima en la zona de la Mojana	La Mojana (Bolívar, Sucre, Córdoba)	Fortalecimiento de la gestión del agua, sistemas de alerta temprana y creación de medios de vida resilientes a los cambios del clima en la zona de la Mojana	3,740,740.74	3,740,740.74	0.00	0.00	3,740,740.74	0.00
Fortalecimiento y construcción de proyectos de vida de 8 sujetos de reparación colectiva y de 2 procesos territoriales de	Sur del Cesar	Fase de formulación, etapa de alistamiento, componente de diagnóstico presentes en el territorio y quienes han desarrollado planes de vida	77,994.44	77,994.44	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega Mayo 2022 Tasa \$4.072	Mes de entrega Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Mes de entrega Diciembre 2022 Tasa \$4.803
participación ciudadana para la paz.		que incluyen iniciativas productivas y de reparación del territorio.						
Priorización de 91 acciones para 26 Sujetos de Reparación Colectiva en 27 Municipios de 12 departamentos desde un enfoque de reconciliación y desde las perspectivas de género y diferenciales	Sucre (Morroa, Colosó, San Onofre) Magdalena (Ciénaga)	Se entrega informe final narrativo sobre el Proyecto de reparaciones colectivas, el cual tuvo como objetivo mejorar la percepción de confianza de las víctimas en el Estado colombiano y en el proceso de paz mediante el apoyo a la implementación de los planes de reparación de los sujetos colectivos en 26 zonas de especial interés para el escenario de postconflicto. Mediante el impulso a la implementación de medidas de reparación colectiva. En el marco de acción del proyecto se logró realizar 118 medias/acciones de reparación en 26 sujetos pertenecientes a 26 municipios de 12 departamentos del país.	1,215,740.74	1,215,740.74	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega Mayo 2022 Tasa \$4.072	Mes de entrega Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Mes de entrega Diciembre 2022 Tasa \$4.803
Insumos para el proceso de formulación de los PDET, con base en un completo diagnóstico en los departamentos del Meta y Caquetá, focalizados en las 6 ZVNT allí ubicadas.	Nacional	Se entregan tres documentos: i) Documento preliminar que contiene el compendio del marco legal aplicable a la Participación Ciudadana a nivel territorial (instancias de participación) y al Ordenamiento Territorial. ii) Documento con el análisis de conflictividades de ordenamiento territorial, uso y vocación del suelo en las dos regiones seleccionadas. iii) Documento con los lineamientos y recomendaciones para la actualización de los Planes de Ordenamiento Territorial y la elaboración de visiones subregionales en las dos regiones seleccionadas.	49,097.22	49,097.22	0.00	0.00	0.00	0.00
Fortalecimiento y construcción de proyectos de vida de 8 sujetos de reparación colectiva - documentos por municipio	Sur de Córdoba y Bajo Cauca Antioqueño	Fortalecimiento y construcción de proyectos de vida de 8 sujetos de reparación colectiva	233,796.29	233,796.29	0.00	0.00	233,796.29	0.00

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega Mayo 2022 Tasa \$4.072	Mes de entrega Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Mes de entrega Diciembre 2022 Tasa \$4.803
Identificación y desarrollo de oportunidades en el uso y aprovechamiento de los recursos naturales con énfasis en biodiversidad y servicios ecosistémicos, identificación de cadenas de valor de manejo sostenible de recursos naturales que contribuyan en la reducción de la pobreza y mitigación de los conflictos en 4 departamentos.	Nacional	Fase de formulación, etapa de alistamiento, componente de diagnóstico territorial, entendiendo que uno de los principios en la implementación de lo acordado en "hacia un nuevo campo colombiano: reforma rural integral", es el de desarrollo sostenible facilitando escenarios de protección y promoción del acceso al agua, dentro de una concepción ordenada del territorio	65,462.96	65,462.96	0.00	0.00	0.00	0.00
Mapeo de la arquitectura de la participación ciudadana en zonas priorizadas	Nacional	Se entrega un documento con la identificación y caracterización de los distintos espacios de participación ciudadana (oficiales y no oficiales) existentes en las regiones seleccionadas (Meta y Caquetá).	81,666.67	81,666.67	0.00	0.00	0.00	0.00
Diseño de tres (3) productos de conocimiento para transferir las metodologías de pedagogía para la paz y del proceso de paz en contextos Rurales de alta conflictividad.	Nacional	Se presenta informe final con la descripción de tres (3) productos de conocimiento para transferir metodologías de pedagogía para la paz y el proceso de paz en contextos rurales de alta conflictividad, cabeceras de pequeños municipios con alta afectación por el conflicto y urbanos en	29,458.34	29,458.34	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega Mayo 2022 Tasa \$4.072	Mes de entrega Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Mes de entrega Diciembre 2022 Tasa \$4.803
		ciudades principales. El informe inicia con una descripción general de las iniciativas; continua con la descripción de los hallazgos de análisis a partir de la descripción del recorrido metodológico; el planteamiento teórico reflexivo que sustenta la generación de los productos de conocimiento y finaliza con la descripción metodológica y de contenido de cada una de las piezas.						
Producción y transferencia de insumos técnicos: "Agricultura familiar orientada a Municipios categoría 5 y 6"; "Propuestas para la implementación de un fondo de tierras posterior a la posible firma de los acuerdos"; "Sistematización del proceso de restitución de tierras del Concejo Comunitario de Guacochito en el Departamento del Cesar", "El Desarrollo Territorial Sostenible en el posconflicto, de la economía ilícita a la Economía Lícita: Análisis de tres Regiones en Colombia", "Reducción de la deforestación a través de la	Nacional	Se presenta tres documentos: i) comprender y promover la agricultura familiar en pequeños municipios, lineamientos básicos. li) Derechos de propiedad rural y post conflicto una visión Jurídico – institucional (Retos para la constitución de un banco de tierras) y iii) El Desarrollo Territorial Sostenible en el Posconflicto, de la economía ilícita a la economía lícita: Análisis de tres Regiones en Colombia.	121,574.07	121,574.07	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega Mayo 2022 Tasa \$4.072	Mes de entrega Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Mes de entrega Diciembre 2022 Tasa \$4.803
producción sostenible en la región del piedemonte amazónico" y "Consideraciones ambientales para la construcción de una paz territorial estable, duradera y sostenible en Colombia".								
Desarrollo de los espacios y Sistematización de las propuestas ciudadanas en el marco de i) las delegaciones de víctimas que viajaron a la habana y ii) los foros y mesas regionales durante el 2014-16	Nacional	Se entrega un documento que da cuenta de la sistematización analítica de las diversas metodologías que han sido utilizadas para abordar procesos de participación ciudadana en los que el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD- ha brindado su apoyo técnico y político tanto a nivel nacional como regional. En él se recopilan las lecciones aprendidas de carácter técnico, político y procedimental, con miras a proponer algunos análisis primarios y recomendaciones que apoyen y fortalezcan los	374,074.07	374,074.07	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega Mayo 2022 Tasa \$4.072	Mes de entrega Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Mes de entrega Diciembre 2022 Tasa \$4.803
		futuros desafíos en torno a mecanismos amplios de participación social que se desarrollarán en el país. Adicional, se entrega un CD con la recopilación de la información generada en el ejercicio de análisis.						
Documento 12 claves para una agenda de transformación rural en Colombia	Nacional	12 claves para una agenda de transformación rural en Colombia	13,747.22	13,747.22	0.00	0.00	13,747.22	0.00
Apoyo a la conformación de la ZRC del Perijá	Cesar (Manaure, Balcón del Cesar, San Diego, La Paz y Agustín Codazzi)	Se presenta un documento que analiza las lecciones aprendidas de la creación de las Zonas de Reserva Colectiva -ZRC- a partir de la sustracción de una franja de Zona de Reserva Forestal como mecanismo para acceder a la formalización de la tierra. Más allá del procedimiento legal, se trata de toda una experiencia alrededor de la construcción de una visión de territorio, planteada por comunidades en situación de desplazamiento y vulnerabilidad.	46,759.26	46,759.26	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega Mayo 2022 Tasa \$4.072	Mes de entrega Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Mes de entrega Diciembre 2022 Tasa \$4.803
Caja de herramientas para la implementación de proyectos de soluciones duraderas para población desplazada contextos de retorno, reubicación e integración local	Nacional	Fase de formulación, etapa de alistamiento y elaboración de los POSPR componente de diagnóstico, construcción, socialización y aprobación, este trabajo podrá ser útil como elemento de consulta que sistematiza las iniciativas, necesidades y propuestas de la población desplazada en contextos de retorno, reubicación e integración local.	21,041.66	21,041.66	0.00	0.00	0.00	0.00
Diseñado de un Plan de Alistamiento Institucional, para el cumplimiento de los compromisos en los Acuerdos de La Habana en materia de justicia agraria dirigido a la puesta en marcha de la Jurisdicción Agraria para resolver los litigios de tierras y de los mecanismos alternativos de resolución de conflictos para que hagan parte de los barridos prediales y los temas de tierras.	Nacional	Fase de formulación, etapa de alistamiento y elaboración de los POSPR componente de diagnóstico, construcción, socialización y aprobación. Este documento podrá ser tenido en cuenta como insumo para la resolución alternativa de conflictos relacionados con la tierra.	289,907.41	289,907.41	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega Mayo 2022 Tasa \$4.072	Mes de entrega Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Mes de entrega Diciembre 2022 Tasa \$4.803
Propuesta de recomendaciones de política pública para la población desplazada en contextos de retorno, reubicación e integración local	Nacional	Se presenta el informe final de la consultoría para "la sistematización de buenas prácticas, lecciones aprendidas y recomendaciones de política ", este análisis se desprende del análisis de la experiencia del programa construyendo soluciones sostenibles-TSI-. Las recomendaciones se incluyen para cada uno de los entornos en los que se desarrolló el programa de soluciones duraderas: retorno, reubicaciones e integración local y para cada uno de los ejes trabajados por el programa: mejoramiento de la calidad de vida, fortalecimiento institucional y comunitario y protección a las víctimas y sus derechos.	63,125.00	63,125.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sistematización de 5 experiencias territoriales de construcción de paz	Nacional	Se presentan cinco documentos que describen la metodología y lecciones aprendidas de las estrategias desarrolladas para el fortalecimiento de las organizaciones de víctima y de campesinos, como estrategia de	14,027.78	14,027.78	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega Mayo 2022 Tasa \$4.072	Mes de entrega Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Mes de entrega Diciembre 2022 Tasa \$4.803
		construcción de paz. Se describe metodologías basadas en la prevención y recuperación y la generación de plataformas comunitarias para la defensa de los derechos humanos.						
Sistematización de las estrategias de reintegración comunitaria en zonas rurales de los municipios de El Copey (Cesar) Pueblo Bello (Cesar) San Carlos (Antioquia)	Nacional	Se entrega un documento de la sistematización de las Estrategias de Reintegración basada en Comunidades en el marco del Fondo de Justicia Transicional. Los objetivos de esta sistematización son: *Documentar el proceso de las Estrategias de Reintegración Comunitaria mediante la sistematización de fuentes secundarias y mediante un modelo participativo de recolección de información de fuentes primarias. *Identificar el proceso metodológico que posibilita la implementación, transferencia o réplica de las Estrategias de Reintegración Comunitaria mediante el análisis de las fases y de los ejes transversales al modelo participativo.	18,703.71	18,703.71	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega Mayo 2022 Tasa \$4.072	Mes de entrega Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Mes de entrega Diciembre 2022 Tasa \$4.803
Funcionamiento de oficinas territoriales (Córdoba / montes de María) y personal técnico nacional de asistencia técnica y seguimiento a proyectos	Córdoba / montes de María (OT Montería)	La oficina territorial de Córdoba del PNUD tuvo responsabilidades asociadas a la supervisión de los equipos de trabajo contratados para la fase de formulación de los planes de ordenamiento social de la propiedad rural de los municipios de San Jacinto, Guamo, Zambrano, Córdoba, Montelíbano, San Jose de Uré, Valencia y Puerto Libertador, de igual forma, para los equipos de las dos oficinas regionales del Carmen de Bolívar y Córdoba. La oficina territorial de Córdoba del PNUD ha acompañado la interlocución institucional con entidades locales y la convocatoria a comunidades y líderes de la zona. El equipo técnico y de seguimiento del área de paz del PNUD ha acompañado al proyecto en la consecución de procesos y procedimientos para el desarrollo de los productos acordados en el	514,814.81	514,814.81	0.00	0.00	0.00	0.00

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega Mayo 2022 Tasa \$4.072	Mes de entrega Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Mes de entrega Diciembre 2022 Tasa \$4.803
		marco del convenio 951 de 2017.						
Funcionamiento de oficinas territoriales (La Guajira)	La Guajira y Cesar	La oficina territorial de la Guajira del PNUD tuvo responsabilidades asociadas a la supervisión de los equipos de trabajo contratados para la fase de formulación de los planes de ordenamiento social de la propiedad rural de los municipios de la Paz, San Juan del Cesar, Fonseca, Ciénaga y Aracataca, de igual forma, para los equipos de las dos oficinas regionales de Santa Marta y Valledupar.	138,888.89	138,888.89	0.00	0.00	0.00	0.00
125 Redes de 800 organizaciones de la sociedad civil ha fortalecido sus capacidades técnicas y políticas. Empoderamiento de poblaciones excluidas: indígenas, afro-descendientes, mujeres, jóvenes, campesinos, víctimas	Nacional	Fase de formulación, etapa de alistamiento y elaboración de los POSPR componente de diagnóstico, construcción, socialización y aprobación Aporta en términos de seguridad y legitimidad en terreno.	79,490.74	79,490.74	0.00	0.00	0.00	0.00
Documento Sinergias para integrar otros procesos complementarios a la política pública de derechos humanos: la política de garantías para proteger a defensores de derechos humanos	Sucre y Cordoba	Sinergias para integrar otros procesos complementarios a la política pública de derechos humanos: la política de garantías para proteger a defensores y defensoras de derechos humanos	181,987.04	181,987.04	0.00	0.00	181,987.04	0.00

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega Mayo 2022 Tasa \$4.072	Mes de entrega Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Mes de entrega Diciembre 2022 Tasa \$4.803
900 Organizaciones de víctimas pertenecientes a la red de víctimas fortalecidas y con una agenda de trabajo común. Los puntos priorizados se resumen en: 1. Desaparición Forzada, 2. Protección y Autoprotección. 3. Violencia Sexual en el marco del Conflicto Armado. 4. Tierras y Territorio. 5. Atención Psicosocial, 6. Finalización del Conflicto y 7. Reclutamiento Forzado	Nacional	Fase de formulación, etapa de alistamiento, componente de diagnóstico territorial entendiendo que la ANT como institución estatal recibirá información relacionada no solo con la situación legal de los predios, sino también de la situación en general de las comunidades objeto de la intervención. Así mismo, en los territorios de incidencia del proyecto con la ANT el despojo y los delitos contra la propiedad han afectado en un porcentaje considerable a las víctimas del conflicto, ello deberá ser tenido en cuenta por ambas instituciones.	74,814.81	74,814.81	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo al Espacio Regional de Construcción de Paz en los Montes de María	Montes de maría	Fase de formulación, etapa de alistamiento y elaboración de los POSPR componente de diagnóstico, construcción, socialización y aprobación.	93,518.52	93,518.52	0.00	0.00	0.00	0.00
Reparaciones Colectivas, garantizando los derechos de las víctimas y transformando sus vidas"	Nacional	Reparaciones Colectivas, garantizando los derechos de las víctimas y transformando sus vidas"	156,908.50	156,908.50	0.00	0.00	156,908.50	0.00

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega Mayo 2022 Tasa \$4.072	Mes de entrega Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Mes de entrega Diciembre 2022 Tasa \$4.803
Infraestructura para la gestión de adquisiciones, contratos de servicios y reclutamiento de personal	Nacional	Infraestructura y Gestión PNUD	555,555.54	555,555.54	0.00	0.00	555,555.54	0.00
Infraestructura para la gestión de adquisiciones, contratos de servicios y reclutamiento de personal	Nacional	El PNUD ha puesto a disposición del proyecto la infraestructura administrativa para los procesos de apoyo que se han requerido, como lo han sido, los procedimientos de reclutamiento y selección del talento humano, licitaciones y procesos de servicios contractuales.	185,185.18	185,185.18	0.00	0.00	0.00	0.00
Desarrollar un modelo de flujo y calidad de aguas subterráneas para determinar la dependencia a largo plazo de las soluciones de aguas subterráneas en La Mojana	La Mojana	Enmienda 8	1,159,274.09	1,159,274.09	0.00	1,159,274.09	0.00	0.00
Estrategias agro-ecosistémicas para la diversificación de los medios de subsistencia resilientes al cambio climático de familias de La Mojana	La Mojana	Enmienda 8	686,309.10	686,309.10	0.00	686,309.10	0.00	0.00
Infraestructura para la gestión de adquisiciones, contratos de servicios y reclutamiento de personal	Nacional	Enmienda 8	185,185.00	185,185.00	0.00	185,185.00	0.00	0.00

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Producto (Entregable)	Departamento / Municipio / zona relacionada	Característica de entrega	Valor Producto USD	Valor Producto Entregado USD	Valor Pendiente por Entregar USD	Mes de entrega Mayo 2022 Tasa \$4.072	Mes de entrega Septiembre 2022 Tasa \$4.364	Mes de entrega Diciembre 2022 Tasa \$4.803
Plan Integrado de restauración socioecológica en La Mojana	La Mojana	Enmienda 8	220,641.56	220,641.56	0.00	220,641.56	0.00	0.00
Estudios de amenaza, vulnerabilidad y riesgo por fenómenos de remoción en masa, inundación y avenidas torrenciales en los siguientes AETCR: • AETCR La Variante en Tumaco (2 Predios) • AETCR El Estrecho en Patía (1 Predio) • AETCR Las Colinas en San J. G. (1 Predio) • AETCR Charras en San J. G. (1 Predio) • AETCR Pondores en Fonseca (1 Predio) • AETCR Yari en Doncello (1Predio) • AETCR La Plancha en Anorí (1 Predio) • AETCR Los Monos en Silvia (2 Predios) • AECTR Los Monos en Palmira (1 Predio)	Nacional	Enmienda 9	615,463.01	615,463.01	0.00	615,463.01	0.00	615,463.01
Total			14,875,389.42	14,875,389.42	0.00	2,866,872.76	5,212,379.63	615,463.01

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD

Ilustración 12 Avance de contrapartidas PNUD



Fuente: ATLAS Sistema Financiero Oficial PNUD, proyecto ANT-PNUD.2023

Informe de cierre. Convenio 951 de 2017 (107866 PNUD) ANT- PNUD